

Inhalt

Zweck der Evaluation	3
Qualitätsansprüche	3
Vorwort	4
Die Qualität Ihrer Schule im Überblick	5
Kurzporträt der Schule Mönchaltorf	6
Vorgehen	
Qualitätsprofil	
Schulgemeinschaft	
Unterrichtsgestaltung	10
Individuelle Förderung	12
Beurteilungspraxis	14
Digitalisierung im Unterricht	16
Zusammenarbeit im Schulteam	18
Schulführung	20
Schul- und Unterrichtsentwicklung	22
Zusammenarbeit mit den Eltern	24
Fokusthema	
Berufswahlvorbereitung	26
Anhang	
Methoden und Instrumente	28
Datenschutz und Information	29
Beteiligte	30
Ergebnisse der schriftlichen Befragung	31
Abkürzungsverzeichnis zur schriftlichen Befragung	32
Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung — Primarstufe	96
Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung — Sekundarstufe	103

Elemente des Berichts



Kernaussage



Erläuterung der Kernaussage



Schulspezifisches Profil



Ausgewählte Ergebnisse der schriftlichen Befragung



Ausgewählte Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung

Zweck der Evaluation

Die externe Evaluation

- » bietet der Schule eine unabhängige fachliche Aussensicht auf die Qualität ihrer Bildungsarbeit;
- » liefert der Schule systematisch erhobene und breit abgestützte Erkenntnisse über ihre Schul- und Unterrichtspraxis;
- » gibt der Schule Impulse für gezielte Massnahmen zur Weiterentwicklung der Schul- und Unterrichtsqualität;
- » dient der Schulpflege und der Schulleitung als Grundlage für strategische und operative Führungsentscheide;
- » erleichtert der Schule die Rechenschaftslegung gegenüber den politischen Behörden und der Öffentlichkeit.

Qualitätsansprüche

Die Schule Mönchaltorf wird anhand folgender Qualitätsansprüche beurteilt:



Schulgemeinschaft

Die Schule entwickelt eine wertschätzende Gemeinschaft, in der Vielfalt anerkannt und Partizipation gelebt wird.



Zusammenarbeit im Schulteam

Die Mitglieder des Schulteams arbeiten professionell, zielgerichtet und verbindlich zusammen.



Unterrichtsgestaltung

Die Lehrpersonen sorgen für eine lernförderliche Klassenführung und gestalten den Unterricht kompetenzorientiert.



Schulführung

Die Schule wird im personellen, pädagogischen und organisatorischen Bereich systematisch und entwicklungsorientiert geführt.



Individuelle Förderung

Die Lehrpersonen fördern das individuelle Lernen der Schülerinnen und Schüler bedarfsgerecht und systematisch.



Schul- und Unterrichtsentwicklung

Die Schule entwickelt und sichert die Schul- und Unterrichtsqualität anhand eines zirkulären Ablaufs zielorientiert und kontinuierlich.



Beurteilungspraxis

Das Schulteam gewährleistet eine förderorientierte und nachvollziehbare Beurteilung der fachlichen und überfachlichen Kompetenzen.



Zusammenarbeit mit den Eltern

Die Schule informiert die Eltern umfassend, stellt deren Mitwirkung sicher und gestaltet die kindbezogene Zusammenarbeit aktiv.



Digitalisierung im Unterricht

Die Schule sorgt für einen gewinnbringenden Einsatz digitaler Medien im Unterricht und fördert einen verantwortungsvollen Umgang mit Informations- und Kommunikationstechnologien.



Fokusthema: Berufswahlvorbereitung

Die Schule bereitet die Schülerinnen und Schüler individuell und gezielt auf den Übertritt in die berufliche Grundbildung und in weiterführende Schulen vor.

Vorwort

Wir freuen uns, Ihnen den Evaluationsbericht für die Schule Mönchaltorf vorzulegen. Der Bericht bietet Ihnen eine fachliche Aussensicht, welche für die Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung der Schule nützlich ist. Die Fachstelle für Schulbeurteilung evaluiert im Auftrag des Gesetzgebers und des Bildungsrats wichtige schulische Prozesse. Sie orientiert sich dabei an den Qualitätsansprüchen, wie sie im Zürcher Handbuch Schulqualität beschrieben sind.

Der vorliegende Bericht gliedert sich in mehrere Teile. Zu Beginn geben wir Ihnen einen Überblick über die Qualität Ihrer Schule auf der Grundlage der evaluierten Qualitätsansprüche. Nach einem kurzen Porträt Ihrer Schule und Hinweisen zum methodischen Vorgehen werden die Ergebnisse zu den einzelnen Qualitätsansprüchen ausgeführt. Eine Kernaussage fasst die Beurteilung jeweils zusammen und wird in der Folge erläutert. Das schulspezifische Profil stellt die Besonderheiten und Merkmale der Schule in diesem Bereich dar. Mit ausgewählten Ergebnissen der schriftlichen Befragung bzw. der Unterrichtsbeobachtung werden die Ausführungen illustriert.

Im Anhang finden Sie Angaben zu Methoden und Instrumenten der Evaluation, zu Datenschutz und Information sowie zu den Beteiligten. Abschliessend sind die vollständigen Resultate der schriftlichen Befragung sowie der Unterrichtsbeobachtung dargestellt, welche im Rahmen der Evaluation durchgeführt worden sind.

Laut Volksschulgesetz sind die Schulen beziehungsweise die Schulbehörden für die Qualitätssicherung verantwortlich. Im Kanton Zürich liegt deshalb auch die Nutzung der Evaluationsergebnisse in der Verantwortung von Schulbehörde und Schule. Diese legen auf der Grundlage der Beurteilungsergebnisse gemeinsam Massnahmen zur Weiterentwicklung ihrer Schule fest und lassen sie ins Schulprogramm einfliessen.

Das Evaluationsteam bedankt sich bei allen Personen der Schule Mönchaltorf und der Schulbehörde Mönchaltorf für die Offenheit, die konstruktive Mitarbeit und das Interesse am Evaluationsverfahren. In der Hoffnung, dass unsere Rückmeldung zur Weiterentwicklung Ihrer Schule beiträgt, wünschen wir Ihnen viel Erfolg!

Für das Evaluationsteam der Fachstelle für Schulbeurteilung

Andrea Russi, Teamleitung

a. Run

Zürich, 16. Juni 2025

Die Qualität Ihrer Schule im Überblick

Das Evaluationsteam beurteilt den Erfüllungsgrad der evaluierten Qualitätsansprüche an der Schule Mönchaltorf wie folgt:



Schulgemeinschaft

Die Schule entwickelt mit geeigneten Aktivitäten und etablierten Präventionsmassnahmen eine wertschätzende, integrierende Gemeinschaft. Die Schülerinnen und Schüler können in verschiedenen Bereichen Verantwortung übernehmen.



Zusammenarbeit im Schulteam

Die Mitarbeitenden der Schule arbeiten engagiert, unterstützend und verlässlich zusammen. Sie nutzen die Kooperationsgefässe meist gewinnbringend und reflektieren ihre Zusammenarbeit vielfältig.



Unterrichtsgestaltung

Respektvolle Umgangsformen sowie ein klar strukturierter Unterricht ermöglichen eine lernförderliche Atmosphäre und eine meist effiziente Nutzung der Lernzeit. Eine vertiefte Auseinandersetzung mit Lerninhalten gelingt vielfach gut.



Schulführung

Die Schulführung erfolgt im personellen und pädagogischen Bereich umsichtig und meist zielgerichtet. Organisationsstrukturen und Prozesse sind definiert, die Umsetzung ist aktuell jedoch beeinträchtigt.



Individuelle Förderung

Die Lehrpersonen begleiten die Schülerinnen und Schüler angemessen im Lernprozess; sie richten den Unterricht teilweise auf die unterschiedlichen Leistungsvermögen aus. Die sonderpädagogische Förderung erfolgt sorgfältig.



Schul- und Unterrichtsentwicklung

Das Schulteam arbeitet sorgfältig und dosiert an der Schul- und Unterrichtsentwicklung. Ein wirksames Projektmanagement ist ansatzweise erkennbar. Ihre Entwicklungsarbeit überprüft die Schule weitgehend systematisch.



Beurteilungspraxis

Die Leistungen der Schülerinnen und Schüler beurteilen die Lehrpersonen transparent, meist kriteriengeleitet und zum Teil vergleichbar. Insgesamt ist eine gemeinsame und förderorientierte Beurteilungspraxis ansatzweise gegeben.



Zusammenarbeit mit den Eltern

Die Schule informiert die Eltern regelmässig über wichtige Belange und unterstützt deren Mitwirkung gut. Die Lehr- und Fachpersonen gestalten die schülerinnen- und schülerbezogene Zusammenarbeit engagiert und vorausschauend.



Digitalisierung im Unterricht

Die Lehrpersonen setzen digitale Medien oft lernförderlich und zur Erweiterung von Unterrichtsformen ein. Die pädagogische Mediennutzung sowie der verantwortungsvolle Umgang mit ICT werden verschiedentlich thematisiert.



Fokusthema: Berufswahlvorbereitung

Die Lehr- und Fachpersonen unterstützen den Berufswahlprozess der Jugendlichen engagiert und erfolgreich. Sie kooperieren zuverlässig mit allen Beteiligten und gewährleisten achtsam eine wirkungsvolle individuelle Begleitung.

Kurzporträt der Schule Mönchaltorf

Stufen	Anzahi Klassen	Anzahl Schüler/-innen			
Kindergartenstufe	5	108			
Unterstufe	6	154			
Mittelstufe	6	141			
Sekundarstufe	6	113			
Mitarbeitende der Schule		Anzahl Personen			
Schulleitungen		3			
Lehrpersonen (Klassen- und Fachlehrpersonen)	48				
Fachpersonen für Sonderpädagogik (Schulische Heilpädagoginnen/-pädagogen, DaZ-Lehrpersonen, Therapeuten und Therapeutinnen, Lehrpersonen für Begabungs- und Begabtenförderung)		11			
Fachpersonen für Schulsozialarbeit		2			
Fachperson für Schulsozialpädagogik		1			
Klassenassistenzen		9			
Mitarbeitende Betreuung		15			

Die nahe am Greifensee gelegene Gesamtschule Mönchaltorf führt alle vier Stufen der Volksschule von der Kindergarten- bis zur Sekundarstufe. Der Campus befindet sich auf einem grossflächigen Areal und umfasst die Schulanlagen Rietwies und Hagacher. Während das Schulhaus Hagacher die 1. und 2. Klassen beherbergt, sind alle weiteren Klassen in den sieben Trakten der Anlage Rietwies untergebracht. Der einheitliche Standort bietet den rund 500 Schülerinnen und Schülern vielfältige Möglichkeiten der Begegnung und gemeinsamer Pausenaktivitäten.

Das Team der Schule Mönchaltorf umfasst knapp 60 Lehr- und Fachpersonen, 15 Mitarbeitende der Betreuung sowie neun Klassenassistenzen. Zwei Fachpersonen für Schulsozialarbeit sowie eine Fachperson für Schulsozialpädagogik unterstützen das Team, die Schülerinnen und Schüler sowie deren Eltern bei sozialen, persönlichen und pädagogischen Fragen.

Die Schule Mönchaltorf wird von einem Dreierteam geleitet, in welchem in den letzten Schuljahren ein markanter personeller Wechsel stattfand. Während die Schulleitung für den Zyklus 3 seit knapp drei Jahren an der Schule tätig ist, nahm die Schulleitung Zyklus 2 im Herbst 2024 ihre Arbeit auf und die Schulleitung Zyklus 1 startete ihre Tätigkeit mit einem Kleinstpensum im März 2025. Mit Beginn des Schuljahres 2025/2026 erhöht sich ihr Beschäftigungsgrad auf 75 %, womit das Schulleitungsteam dann komplett sein wird. Insgesamt stehen dem Schulleitungsteam 225 Stellenprozente zur Verfügung. 20 % davon setzt die Schulleitung des Zyklus 3 für ihre Funktion als Schulleitung Plus ein.

Die strategische Führung der Schule verantwortet die fünfköpfige Schulbehörde.

Die schulergänzende Betreuung «KidzClub» steht den Kindern im Kindergarten- und Primarschulalter während der Randstunden und über Mittag zur Verfügung. Die Mittagsbetreuung können nach Bedarf auch Schülerinnen und Schülern der Sekundarstufe nutzen.

Vorgehen

Die Evaluationsergebnisse gehen im Wesentlichen aus der Analyse von Dokumenten (insbesondere dem Portfolio), schriftlichen Befragungen, Beobachtungen und Interviews (Einzel- und/oder Gruppeninterviews) hervor.

Ablauf

Nachfolgend ist der Ablauf der Evaluation der Schule Mönchaltorf dargestellt. Detaillierte Angaben zum Vorgehen und zu den Erhebungsinstrumenten finden sich im Anhang.

Vorbereitungssitzung		02.12.2024
Einreichen des Portfolios durch die Schule		10.03.2025
Evaluationsbesuch	bis	19.05.2025 21.05.2025
Mündliche Rückmeldung der Evaluationsergebnisse an die Schule und die Schulbehörde		04.06.2025
Impuls-Workshop		02.07.2025

Schriftliche Befragung

Die schriftliche Befragung fand zwischen 14.01.2025 und 18.03.2025 statt.

Rücklauf Lehrpersonen	88 %
Rücklauf Eltern Primarstufe	87 %
Rücklauf Eltern Sekundarstufe	89 %
Rücklauf Schülerinnen und Schüler Primarstufe	95 %
Rücklauf Schülerinnen und Schüler Sekundarstufe	95 %

Die vollständigen Ergebnisse der schriftlichen Befragung finden sich im Anhang dieses Berichtes. Werden Befragungsitems zitiert, bezeichnet die Abkürzung die Befragtengruppe und die Nummer das jeweilige Item (Beispiel: ELT P INF04 = Eltern Primarstufe, Item-Nummer INF04, vgl. auch Anhang «Abkürzungsverzeichnis zur schriftlichen Befragung»).

Abweichungen von Mittelwerten gegenüber dem kantonalen Mittelwert oder der letzten externen Evaluation werden im Bericht nur dann beschrieben, wenn sie signifikant sind.

Dokumentenanalyse

- Analyse Portfolio
- Analyse Entwicklungsreflexion der Schule
- Analyse weiterer Unterlagen

Beobachtungen

25 Unterrichtsbesuche1 Pausenbeobachtung

Die vollständigen Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtungen finden sich im Anhang dieses Berichtes. Werden ausgewählte Beobachtungsereignisse zitiert, bezeichnet die Abkürzung die jeweilige Subdimension und die Schulstufe (Beispiel: D1S2 P = Subdimension «Ein hoher Anteil an Lernzeit ist gewährleistet.», Primarstufe).

Interviews

4	Interviews mit insgesamt	22	Schülerinnen und Schülern
1	Interview mit	5	Mitgliedern der Elternorganisation
7	Interviews mit insgesamt	27	Lehr- und Fachpersonen
1	Interview mit	2	Schulleiterinnen
1	Interview mit	2	Mitgliedern der Schulbehörde
2	Interviews mit insgesamt	4	weiteren Schulmitarbeitenden

Wird im Bericht der Begriff Fachpersonen verwendet, sind damit Fachpersonen im sonderpädagogischen Kontext gemeint. Dazu zählen Schulische Heilpädagoginnen und Heilpädagogen, DaZ-Lehrpersonen, Therapeutinnen und Therapeuten sowie Lehrpersonen für Begabungs- und Begabtenförderung u. a.

Schulgemeinschaft





Die Schule entwickelt mit geeigneten Aktivitäten und etablierten Präventionsmassnahmen eine wertschätzende, integrierende Gemeinschaft. Die Schülerinnen und Schüler können in verschiedenen Bereichen Verantwortung übernehmen.



- » Mit einheitlichen Verhaltensregeln und einem gesamtschulisch umgesetzten Konfliktpräventionsprogramm f\u00f6rdert die Schule eine friedliche, gewaltarme Schulgemeinschaft. Vielf\u00e4ltige attraktive klassen- und zyklen\u00fcbergreifende Anl\u00e4sse unterst\u00fctzen das Zusammenleben und st\u00e4rken die Identifikation mit der Schule. Der Umgang mit Regelverst\u00fcssen erfolgt wenig abgesprochen.
- » Die Schule pflegt einen toleranten Umgang mit Vielfalt auf Schul- und Klassenebene aufmerksam. Die Mitarbeitenden setzen sich kontinuierlich dafür ein und leben eine selbstverständliche integrierende Haltung vor.
- » Das Schulteam ermöglicht es den Schülerinnen und Schülern, angemessen Verantwortung zu übernehmen. Partizipationsgefässe sind auf Schul- und Klassenebene gut eingerichtet und aufeinander abgestimmt. Insgesamt sind Mitwirkungsmöglichkeiten zu Gunsten der gesamten Schulgemeinschaft noch wenig umfassend etabliert.



Die Golden-Six-Regeln bilden die Grundlage für das Zusammenleben. Sie sind positiv formuliert und vielerorts visualisiert. Auf dem Schulareal herrscht ein friedliches Miteinander, bei Konflikten unterstützen die Pausenaufsicht oder die Fachpersonen für Schulsozialarbeit (SSA). Ein einheitliches Vorgehen bei Regelübertritten ist nicht vereinbart, was auch die Werte in der schriftlichen Befragung illustrieren (Liniendiagramme). Mit dem an der Schule etablierten Konfliktpräventionsprogramm «Chili» fördert das Schulteam einen wertschätzenden und respektvollen Umgang unter den Schülerinnen und Schülern. Einmal jährlich findet ein gesamtschulischer «Chili-Tag» statt, der von der SSA organisiert wird. Ein Produkt eines «Chili-Tages» sind beispielsweise farbige Handabdrücke aller Schulbeteiligten an der Wand des Schulgebäudes. Ausserdem setzen die Lehrpersonen in den Klassen regelmässig «Chili-Sequenzen» um. Verschiedene gesamtschulische und klassenübergreifende Anlässe wie beispielsweise die zyklenspezifischen Begrüssungsrituale und Abschlussfeste, der Eis- und Wassertag, der Sport- und Funtag, die Lesetage und die Erzählnacht, die Projektwoche sowie der Schulball fördern die Zusammengehörigkeit unter den Schülerinnen und Schülern massgeblich.

Mit dem Legislaturziel der Schulbehörde «Schule für alle» und der Golden-Six-Regel «Wir wollen alle gleichwertig und fair behandeln. Wir grenzen niemanden aus und sind strikte gegen Rassismus» hält die Schule ihren Anspruch an den Umgang mit Vielfalt deutlich fest. Die Lehrpersonen zeigen sich bezüglich Themen der Ausgrenzung sensibilisiert und bearbeiten diese beispielsweise im Klas-

senrat, in «Chili-Sequenzen» oder verknüpft mit entsprechenden Unterrichtsthemen. Sie berücksichtigen die Verschiedenartigkeit von Sprachen und Kulturen angemessen, sind sich ihrer Vorbildfunktion bewusst und setzen sich punktuell in den Subteams mit Aspekten der Vielfalt auseinander. Bezüglich der Integration aller Schülerinnen und Schüler in die Schulgemeinschaft und der Förderung eines toleranten Umgangs äussern sich die Lehrpersonen in der schriftlichen Befragung deutlich positiver als die Eltern (LP P/S SGE12/13, ELT P/S SGE12/13).

Im Schulalltag können ältere Schulkinder verschiedentlich Mitverantwortung übernehmen, bspw. indem sie bei jüngeren als Pausenanimateure fungieren oder im Kindergarten die Lehrpersonen unterstützen. Das Schülerparlament ist auf der Primar- und Sekundarstufe gut eingerichtet. In einem Dokument sind Ziel und Zweck von Schülerparlament und Klassenrat sowie deren Verknüpfung passend geregelt. Die Sitzungen der Schülerparlamente der Primar- und der Sekundarstufe finden regelmässig statt, sie werden von der SSA resp. einer Lehrperson geleitet. Errungenschaften der Schülerparlamente sind gemäss Interviewaussagen Fussballtore für die Pausenhalle, der Casual Friday und die Gestaltung des Schulballs. Die Kindergartenlehrpersonen fördern erste Ansätze des demokratischen Denkens im regelmässig stattfindenden Klassenrat, beispielsweise im Rahmen von Abstimmungen. In der Primar- und Sekundarstufe finden die Klassenratsstunden unterschiedlich regelmässig statt. Hinsichtlich eines gewinnbringenden Nutzens der Schülerpartizipation für die Gesamtschule besteht insgesamt Entwicklungspotential.







Unterrichtsgestaltung





Respektvolle Umgangsformen sowie ein klar strukturierter Unterricht ermöglichen eine lernförderliche Atmosphäre und eine meist effiziente Nutzung der Lernzeit. Eine vertiefte Auseinandersetzung mit Lerninhalten gelingt vielfach gut.



- » Die Lehrpersonen erreichen durch eine klare Klassenführung, positiv gestaltete Lernbeziehungen sowie transparente Erwartungshaltungen ein grossteils störungsarmes Lernklima. Sie bestärken die Schülerinnen und Schüler angemessen und fördern damit ihr Kompetenzerleben. Probleme im sozialen Miteinander werden situativ und lösungsorientiert besprochen.
- » Der Unterricht ist meistens gut auf die anvisierten Lernziele und Kompetenzen ausgerichtet und die Inhalte werden klar vermittelt. Die Lehrpersonen sorgen mit passenden Lehr- und Lernformen dafür, dass mehrheitlich ein hoher Anteil der Lernzeit effektiv genutzt wird.
- » Mit handlungsorientierten oder offenen Aufgabenstellungen und Projekten f\u00f6rdern die Lehrpersonen die vertiefte Auseinandersetzung mit Themen sowie aktives Denken und Handeln der Schulkinder und Jugendlichen angemessen. Die kognitive Aktivierung der Sch\u00fclierinnen und Sch\u00fcler gelingt je nach Anregungsgehalt von Erarbeitungs- und \u00dcbungsauftr\u00e4gen unterschiedlich gut.



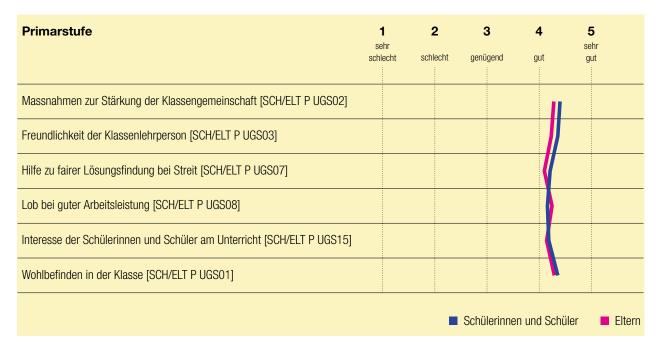
Die Lehrpersonen legen Wert auf respektvolle Umgangsformen und Lernbeziehungen mit und unter den Schülerinnen und Schülern. Die Lernatmosphäre ist meist angenehm und ermöglicht ein weitgehend konzentriertes Arbeiten. Verschiedentlich gelingt es den Lehrpersonen gut, das Kompetenzerleben der Schülerinnen und Schüler positiv zu verstärken, indem sie deren Beiträge würdigen und sie angemessen loben bzw. motivieren. Visualisierte Regeln, klar geäusserte Verhaltenserwartungen und eingespielte Rituale tragen dazu bei. In vielen Klassen (vor allem in der Kindergarten- und Primarstufe) findet regelmässig eine Klassenratsstunde statt, in welcher Probleme und Wünsche besprochen werden; eingesehene Unterlagen zeugen von klaren Abläufen und Gesprächsregeln. Bedarfsweise kann bei grösseren Störungen oder Konflikten die SSA oder die Schulsozialpädagogin für Klassen-, Gruppen- oder Einzelinterventionen beigezogen werden.

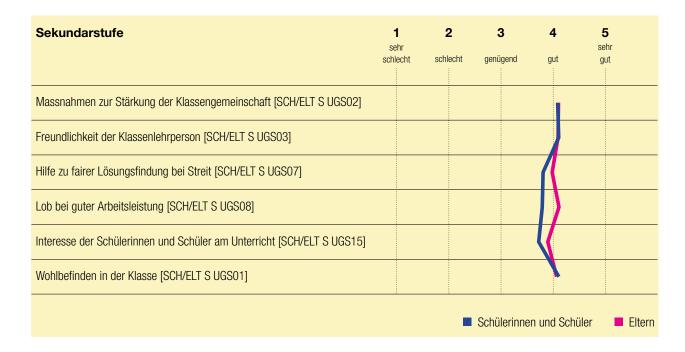
Die Lehrpersonen gestalten den Unterricht meist abwechslungsreich rhythmisiert und geben den Schülerinnen und Schülern mit verschiedenen Visualisierungshilfen oder akustischen Signalen eine gute Orientierung im Schultag bzw. in den einzelnen Lektionen. Die Unterrichtsinhalte und Methoden wählen sie passend auf die anvisierten Lernziele aus, welche unterschiedlich aktiv thematisiert werden. In den eingesehenen Unterlagen finden sich viele sorgfältig aufbereitete Themendossiers (u. a. zu spannenden Projekten) aus allen Stufen, welche die Ziel- und Kompetenzorientierung illustrieren. Weniger ausgeprägt verdeutlicht wird den Schü-

lerinnen und Schülern hingegen die Relevanz der Lerninhalte (z. B. durch eine Bezugnahme zu Anwendungen im Alltag oder durch Anknüpfungen ans Vorwissen bzw. an Inhalte aus anderen Fachbereichen). Der altersgerechten Veranschaulichung von Themen und Aufgabenstellungen wird insbesondere in den unteren Klassen gut Rechnung getragen; generell werden die Inhalte korrekt und passend strukturiert vermittelt (D3S4, D3S5). Anweisungen der Lehrpersonen sind klar, sodass es selten zu Verzögerungen kommt und die Lernzeit gut genutzt wird.

Mit anregenden Aufgaben und Lernformen gelingt es vielen Lehrpersonen gut, die Schülerinnen und Schüler zu aktivieren (z. B. Knobel- oder Expertenaufgaben, Gruppenarbeiten und Präsentationen u. a. von selbstgewählten Vortragsthemen). Auf handlungsorientierte oder spielerisch angelegte Inputphasen und Lernsequenzen sprechen insbesondere die jüngeren Schulkinder gut an und einige Lehrpersonen nennen zudem kooperative Lernformen als bewährte, aktivierende Möglichkeiten. Im besuchten Unterricht ist die Bandbreite bezüglich kognitiver Aktivierung gross: Während das Vorgehen in einigen Erarbeitungs- und Übungssequenzen sehr eng von der Lehrperson vorgegeben ist und wenig Variationen – z. B. hinsichtlich verschiedener Lernzugänge – zulassen, gelingt es in anderen Unterrichtseinheiten gut, mit offenen Aufgaben und gezieltem Nachfragen sowie förderorientierten Tipps, die Schülerinnen und Schüler zum Nachdenken anzuregen oder sie aufzufordern, ihre eigenen Lösungswege zu präsentieren.







Individuelle Förderung





Die Lehrpersonen begleiten die Schülerinnen und Schüler angemessen im Lernprozess; sie richten den Unterricht teilweise auf die unterschiedlichen Leistungsvermögen aus. Die sonderpädagogische Förderung erfolgt sorgfältig.



- » Ein differenziertes Unterrichtsangebot ist anhand von Aufgaben auf mehreren Anspruchsniveaus oder angepasster Aufgabenmenge verschiedentlich ersichtlich. Das individuelle Leistungsvermögen der Schülerinnen oder Schüler berücksichtigen die Lehrpersonen im Klassenunterricht nur teilweise.
- » Die Lernprozessbegleitung sowie die F\u00f6rderung des eigenst\u00e4ndigen Lernens sind an der Schule unterschiedlich ausgepr\u00e4gt gestaltet. Es gibt unterst\u00fctzende Ans\u00e4tze, wie beispielsweise Reflexionsaufgaben, Coachinggespr\u00e4che oder selbstorganisiertes Lernen (SOL) in einzelnen Klassen.
- » Die sonderpädagogische Förderung ist mehrheitlich systematisch geplant; sie orientiert sich an den vereinbarten Förderzielen der Schülerinnen und Schüler und wird soweit möglich auf die Inhalte des Regelunterrichts abgestimmt. Die Fachpersonen stellen individuell angepasste Arbeitsdossiers zusammen, welche auch dann genutzt werden, wenn sie selber nicht im Unterricht anwesend sind.



Die Binnendifferenzierung im Regelunterricht der Sekundarstufe wird vorwiegend anhand der Aufgaben aus den Lehrmitteln bzw. mit dem Unterricht nach Anforderungsstufen in Mathematik und Französisch umgesetzt. In der Primarstufe finden sich verschiedentlich Mathe- oder Wochenpläne und Arbeitspässe mit Grundaufgaben, erweiterten Anforderungen und Zusatzaufgaben. In einigen Klassen wird Compacting ermöglicht oder die Schulkinder können selbst wählen, welche Aufgaben sie lösen möchten. In den Kindergartenklassen werden unterschiedlich anspruchsvolle «Tisch-, Schubladen-, oder Werkstattaufgaben» angeboten. Im besuchten Unterricht wird die differenzierte Passung der Anforderungen an die Schülerinnen und Schüler als unterschiedlich ausgeprägt eingeschätzt (D7S1). Eine konsequente Nutzung von Resultaten aus Lernstandserfassungen oder dem Stellwerktest als Grundlage für einen gezielt differenzierten Unterricht, ist wenig erkennbar. Im Rahmen der Förderkonzepterarbeitung werden Modelle für die Begabungs-/Begabtenförderung (BBF) entwickelt, um leistungsstarken Schülerinnen und Schülern ein adäguates Angebot machen zu können. Aktuell geschieht dies vereinzelt mit der Arbeit an individuellen Projekten.

Die individuelle Unterstützung der Schülerinnen und Schüler stellt in den teilweise sehr grossen Klassen eine beträchtliche Herausforderung dar; situativ und insbesondere in klar abgesprochenen Teamteaching-Lektionen gelingt sie allerdings gut. Formen von Lerndokumentationen und Reflexionsaufgaben (z. B. Reisetagebuch, Lernspurenheft, Logbuch) werden auf allen Stufen genutzt, um Lernschrit-

te sichtbar zu machen und in einzelnen Klassen sind regelmässige Coachinggespräche eingerichtet. Das aktive Thematisieren von Lernstrategien und Arbeitstechniken, sowie altersentsprechend gestaltete Anleitungen für das Vorgehen beispielsweise für Vorträge, Präsentationen, Schreibanlässe unterstützen das eigenständige Lernen. In einzelnen Klassen der Mittelstufe finden regelmässige SOL-Zeiten statt mit Arbeitsaufträgen in verschiedenen Fachbereichen. Im Atelierunterricht der Sekundarstufe wird ebenfalls anhand der zugewiesenen Aufgaben das selbstständige Arbeiten der Jugendlichen fokussiert; mit Fragekarten können sie den Lehr- und Assistenzpersonen signalisieren, wenn sie Unterstützung benötigen.

Die Förderung der Schülerinnen und Schüler mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen planen die Fachpersonen zielorientiert. Je nach gewähltem Setting (separativ / integriert) koordinieren sie die Förderangebote mit den Lehrpersonen durch Absprachen zu Unterrichtsinhalten (vorentlasten, vertiefen, vereinfachen) oder zu gemeinsam gestalteten Lektionen und sie stellen angepasste Dossiers und Lernmaterialien zusammen. Die Dokumentation des Förderplanungsprozesses bietet teilweise noch Optimierungspotenzial, einerseits in der Qualität der Zielformulierung (konsequente Unterscheidung von Zielen und Massnahmen im SSG), in der einheitlichen Nutzung der verschiedenen Rubriken der Förderplan-Software (Indikatoren, Beobachtungen, Zielauswertung) und andererseits bezüglich Zugriffsregelungen, sodass das Instrumentarium konsequent interdisziplinär genutzt werden kann.







Beurteilungspraxis





Die Leistungen der Schülerinnen und Schüler beurteilen die Lehrpersonen transparent, meist kriteriengeleitet und zum Teil vergleichbar. Insgesamt ist eine gemeinsame und förderorientierte Beurteilungspraxis ansatzweise gegeben.



- » Die Schule hat in den Zyklen einige Vereinbarungen zur summativen Bewertung getroffen und parallel geführte Lernzielkontrollen ermöglichen eine partielle Vergleichbarkeit. Die gemeinsame Beurteilungspraxis ist als Entwicklungsziel deklariert. Eine vertiefte Auseinandersetzung mit den einzelnen Beurteilungsfunktionen, deren Nutzen und Stellenwert im Hinblick auf die Gesamtbeurteilung, steht noch aus.
- » An der Schule ist ein vielfältiges Repertoire an förderorientierten Beurteilungsformen vorhanden, welche die Lehrpersonen oft niederschwellig einsetzen. Insgesamt liegt in der gezielten, wirkungsvoll umgesetzten formativen Beurteilung noch Entwicklungspotential.
- » Die Lehrpersonen beurteilen die Leistungen grundsätzlich transparent anhand von deklarierten Lernzielen oder Kriterien- bzw. Kompetenzrastern. Sie informieren die Eltern regelmässig auf geeignete Weise über den Zwischenstand der Beurteilung ihres Kindes im fachlichen und überfachlichen Bereich.



Im Handbuch der Sekundarstufe sind einige Absprachen zur Beurteilung festgehalten, z. B. Austausch zur Einschätzung des Arbeits-, Lern- und Sozialverhaltens (ALS), Ankündigung der Lernkontrollen, Zeugnisgespräche. Zudem wird mehrheitlich ein einheitlicher Prüfungsraster verwendet, auf welchem die mögliche und die erreichte Punktzahl, die Note sowie häufig eine Selbsteinschätzung vermerkt ist. Auf der Primarstufe ist vereinbart, dass keine Noten auf Lernzielkontrollen ausgewiesen sind; die Bewertung erfolgt ebenfalls mit Punkten und der Angabe zum Erreichungsgrad der Lernziele. Die Vergleichbarkeit der Beurteilung ist teilweise gewährleistet, z. B. indem in Parallelklassen gleiche Prüfungen durchgeführt und die Resultate besprochen werden. Die Items der schriftlichen Befragung zur Prüfung der Vergleichbarkeit werden von den Lehrpersonen kritisch beurteilt (LP P/S BEP01). Die Schule hat sich als Entwicklungsziel die «Einheitliche Beurteilungspraxis» gesetzt und auch im Ziel «Überfachliche Kompetenzen» einige sinnvolle Punkte und Massnahmen formuliert; gemäss Schulprogramm soll die Umsetzung in den kommenden Jahren erfolgen.

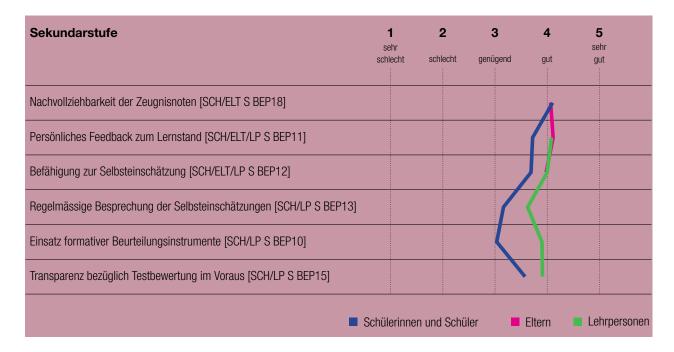
Zur förderorientierten Beurteilung nutzen die Lehrpersonen auf allen Stufen zahlreiche Beurteilungsanlässe und vielfältige Instrumente. Am häufigsten verbreitet sind niederschwellige Selbstbeurteilungen mit Symbolen in Form von Pflanzen oder Smileys. Weiter werden Probeprüfungen, Beobachtungsraster (z. B. zu den Entwicklungszugängen im Kindergarten), kurze Notizen auf Arbeiten der Schülerinnen und

Schüler und Peer-Feedbacks sowie verschiedene Reflexionsformen (z. B. im Logbuch der Sekundarstufe oder in Unterrichtsdossiers) je nach Lehrperson eingesetzt und einzelne von ihnen arbeiten mit Zielnoten. Inwiefern die Ergebnisse aus diesen vielseitigen, grundsätzlich zur förderorientierten Beurteilung geeigneten Elementen mit den Schülerinnen und Schülern vertieft besprochen werden, bleibt offen. Die entsprechenden Items bewerten die Schülerinnen und Schüler der Mittel- und insbesondere der Sekundarstufe allerdings kritischer als die Lehrpersonen (Liniendiagramme).

Die Lehrpersonen sorgen in der Regel für eine nachvollziehbare Beurteilung, indem sie die Lernziele, erreichbare Punkte pro Aufgabe und häufig auch die Beurteilungskriterien transparent machen. Diese finden sich auf Prüfungen, in Arbeitsdossiers, auf Anleitungen zu Vorträgen, Lernplakaten oder zu Schreibanlässen. Die interviewten Schülerinnen und Schüler bestätigen übereinstimmend, dass sie gut darüber informiert sind, was sie für Prüfungen lernen müssen. Zur koordinierten Bewertung des ALS dienen Einträge in der Schulsoftware sowie ein periodischer Austausch unter den beteiligten Lehr- und Fachpersonen. Auf der Sekundarstufe wird den Eltern zweimal pro Jahr der Zwischenstand sowohl bezüglich Noten wie auch zum ALS proaktiv kommuniziert. Die Lehrpersonen der Kindergartenstufe nutzen einen Kriterien- bzw. Beobachtungsraster, mit welchem sie den Entwicklungsstand erfassen und für Elterngespräche vor dem Übertritt in die 1. Klasse nutzen.







Digitalisierung im Unterricht





Die Lehrpersonen setzen digitale Medien oft lernförderlich und zur Erweiterung von Unterrichtsformen ein. Die pädagogische Mediennutzung sowie der verantwortungsvolle Umgang mit ICT werden verschiedentlich thematisiert.



- » In vielfältiger und oft motivierender Weise setzen die meisten Lehrpersonen im Unterricht digitale Medien regelmässig ein. Sie befähigen die Schülerinnen und Schüler zur selbstständigen Nutzung der Geräte und der vielseitig angebotenen lernfördernden Programme. Im Zyklus 2 und 3 sind ICT-Anwendungen integraler Bestandteil des Unterrichtsalltags.
- » Die Schule entwickelt konzeptionelle Grundlagen und p\u00e4dagogische Anwendungsm\u00f6glichkeiten im Bereich der Digitalisierung stetig weiter. Die Fachpersonen f\u00fcr PICTS unterst\u00fctzen dies mit viel Engagement und niederschwelligen Hilfestellungen sowie fachlichen Inputs.
- » Für Präventionsanlässe zur Mediennutzung arbeitet die Schule erfolgreich mit externen Fachstellen zusammen, welche mit den Klassen und mit den Eltern gut koordinierte Workshops und Elternabende durchführen. Insbesondere auf der Mittel- und der Sekundarstufe werden entsprechende Themen auch situativ im Unterricht aufgenommen.



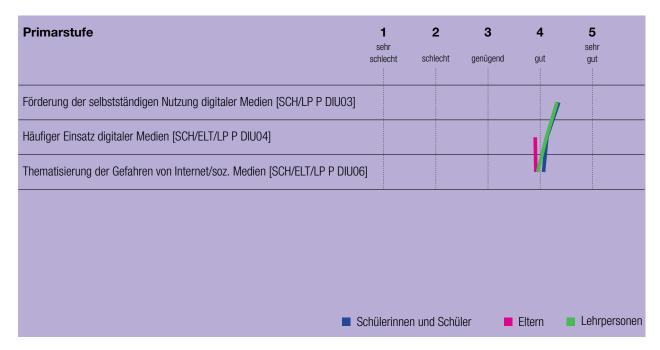
Die Lehrpersonen bauen Sequenzen mit digitalen Medien häufig und facettenreich in ihren Unterricht ein. Sie nutzen geeignete Programme vielfältig zur Sprachförderung, für Übungsphasen in verschiedenen Fachbereichen, zur Aneignung von Inhalten (Erklärvideos, Recherchen im Internet), für Präsentationen und ab der Mittel- und Sekundarstufe auch für kreative Aktivitäten (z. B. Lernvideos, Comics, Baupläne selbst erstellen). Im besuchten Unterricht ist zu beobachten, dass die Schülerinnen und Schüler ihre Tablets sowie Programme mit einer hohen Selbstverständlichkeit und routiniert nutzen. Besonders in den Zyklen 2 und 3 zeigt sich, dass der Einsatz von digitalen Geräten und Plattformen unterstützend und sinnvoll in den Unterrichtsalltag integriert ist. Wahlfächer wie Robotik, 3D-Drucken oder Klassenprojekte (z. B. «Konzept und Pitch für eine technische Erneuerung») sind gemäss Interviewaussagen sehr beliebt. Auf der Kindergartenstufe sind die Lehr- und Fachpersonen zurückhaltend bezüglich des Einsatzes von digitalen Medien, sie begründen dies mit einem bewussten Entgegenwirken zum teilweise hohen Medienkonsum der Kinder im privaten Bereich.

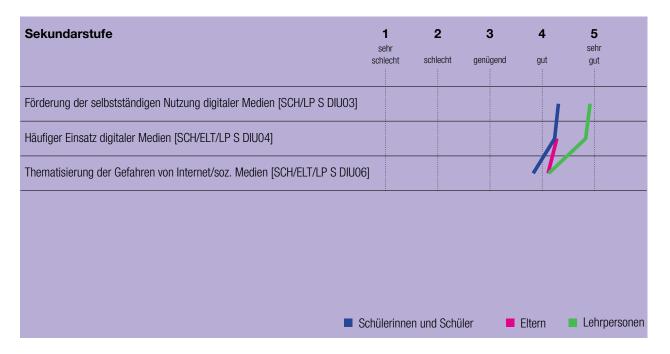
Die Schule verfügt über ein umfangreiches ICT-Konzept, welches u. a. die unterrichtsrelevanten Kapitel «Pädagogisches Medienkonzept» und «Nutzungskonzept» enthält. In der Entwicklungsreflexion nennt die Schule einige Umsetzungs- und Implementierungsverzögerungen aufgrund von Wechseln der dafür zuständigen Schulleitungspersonen. Einzelne Entwicklungsvorhaben, wie etwa die Nutzung der MIA-Kompetenzpässe in allen Stufen, sind

noch nicht umgesetzt. Die Arbeitsgruppe bzw. die einzelnen Fachpersonen für PICTS leisten eine gute Unterstützung im pädagogischen sowie niederschwellig im technischen Bereich. Ein «Ticket-System» hilft, die Anfragen zu triagieren und den verantwortlichen Personen zuzuweisen. Sehr geschätzt werden von den Lehrpersonen die Begleitung von Klassenprojekten mit digitalen Komponenten durch die PICTS sowie Inputs oder ein periodischer Good Practice-Austausch an verschiedenen Sitzungen. Die «Selbstermächtigung der Lehrpersonen» und das «learning by doing» sehen die PICTS als wirkungsvollste und nachhaltigste Form ihrer Supportleistungen. Zudem steht interessierten Mitarbeitenden eine Lernplattform fürs Eigenstudium und mit praxisnahen Unterrichtsideen zur Verfügung.

Ein Teil der Medienprävention erfolgt regelmässig durch Fachpersonen der Kantonspolizei und einem externen Anbieter. Als gewinnbringend werden die inhaltlich gut aufeinander abgestimmten Workshops mit den Klassen und die anschliessenden Elternabende genannt. Besonders in den Zyklen 2 und 3 greifen die Lehrpersonen Themen zum verantwortungsvollen Umgang mit ICT, wie etwa das Verhalten in sozialen Medien oder Cybermobbing auf, z. B. im MI-Unterricht oder anhand eines von Studierenden selbst erstellten Comics. Die Fachperson für PICTS führt jeweils in den 4. Klassen, wenn die Schülerinnen und Schüler ihr persönliches Tablet erhalten, eine Impulsveranstaltung mit präventiven Themen (z. B. Recht am eigenen Bild) durch. Im Rahmen der Elternbildung finden weitere Anlässe zu relevanten Themen im Bereich Mediennutzung statt.







Zusammenarbeit im Schulteam





Die Mitarbeitenden der Schule arbeiten engagiert, unterstützend und verlässlich zusammen. Sie nutzen die Kooperationsgefässe meist gewinnbringend und reflektieren ihre Zusammenarbeit vielfältig.



- » Die schulinterne Zusammenarbeit zeichnet sich aus durch ein grosses Engagement der Teammitglieder in den Subteams. Einige verbindliche Abmachungen sind im Schulalltag handlungsleitend. Die Bearbeitung p\u00e4dagogischer Themen erfolgt unterschiedlich ausgepr\u00e4gt.
- » Die Lehr- und Fachpersonen pflegen zur F\u00f6rderung aller Sch\u00fclerinnen und Sch\u00fcler eine enge und regelm\u00e4ssige Kooperation, die sie als wertvoll und unterst\u00fctzend erachten. In einzelnen Aspekten erfolgt die interdisziplin\u00e4re Zusammenarbeit wenig zielgerichtet und abgestimmt.
- » Das Schulteam arbeitet in den klar definierten Sitzungsgefässen meist gewinnbringend zusammen. Insgesamt ist die Anzahl der Zusammenarbeitsformate gross. Die Vernetzung der Kooperationsgefässe ist weitgehend sichergestellt.
- » Die Mitarbeitenden tauschen sich regelmässig über ihre Praxis der Zusammenarbeit aus. Erkenntnisse daraus fliessen bisweilen in die Weiterentwicklung ein.



Die Mitarbeitenden arbeiten in den Jahrgangs-, Stufen- und Zyklenteams aktiv und sich unterstützend zusammen. Insbesondere in den Zyklen 2 und 3 ist die Zusammenarbeit eng, im Zyklus 1 arbeiten die Mitarbeitenden intensiver in den Stufen zusammen. Gemäss mehreren Interviewaussagen hat diese engagierte schulinterne Zusammenarbeit die Schule während der vielen Wechsel in der Schulführung getragen. Die Handbücher der Primar- und der Sekundarstufe enthalten wertvolle Hinweise zur Zusammenarbeit wie bspw. zu Umstufungen im Zyklus 3, zur digitalen Ablage von Dokumenten oder zur Elternkommunikation. In mehreren Subteams bereiten die Lehrpersonen ihren Unterricht gemeinsam vor, bearbeiten pädagogische Themen (z. B. Umsetzung «Neue Autorität», Quintalsbriefe, Mitwirkung) und setzen sich mit der Qualität ihres Unterrichts auseinander. Etwas weniger ausgeprägt ist die Zusammenarbeit über die Stufen und Zyklen hinweg. In der schriftlichen Befragung äussern sich insbesondere die Lehrpersonen der Sekundarstufe äusserst positiv zu Aspekten der Zusammenarbeit (LP S ZIS01-06). Die Ergebnisse auf der Primarstufe fallen kritischer aus (LP P ZIS01-06).

Die Lehr- und Fachpersonen tauschen sich oft regelmässig sowie situativ zur Begleitung und Förderung der einzelnen Schülerinnen und Schüler aus. Hier findet ein praxisnaher Diskurs statt, an welchem sich die Lehr- und Fachpersonen auch gegenseitig unterstützen und beraten. Das entsprechende Item der schriftlichen Befragung bewerten die meisten Lehrpersonen als gut oder sehr gut erfüllt (LP P/S ZISO9). Die Dokumentation zum Stand von Leis-

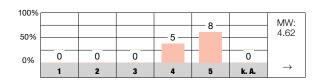
tung und Verhalten der Schülerinnen und Schüler erfolgt mittels webbasierter Software. Die Zufriedenheit mit der aktuellen Praxis ist unterschiedlich, vereinzelt sind laut Interviews die Einträge wenig aussagekräftig oder negativ formuliert. Für die Besprechung anspruchsvoller Situationen steht den Lehr- und Fachpersonen das Gefäss IDA (Interdisziplinärer Austausch) zur Verfügung, welches jedoch aufgrund von gemachten Erfahrungen noch Optimierungspotential hat und aktuell weiterentwickelt wird.

Die Schule hat die Sitzungsgefässe mit Angaben zu Rhythmus, Dauer, Teilnehmende und Themen differenziert definiert. Aufgrund der Teamorganisation in Stufen und Zyklen ergibt sich daraus eine Vielzahl an Sitzungen. Grundsätzlich nutzt das Schulteam die Kooperationsgefässe gewinnbringend, eingesehene Protokolle sind sorgfältig und aussagekräftig verfasst. Je Zyklus zeigen sich jedoch bei der Nutzung der Stufen- respektive Zyklussitzungen beachtliche Unterschiede. Die Vernetzung zwischen den verschiedenen Kooperationsgefässen ist soweit gewährleistet, bspw. via Teamleitungen und Schulleitungsteam.

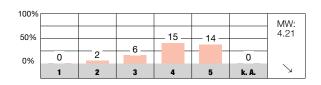
Das Schulteam reflektiert seine Praxis der Zusammenarbeit wiederkehrend im Rahmen des IDA, der kollegialen Hospitation sowie der Intervision. Letztere findet quintalsweise statt und beinhaltet neben Fallbeispielen von Schülerinnen und Schülern auch konkrete Themen der Zusammenarbeit. Weiter bieten schulinterne Weiterbildungen Möglichkeiten der Reflexion. Bspw. sind im Zyklus 1-Team daraus gemeinsame Werte für seine Zusammenarbeit entstanden.



In unserem Schulteam ist die Bereitschaft zur Zusammenarbeit gross. [LP S ZISO2]



In unserem Schulteam ist die Bereitschaft zur Zusammenarbeit gross. [LP P ZISO2]



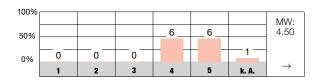
Vereinbarungen und Beschlüsse werden von allen Beteiligten eingehalten. [LP S ZISO5]



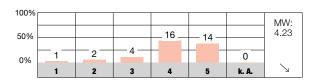
Vereinbarungen und Beschlüsse werden von allen Beteiligten eingehalten. [LP P ZISO5]



Ich fühle mich hinsichtlich der Förderung der Schülerinnen und Schüler durch die Zusammenarbeit mit meinen Kolleginnen und Kollegen gut unterstützt. [LP S ZIS09]



Ich fühle mich hinsichtlich der Förderung der Schülerinnen und Schüler durch die Zusammenarbeit mit meinen Kolleginnen und Kollegen gut unterstützt. [LP P ZIS09]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung

MW Mittelwert des Items an dieser Schule

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- $\,\rightarrow\,\,$ keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \nearrow signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Schulführung





Die Schulführung erfolgt im personellen und pädagogischen Bereich umsichtig und meist zielgerichtet. Organisationsstrukturen und Prozesse sind definiert, die Umsetzung ist aktuell jedoch beeinträchtigt.



- » Die Personalführung ist im Aufbau begriffen; sie erfolgt sorgfältig und engagiert. Mitarbeitendengespräche verlaufen strukturiert, wertschätzend und zielorientiert. Die fehlende Stabilität im Schulleitungsteam beeinträchtigt die Personalführung teilweise. Die Einführung neuer Mitarbeitenden basiert hauptsächlich auf organisatorischen Aspekten.
- » Die pädagogische Schulführung verläuft systematisch und mehrheitlich koordiniert. Einzelne Entwicklungsvorhaben steuern die Führungsverantwortlichen sorgfältig. Die Mitarbeitenden sind im Rahmen von Weiterbildungen und Arbeitsgruppen angemessen eingebunden. Die Zufriedenheit mit der pädagogischen Steuerung ist unterschiedlich ausgeprägt.
- » An der Schule sind Aufgaben, Zuständigkeiten und Abläufe differenziert und klar geregelt. Die aktuelle Situation im Schulleitungsteam sowie komplexe Strukturen der Zusammenarbeit erschweren eine effiziente Aufgabenerfüllung in guter Qualität
- » Die Führungsverantwortlichen nehmen ihre Leitungsfunktion gegen innen und aussen verlässlich wahr und kommunizieren umfassend sowie zielgerichtet.



Die personelle Führung geschieht wertschätzend und strukturiert. Dies zeigt sich derzeit insbesondere in den Zyklen 2 und 3. Hier schätzen die Mitarbeitenden das entgegengebrachte Vertrauen, die Unterstützung sowie die Möglichkeit der Weiterentwicklung. Im Zyklus 1 ist aktuell bedingt durch die fehlende Stabilität in der Schulführung Unsicherheit spürbar. Der Wunsch nach Kontinuität im Schulleitungsteam ist laut mehreren Interviews ein grosses Anliegen. Die Mitarbeitendengespräche haben aktuell den Fokus, Vertrauen aufzubauen, auf der Basis von Unterrichtsbesuchen (Classroom Walkthrough) gezieltes Feedback zu geben sowie mögliche Weiterentwicklungen der Mitarbeitenden zu eruieren. Laut schriftlicher Befragung erachten die Lehrpersonen die Mitarbeitendengespräche grossteils als zielorientiert (LP P/S SFÜ01). Die Einführung neuer Mitarbeitenden umfasst einen Einführungshalbtag, an welchem hauptsächlich über Organisatorisches informiert wird, sowie die Begleitung einer Gotte/eines Göttis. Pädagogische Aspekte werden im Rahmen der Einführung nur ansatzweise thematisiert.

Die pädagogische Arbeit orientiert sich im Wesentlichen an den Legislaturzielen der Schulbehörde, welche bspw. mit dem Ziel «Schule für alle» visionäre Bestrebungen zeichnen. Einzelne Vorhaben sind oft Gegenstand von Weiterbildungen und werden anschliessend mit Aufträgen in Arbeitsgruppen (AG) respektive Subteams vorangebracht. Dabei kommt den Teamleitungen sowie den AG-Leitungen eine koordinierende Rolle zu. Die übergeordnete Steuerung der pädagogischen Arbeit liegt dennoch hauptsächlich bei der Schulführung. Sie nimmt diese proaktiv und zielorientiert

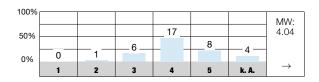
wahr und tauscht sich mit den Teamleitungen an regelmässigen Retraiten darüber aus. Aktuell stehen bspw. die Erstellung eines Förderkonzepts sowie die Umsetzung der «Neuen Autorität» im Fokus. Hinsichtlich der Steuerung der pädagogischen Arbeit mit Inputs und Aufträgen äussern sich die schriftlich befragten Lehrpersonen der Sekundarstufe deutlich positiver als diejenigen auf der Primarstufe (LP S/P SFÜ06).

Das Geschäftsreglement der Schulbehörde Mönchaltorf, das Funktionendiagramm sowie das Organigramm regeln Organisation, Abläufe und Verantwortlichkeiten angemessen. Das Schulleitungsteam hat seine Arbeit transparent und ressourcenbezogen aufgeteilt und für die Funktion der Schulleitung Plus besteht ein differenziertes Pflichtenheft. Grosse Unterstützung erfährt die Schulführung ausserdem durch die Schulverwaltung. In der Umsetzung der Aufgaben ist aufgrund des häufigen personellen Wechsels im Schulleitungsteam einiges liegengeblieben. Laut verschiedenen Quellen wird deutlich, dass die Zusammenarbeit im Schulleitungsteam noch nicht abschliessend geklärt ist. Dies, wie auch die komplexen Strukturen der Zusammenarbeit (Stufenleitung, Teamleitung, Zyklusleitung, Schulleitung, Schulleitung Plus, Schulbehörde) erschweren momentan eine effektive Aufgabenerfüllung.

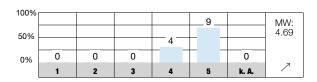
Die Führungsverantwortlichen gestalten ihre Kommunikation gegen innen und aussen zunehmend systematisch, transparent und umfassend. Sie zeigen im Schulalltag eine hohe Präsenz, was vielerorts geschätzt wird. Mit Anliegen und Kritik gehen sie offen und lösungsbereit um.



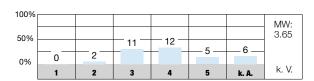
Die Mitarbeitendengespräche sind zielorientiert. [LP P SFÜ01]



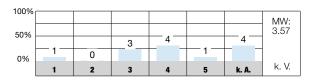
Die Mitarbeitendengespräche sind zielorientiert. [LP S SFÜ01]



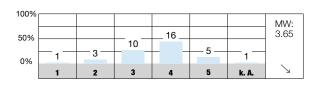
Die Schulführung steuert die pädagogische Arbeit mit Inputs und Aufträgen. [LP P SFÜ06]



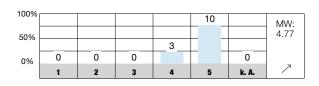
An unserer Schule werden die Ergebnisse von Lernkontrollen, Tests und weiteren Lernstandserfassungen regelmässig besprochen. [LP S BEP06]



Mit der Führung unserer Schule bin ich... [LP P SFÜ90]



Mit der Führung unserer Schule bin ich... [LP S SFÜ90]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung

MW Mittelwert des Items an dieser Schule

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- → keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \nearrow signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Schul- und Unterrichtsentwicklung





Das Schulteam arbeitet sorgfältig und dosiert an der Schul- und Unterrichtsentwicklung. Ein wirksames Projektmanagement ist ansatzweise erkennbar. Ihre Entwicklungsarbeit überprüft die Schule weitgehend systematisch.



- » Das Schulprogramm enthält adäquate Entwicklungsziele, die meist präzise beschrieben sind. Das Dokument «SL-Reporting» priorisiert die kurz- und mittelfristigen Vorhaben nachvollziehbar. Zur Erarbeitung des Schulprogramms ist das Schulteam partizipativ einbezogen.
- » Entwicklungsvorhaben bearbeitet die Schule engagiert und zielbezogen. Weiterbildungen sind passend auf die angestrebten Zielsetzungen ausgerichtet. Die Planung und Dokumentation der Entwicklungsprojekte ist wenig nach den Grundsätzen des Projektmanagements ausgerichtet.
- » Die Schule überprüft ihre Entwicklungsarbeit weitgehend systematisch. Die daraus resultierenden Erkenntnisse nutzt sie mehrheitlich. Das Schulteam führt gewinnbringende, zyklenübergreifende Hospitationen durch.
- » Errungenschaften aus Entwicklungsvorhaben sind schriftlich festgehalten und den Mitarbeitenden bekannt. Sie sind im Schulalltag teilweise sichtbar.



Das aktuelle Schulprogramm 2024-2027 verortet seine Entwicklungsthemen in den Bereichen «Lehren und Lernen», «Lebensraum Schule», «Schulmanagement» und «Infrastruktur». Die insgesamt zwölf Ziele sind differenziert, jedoch nur teils messbar, formuliert. Sie nehmen Bezug zur Ist-Situation und verfügen über Massnahmen, Zeitplan sowie Ressourcen. Das Schulteam wird partizipativ in die Festlegung der Entwicklungsziele eingebunden. Das Dokument «SL-Reporting» fokussiert die aufgrund der aktuellen Situation im Schulleitungsteam reduzierten Vorhaben bis und mit Sommer 2026. Mit diesem Dokument sichert die Schulleitung-Plus einen engen Austausch mit der Schulbehörde über die Entwicklungsarbeit. Hinsichtlich des Items, ob die Entwicklungsziele für die Schule bedeutungsvoll sind, äussern sich die schriftlich befragten Lehrpersonen unterschiedlich positiv (LP P/S SUE01).

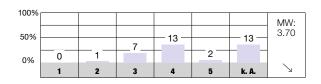
Die Schule verfolgt ausgewählte Entwicklungsvorhaben sorgfältig und erfolgreich. In der Regel starten Entwicklungsaufgaben mit einem Weiterbildungstag, bevor sie dann in AG weiterbehandelt werden. Aktuell bestehen AG zu Stufenübertritt, Begabungs- und Begabtenförderung, Kollegiale Hospitation sowie Förderkonzept. Eigentliche Projektgruppen gibt es nicht. Aus der Entwicklungsreflexion wird deutlich, dass die Schule Entwicklungsvorhaben strukturiert und partizipativ bearbeitet. So konnten in diesem Schuljahr das Förderkonzept skizziert und der ICT-Support eingerichtet werden. Ein weiteres erfolgreiches Projekt ist die unter Mitwirkung der Lehrpersonen gelungene Umstellung auf abteilungsdurchmischte Klassen auf der Sekundarstufe, welche im kommenden Schuljahr gestartet werden kann.

Verschiedene schriftliche Befragungen der Schule bei Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schülern weisen auf eine solide Überprüfung der Entwicklungsarbeit hin, sei es zu Schulentwicklungstagen, zum IDA, zur Umsetzung der «Neuen Autorität» oder zum Atelier. Deren Ergebnisse fliessen in die Weiterarbeit ein. Anlässe und Aktivitäten wertet das Schulteam im Rahmen von Sitzungen aus. Im Unterricht ist das Einholen von Feedback bei Schülerinnen und Schülern unterschiedlich ausgeprägt (SCH P/S SUE09). Ebenso wird bei den Eltern nur sporadisch deren Meinung eingeholt (z. B. zu den abteilungsdurchmischten Klassen). Die kollegiale Unterrichtshospitation ist an der Schule zyklenübergreifend eingerichtet und für das aktuelle Schuljahr neu organisiert. Sie findet systematisch sowie verknüpft mit Entwicklungsthemen (z. B. «Neue Autorität») statt und wird im Schulteam verbreitet als hilfreich und spannend eingestuft.

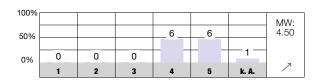
Mittels der Überprüfung von Konzepten, den Handbüchern der Primar- und Sekundarstufe sowie der digitalen Dokumentenablage sorgt die Schule mehrheitlich gut für die Verankerung von Errungenschaften und dafür, dass Themen der Schul- und Unterrichtsentwicklung aktuell bleiben. Entsprechende Vereinbarungen sind den Mitarbeitenden bekannt und werden umgesetzt. Beobachtbar ist dies beispielsweise am etablierten Einsatz des Konfliktpräventionsprogramm «Chili». Gleichzeitig zeigen Interviewaussagen jedoch, dass durch die vielen Wechsel in der Schulleitung auch einzelne Vereinbarungen aus früheren Entwicklungen in Vergessenheit geraten sind.



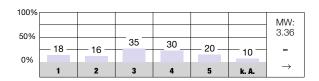
Die Entwicklungsziele sind für unsere Schule bedeutungsvoll. [LP P SUE01]



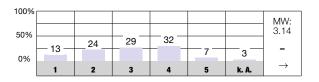
Die Entwicklungsziele sind für unsere Schule bedeutungsvoll. [LP S SUE01]



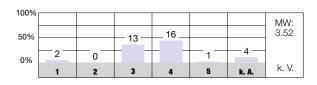
Meine Klassenlehrperson fragt uns von Zeit zu Zeit nach unserer Meinung zum Unterricht. [SCH P SUE09]



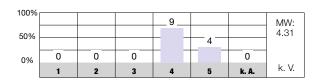
Meine Klassenlehrperson fragt uns von Zeit zu Zeit nach unserer Meinung zum Unterricht. [SCH S SUE09]



Mit der Schul- und Unterrichtsentwicklung an unserer Schule bin ich... [LP P SUE90] $\,$



Mit der Schul- und Unterrichtsentwicklung an unserer Schule bin ich... [LP S SUE90]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung

MW Mittelwert des Items an dieser Schule

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- $\,\rightarrow\,\,$ keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Zusammenarbeit mit den Eltern





Die Schule informiert die Eltern regelmässig über wichtige Belange und unterstützt deren Mitwirkung gut. Die Lehr- und Fachpersonen gestalten die schülerinnen- und schülerbezogene Zusammenarbeit engagiert und vorausschauend.



- » Die Schule hat für eine einheitliche Kommunikation der Eltern sowie für die Zusammenarbeit mit ihnen verbindliche Vorgaben eingerichtet. Sie informiert anlassbezogen zeitnah und umfassend. Eine institutionalisierte Elternmitwirkung ist gewinnbringend eingerichtet.
- » Die Lehrpersonen informieren die Eltern verlässlich und abgesprochen über Lerninhalte in den Klassen und Organisatorisches. Ihre Kommunikation ist aktiv sowie differenziert. Die Eltern erhalten vielfältige Gelegenheiten, an Aktivitäten und Projekten der Klasse ihres Kindes mitzuwirken.
- » Mit regelmässigen, sorgfältig gestalteten Elterngesprächen informieren die Lehr- und Fachpersonen die Eltern zuverlässig über die Entwicklung von Verhalten und Leistung ihres Kindes. Sie beziehen dabei die Eltern und die Schulkinder bzw. Jugendlichen passend ein. Die Kommunikation mit den Eltern im Schulalltag erfolgt niederschwellig und auf Augenhöhe.

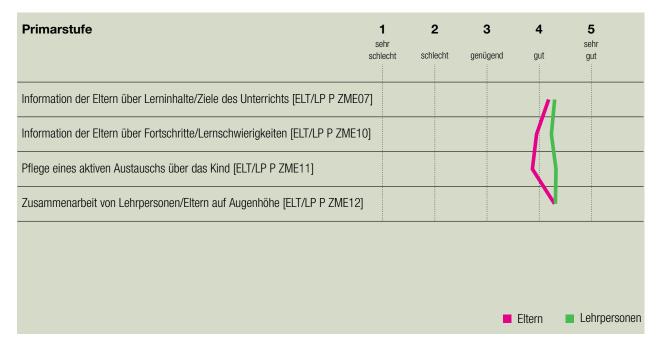


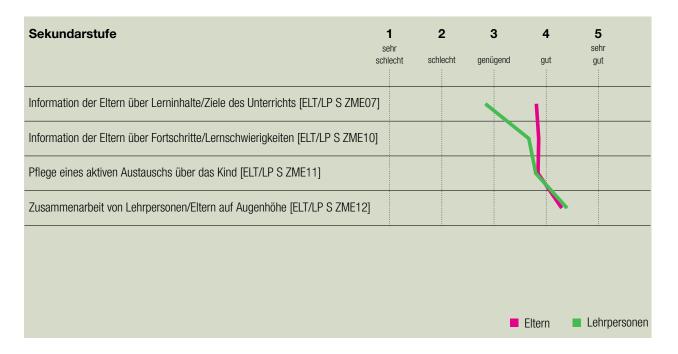
Für die Kommunikation mit den Eltern beinhalten die Handbücher der Primar- und Sekundarstufe Vereinbarungen bspw. zur Durchführung von Elternabenden oder zu Quintalsbriefen. Das Dokument «Information und Kommunikation in der Gemeinde Mönchaltorf» gibt Auskunft über Kanäle und Inhalt der Kommunikation von Seite Schule mit den Eltern. Demnach informieren die Führungsverantwortlichen die Eltern mittels einer Kommunikationsplattform quintalsweise über wichtige Belange. Über die schuleigene Webseite, welche den Eltern wesentliche Unterlagen und Formulare zur Verfügung stellt, kommuniziert die Schule aktuelle News. Punktuell führt sie darüber hinaus themenbezogene Informationsveranstaltungen durch. Eine davon wurde kürzlich aufgrund eines Bedürfnisses der Elternschaft vom Elternrat erwirkt und laut Interviewaussagen als äusserst klärend erlebt. Der Elternrat ist als institutionalisierte Elternmitwirkung passend eingerichtet. Er verfolgt u. a. den Zweck, mit der Schule regelmässige Kontakte, die Zusammenarbeit zwischen Schule und Elternhaus sowie einen partnerschaftlichen Umgang zu pflegen. Ausserdem organisiert er periodisch Elternbildungsveranstaltungen zu zeitgemässen Themen. Zwischen Schule und Elternrat besteht ein offener Austausch, an Elternratssitzungen informieren die Führungsverantwortlichen und Lehrpersonen zu aktuellen Themen der Schule umfassend und klärend.

Die Lehrpersonen orientieren die Eltern mit informativen und ansprechend gestalteten Quintalsbriefen zuverlässig über Unterrichtsschwerpunkte und Lernziele sowie wichtige Termine. In der schriftlichen Befragung äussern sich die Lehrpersonen der Sekundarstufe diesbezüglich deutlich kritischer als diejenigen der Primarstufe (Liniendiagramm). Ein niederschwelliger und kurzfristiger schriftlicher Austausch mit den Eltern läuft über die Kommunikationsplattform. Regelmässig stattfindende Elternabende werden als informativ und sorgfältig vorbereitet wahrgenommen. Verschiedentlich ermöglichen die Lehrpersonen den Eltern im Rahmen von Projekten Möglichkeiten der Mitwirkung, sei es bei einem Waldbesuch, im Rahmen des Literaturkaffees oder bei der Pflege des Schulackers. Die Möglichkeit, mit der Klassenlehrperson in Kontakt zu kommen, wird von den meisten schriftlich befragten Eltern positiv eingeschätzt (ELT P/S ZME08).

Die meisten Lehrpersonen führen mit den Eltern bei Start der Zusammenarbeit ein Kennenlerngespräch, was sich laut Interviews sehr bewährt. Das reguläre Elterngespräch findet mit Ausnahme der 3. Sek. jährlich statt und wird von den Lehrpersonen sorgfältig gestaltet. Die Schülerinnen und Schüler sind ab dem zweiten Kindergartenjahr dabei und werden passend einbezogen. Für das Elterngespräch steht ein strukturierter Ablauf zur Verfügung, welcher im Rahmen des Entwicklungszieles «Neue Autorität» erstellt wurde. Bei Bedarf führen die Lehr-und Fachpersonen weitere Gespräche (u. a. die Schulischen Standortgespräche) mit den Eltern durch und stehen ihnen auch zusätzlich für einen niederschwelligen, offenen Dialog zur Verfügung. Gemäss schriftlicher Befragung fühlen sich die meisten Eltern von der Klassenlehrperson ernst genommen (LP P/S ZME12).







Berufswahlvorbereitung





Die Lehr- und Fachpersonen unterstützen den Berufswahlprozess der Jugendlichen engagiert und erfolgreich. Sie kooperieren zuverlässig mit allen Beteiligten und gewährleisten achtsam eine wirkungsvolle individuelle Begleitung.



- » Die Berufswahlvorbereitung wird an der Sekundarstufe systematisch entlang des Berufswahlfahrplans gestaltet. Die Lehr- und Fachpersonen k\u00f6nnen auf teilweise langj\u00e4hrige Erfahrungen und gut eingespielte Abl\u00e4ufe zur\u00fcckgreifen. Neben dem sorgf\u00e4ltig aufbereiteten Unterricht zur Berufsorientierung (BO) und den gut genutzten Angeboten des Berufsinformationszentrums (biz) sind praxisbezogene Anl\u00e4sse zentrale Meilensteine.
- » Eine transparent gestaltete, umfassende Informationspraxis unterstützt die Zusammenarbeit mit den Jugendlichen und den Eltern. Es gelingt der Schule gut, sich intern sowie mit externen Anbietern, Fachstellen und Berufsfachleuten zu vernetzen und die Kooperation aller Beteiligten sicherzustellen.
- » Die Lehr- und Fachpersonen begleiten die Jugendlichen gut abgesprochen, äusserst engagiert und sorgfältig im Prozess der Berufsfindung bzw. zu einer passenden Anschlusslösung. Sie wissen um den Unterstützungsbedarf der einzelnen Schülerinnen und Schüler und passen die individuelle Begleitung gewinnbringend an.



Die Schule gestaltet den Berufswahlprozess strukturiert entlang des biz-Berufswahlfahrplans. Die Abläufe sowie Zuständigkeiten sind gut abgesprochen und etabliert. Viele Lehr- und Fachpersonen verfügen über langjährige Erfahrungen in der Berufswahlbegleitung; ein aktualisiertes, schulinternes Konzept gibt es jedoch nicht. Der BO-Unterricht wird in Kombination mit dem Unterricht im Fachbereich Deutsch zielgerichtet und praxisorientiert gestaltet; z. B. analysieren die Jugendlichen im besuchten Unterricht Vorstellungsgespräche anhand von Videos. Die «Gymivorbereitung» wird ebenfalls verschiedentlich als gewinnbringend gelobt. Für Jugendliche, die sich auf eine Berufslehre vorbereiten, organisiert die Schule vielfältige, praxisnahe Angebote und die Lehrpersonen unterstützen zentrale Schritte wie etwa das Erstellen der Bewerbungsdossiers. Eine Besonderheit sind Einsatzplätze für einige Jugendliche als Assistenz in den Kindergärten oder Schnupperlehren im Hausdienst, was mitunter zu guten Referenzauskünften oder gar einer Anschlusslösung in diesen Berufsfeldern führt. Im Rahmen von «Rent a Stift» oder schulintern berichten Jugendliche über ihre Berufswahl oder den Berufsalltag.

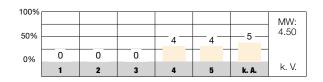
Die Eltern und die Jugendlichen werden schriftlich sowie an Informationsveranstaltungen der Schule oder im biz verlässlich über die Schritte und Unterstützungsangebote im Berufswahlprozess orientiert. Mehrfach wird die zielführende Zusammenarbeit der Lehrpersonen und der Fachperson für Berufsberatung als äusserst gewinnbringend und engagiert gelobt. Ebenso förderlich für Praxiseinblicke und -einsätze der Jugendlichen ist die Kooperation im Rahmen des Pro-

jekts LIFT sowie mit dem örtlichen Gewerbeverein, welcher den Berufsparcours organisiert. Verschiedene Berufsfachleute stellen sich zudem für ein Training von Bewerbungsgesprächen zur Verfügung und geben den Jugendlichen anschliessend ein Feedback.

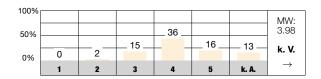
Die Lehr- und Fachpersonen begleiten die Jugendlichen bedarfsgerecht und mit einem hohen Engagement in der Berufsfindung. Sie haben einen guten Überblick über die Bedürfnisse und den Stand der einzelnen Schülerinnen und Schüler; teilweise ist dieser anhand von Plakaten in den Schulzimmern visualisiert. Eine hilfreiche Unterstützung bietet die Fachperson aus dem biz mit den Schulhaussprechstunden und individuellen Beratungen, welche je nach Selbstständigkeit, Eigenverantwortung und familiärer Hilfe der Jugendlichen unterschiedlich intensiv in Anspruch genommen werden. Regelmässig finden Standort- und Zwischenstandsgespräche statt, an denen u. a. die Stellwerk- oder andere Testresultate thematisiert und mit den Zielen bzw. Berufswünschen der Jugendlichen abgeglichen werden. Bei Bedarf wird rechtzeitig die SVA-Anmeldung initiiert. Einige Jugendliche nehmen am Projekt LIFT (Arbeitseinsätze) teil und schätzen diese Erfahrung. Insgesamt gelingt es durch den grossen Einsatz aller Beteiligten gut, die Schülerinnen und Schüler auf ihrem Weg zu einer passenden Anschlusslösung zu begleiten, was mit einer erfreulichen Erfolgsquote in Bezug auf unterzeichnete Lehrstellenverträge oder Aufnahmen in weiterführende Schulen belegt wird.



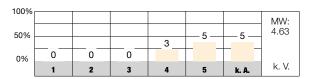
Die Verantwortlichkeiten im Berufswahlprozess sind unter den beteiligten Lehrpersonen und allen weiteren mitwirkenden Personen (SHP, SSA, Fachperson für Berufsberatung) geklärt. [LP S BWV02]



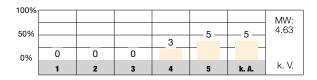
Ich bin über den Ablauf des Berufswahlprozesses (Berufswahlfahrplan) an der Schule meiner Tochter bzw. meines Sohnes informiert. [ELT S BWV05]



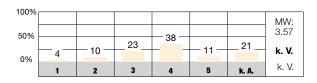
Gemeinsam mit der Fachperson für Berufsberatung wird frühzeitig geklärt, welche Schülerinnen und Schüler besondere Unterstützung hinsichtlich einer Anschlusslösung brauchen. [LP S BWV10]



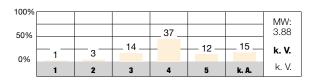
Unsere Schule pflegt eine gewinnbringende Zusammenarbeit mit Berufsfachleuten und Eltern. [LP S BWV11]



Ich werde von den Lehrpersonen oder von anderen Personen der Schule im Berufswahlprozess gut unterstützt. [SCH S BWV03]



Meine Tochter bzw. mein Sohn wird im Berufswahlprozess durch die Lehrpersonen oder von anderen Personen der Schule gut unterstützt. [ELT S BWV03]



Antwortmöglichkeiten

- 1 = sehr schlecht/sehr unzufrieden
- 2 = schlecht/unzufrieden
- 3 = genügend/teilweise zufrieden
- 4 = gut/zufrieden
- 5 = sehr gut/sehr zufrieden
- k. A. keine Antwort

Zeichenerklärung

MW Mittelwert des Items an dieser Schule

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- $\,\rightarrow\,\,$ keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- \nearrow signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule
- signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule

Methoden und Instrumente

Dokumentenanalyse

Zur Vorbereitung auf die Evaluation studiert das Evaluationsteam zuerst das Portfolio mit wichtigen Angaben und Dokumenten zur Schule sowie ihrer Entwicklungsreflexion. Diese Dokumentenanalyse dient zur Beschaffung von Informationen, zur Formulierung von offenen Fragen und zur Hypothesenbildung, welche in die Evaluationsplanung und die Anpassung der Evaluationsinstrumente einfliessen.

Schriftliche Befragung

Lehrpersonen, Eltern sowie Schülerinnen und Schüler ab der Mittelstufe werden vor dem Evaluationsbesuch mittels Fragebogen zu wichtigen Aspekten der Schul- und Unterrichtsqualität schriftlich befragt. In Tagesschulen nehmen zusätzlich Betreuungspersonen an der Befragung teil. Die Ergebnisse dieser quantitativen Datenerhebung fliessen zusammen mit den qualitativ erhobenen Daten in die Beurteilung der Schule ein.

Einzel- und Gruppeninterviews

In Interviews werden verschiedene Aspekte vertieft ausgeleuchtet, und es wird auch nach Interpretationen und Zusammenhängen gesucht. In der Regel wird mit Leitungspersonen ein Einzelinterview geführt, wogegen mit Mitgliedern der Schulbehörde, mit Lehr-, Fach- und Betreuungspersonen, Schülerinnen und Schülern sowie Eltern in der Regel Gruppeninterviews geführt werden.

Beobachtungen

Unterrichtsbesuche stellen für das Evaluationsteam eine wertvolle Möglichkeit dar, Einblick in die Unterrichtspraxis der Schule zu erhalten. Die Evaluatorinnen und Evaluatoren bewerten nicht die einzelne Unterrichtseinheit, sondern machen sich aufgrund der gesammelten Beobachtungen ein Bild über die Unterrichtsqualität an der Schule als Ganzes. Dabei können kulturelle Merkmale beschrieben, die Bandbreite der Beobachtungen geschildert und exemplarische Beispiele benannt werden. Beobachtet werden ferner auch das Geschehen im und rund ums Schulhaus sowie je nach Evaluationsfokus eine Sitzung des Schulteams. In Tagesschulen werden zusätzlich Beobachtungen in der Betreuung durchgeführt.

Triangulation und Bewertung

Für die Beurteilung werden die quantitativen und die qualitativen Daten den Qualitätsansprüchen und Indikatoren zugeordnet. So wird sichtbar, wo die Einschätzung der verschiedenen Gruppen einheitlich ist und wo unterschiedliche Perspektiven zu abweichenden Beurteilungen führen. Der Einsatz der verschiedenen qualitativen wie auch quantitativen Methoden sowie der Einbezug mehrerer Personengruppen und die Abstimmung im Evaluationsteam führen zu einem breit abgestützten und triangulierten Bild der Schule.

Datenschutz und Information

Die Fachstelle für Schulbeurteilung verpflichtet sich zur Einhaltung der Datenschutzbestimmungen. Informationen von oder über Einzelpersonen werden zu anonymisierten Aussagen verarbeitet. Wenn bei der Arbeit einzelner Personen gravierende Qualitätsmängel festgestellt werden, welche allenfalls strafrechtlich relevant sind, oder wenn Vorschriften oder Pflichten verletzt werden, muss das Evaluationsteam die vorgesetzte Stelle informieren. In diesen Fällen wird gegenüber der betroffenen Einzelperson Transparenz gewährleistet, d. h. sie wird darüber orientiert, wer mit welcher Information bedient werden muss.

Der Bericht der Fachstelle für Schulbeurteilung geht an die Schulleitung und an das Schulpräsidium. Damit wird die Schulgemeinde primäre Informationsträgerin. Die Fachstelle für Schulbeurteilung verweist deshalb Anfragen zur Bekanntgabe der Evaluationsergebnisse einer bestimmten Schule grundsätzlich an die zuständige Schulbehörde.

Mit dem Gesetz über Information und Datenschutz (IDG) wurde im Kanton Zürich das Öffentlichkeitsprinzip eingeführt. Das Gesetz will das Handeln der öffentlichen Organe transparent gestalten, um so die freie Meinungsbildung, die Wahrnehmung der demokratischen Rechte und die Kontrolle des staatlichen Handelns zu erleichtern. Die Schulgemeinde und die Schulbehörde sind öffentliche Organe und haben deshalb ihre Information gemäss diesen Bestimmungen zu gestalten. Da der Evaluationsbericht keine schützenswerten Personendaten enthält, unterliegt er grundsätzlich dem Öffentlichkeitsprinzip.

Beteiligte

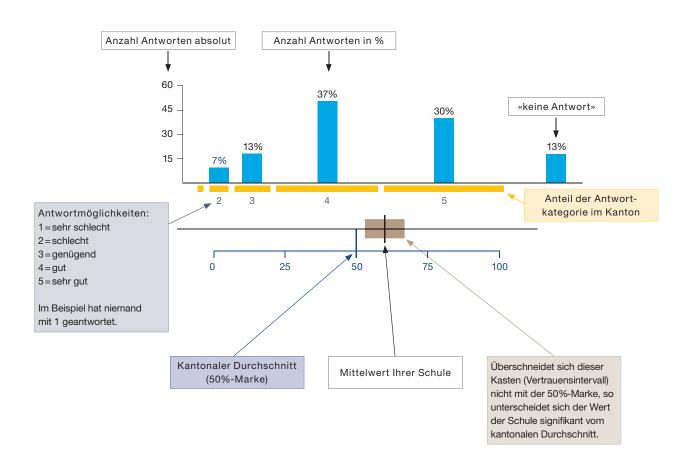
Evaluationsteam der Fachstelle für Schulbeurteilung

- » Andrea Russi
- » Claudia Bleuler
- » Evelyne Albrecht
- » Rebekka Pfister

Kontaktpersonen der Schule

- » Monika Andermatt (Schulleitung)
- » Bettina Jenni (Schulleitung)
- » Andrea Larry (Schulpräsidentin)
- » Ivan Rüegg (Mitglied Schulbehörde)

Ergebnisse der schriftlichen Befragung



Erklärungen zu weiteren Angaben in der Auswertung

- n. s. nicht signifikant, d. h. keine signifikante Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- + signifikant positive Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- signifikant negative Abweichung vom kantonalen Durchschnitt
- k. V. keine Vergleichsdaten
- → keine signifikante Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule*
- signifikant positive Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule* signifikant negative Abweichung von der Einschätzung bei der letzten Evaluation dieser Schule*

Bei der Auswertung der Lehrpersonenbefragung entfällt der Vergleich mit dem Kanton.

^{*} Bei diesen Tendenzen ist zu beachten, dass es sich nicht mehr um die gleichen Befragten handelt.

Abkürzungsverzeichnis zur schriftlichen Befragung

Grösse der Grundgesamtheit

N Anzahl der Personen, die an der Befragung teilgenommen haben

Befragtengruppen

SCH Schülerinnen und Schüler

ELT Eltern

LP Lehrpersonen

BP Betreuungspersonen

Stufen

P Kindergartenstufe/Primarstufe

S Sekundarstufe

Qualitätsprofil Regelschulen

SGE Schulgemeinschaft

UGS Unterrichtsgestaltung

INF Individuelle Förderung

BEP Beurteilungspraxis

DIU Digitalisierung im Unterricht

ZIS Zusammenarbeit im Schulteam

SFÜ Schulführung

SUE Schul- und Unterrichtsentwicklung

ZME Zusammenarbeit mit den Eltern

Fokusthemen Regelschulen

ADL Altersdurchmischtes Lernen

BWV Berufswahlvorbereitung (nur Sekundarstufe)

DBI Demokratiebildung

FÜK Förderung überfachlicher Kompetenzen

GFP Gesundheitsförderung und Prävention

KSS Kulturelle, soziale und sprachliche Vielfalt

PDA Pflege der Aussenkontakte

SPA Sonderpädagogische Angebote

SFD Sprachförderung Deutsch im Regelunterricht

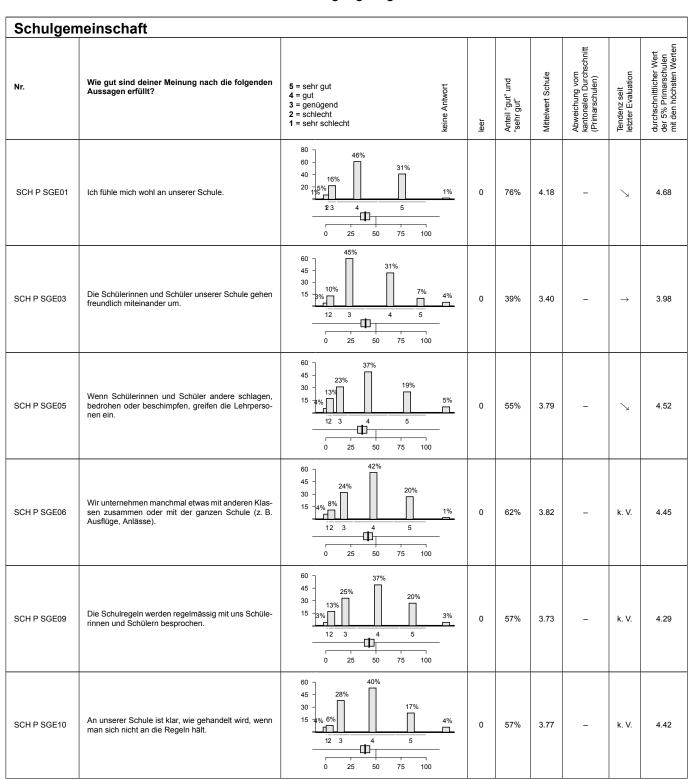
TAS Tagesschule (inkl. BEA Betreuungsangebot)

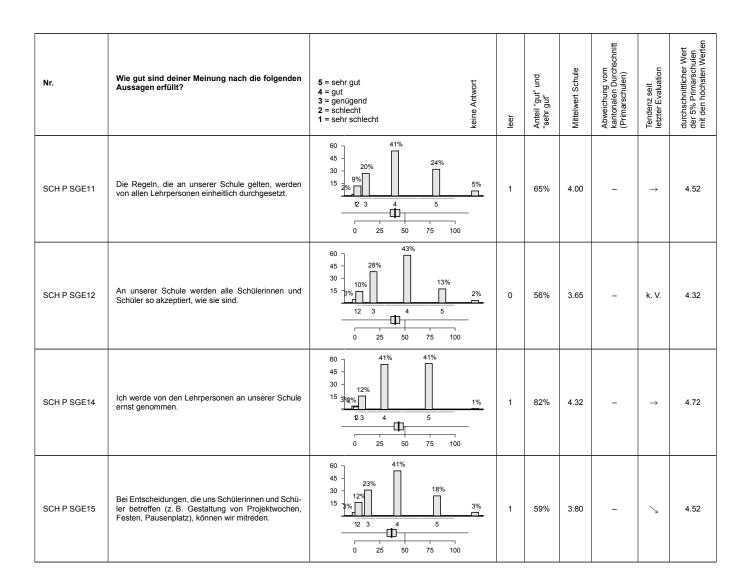


Schriftliche Befragung: Häufigkeitsverteilung

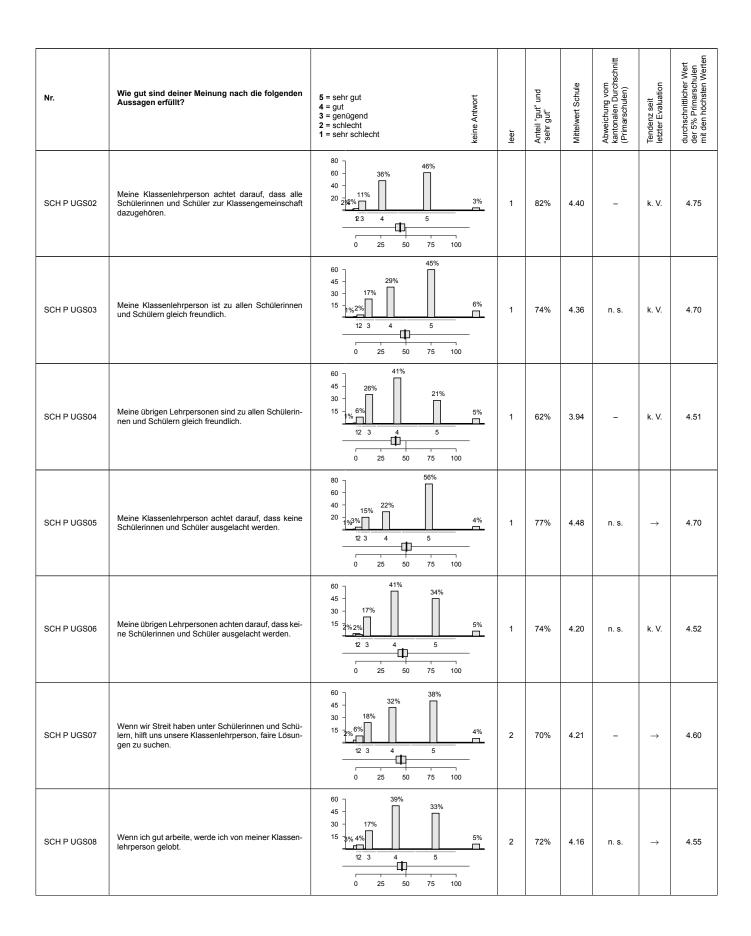
Schule Mönchaltorf, Schülerinnen und Schüler

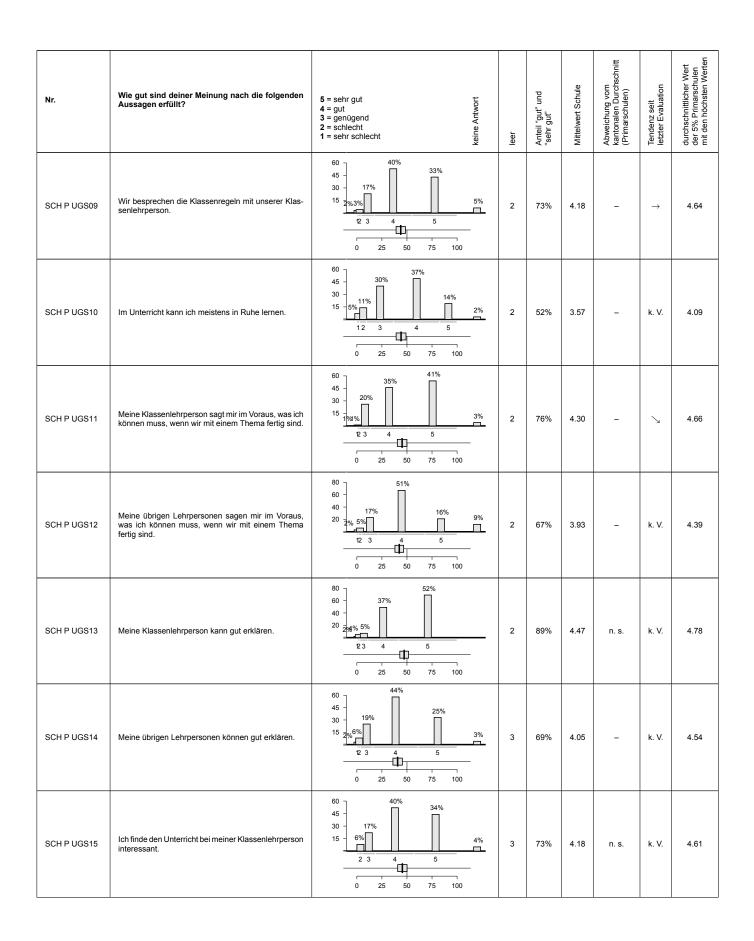
Anzahl Schülerinnen und Schüler, die an der Befragung teilgenommen haben: N = 134





Unterrichtsgestaltung									
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P UGS01	Ich fühle mich wohl in meiner Klasse.	80 60 40 19% 20 292% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	1%	1	77%	4.36	-	\rightarrow	4.73



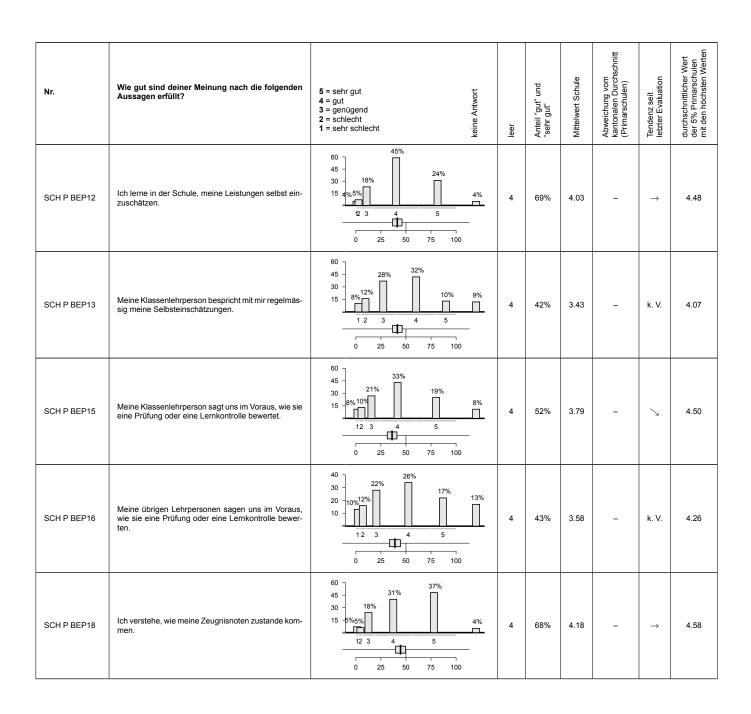


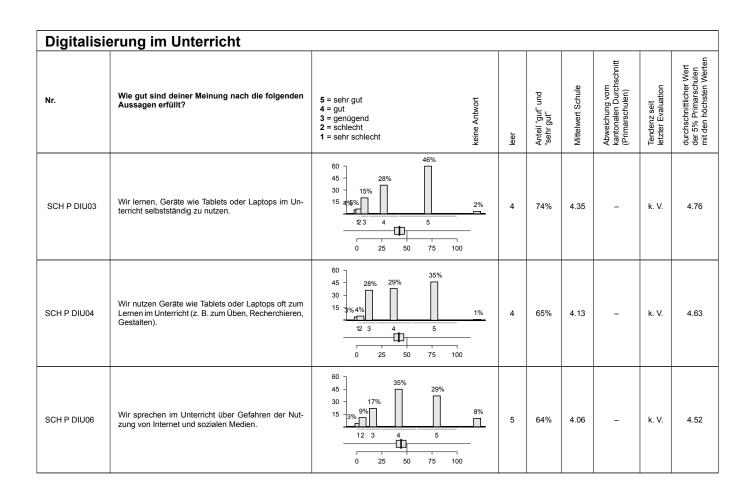
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P UGS16	lch finde den Unterricht bei meinen übrigen Lehrper- sonen interessant.	60 45 30 15 28% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	5% 	3	60%	3.82	-	k. V.	4.34

Individue	lle Förderung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P INF01	Meine Klassenlehrperson gibt den Schülerinnen und Schülern oft unterschiedlich schwierige Aufgaben.	15 22% 28% 28% 28% 0 25 50 75 100	8% 	4	62%	4.04	-	k. V.	4.52
SCH P INF02	Meine übrigen Lehrpersonen geben den Schülerin- nen und Schülern oft unterschiedlich schwierige Auf- gaben.	60 45 30 15 9% 5% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	10%	4	53%	3.67	-	k. V.	4.22
SCH P INF03	Meine Klassenlehrperson gibt den schnellen Schüle- rinnen und Schülern oft schwierigere Aufgaben.	32% 34% 30 - 17% 15 2% 15 2% 44% 5 5 50 75 100	9%	4	66%	4.19	-	\rightarrow	4.57
SCH P INF05	Meine Klassenlehrperson nimmt sich oft Zeit, um mit einzelnen Schülerinnen und Schülern zu arbeiten.	60 45 30 15 5% 5% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	4%	4	65%	4.10	-	k. V.	4.54

Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit Ietzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P INF06	Meine Klassenlehrperson lässt sich von mir ab und zu erklären, wie ich beim Lösen einer Aufgabe vorge- gangen bin.	60 45 30 15 48% 18% 18% 18% 18% 15 4 5 0 25 50 75 100	4	66%	4.10	-	\rightarrow	4.51
SCH P INF07	Meine übrigen Lehrpersonen lassen sich von mir ab und zu erklären, wie ich beim Lösen einer Aufgabe vorgegangen bin.	40 30 20 10 12 3 3 4 5 0 25 50 75 100	4	48%	3.72	-	k. V.	4.23
SCH P INF09	lch lerne in der Schule Techniken, die mir helfen, selbstständig zu lernen.	15 17% 15% 35% 35% 15% 15% 15% 15% 15% 15% 15% 15% 15% 1	4	71%	4.16	-	\rightarrow	4.57

Beurteilu	ngspraxis								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit Ietzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P BEP10	Neben Prüfungen mit Noten gibt es regelmässig unbenotete Lernkontrollen, die mir zeigen, was ich schon gut kann und was ich noch lernen muss.	30 31% 30 22% 18% 10 15% 18% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	5% 	4	49%	3.63	-	¥	4.43
SCH P BEP11	Meine Klassenlehrperson sagt mir persönlich, was ich in der Schule gut kann und worin ich besser sein könnte.	60 45 30 17% 15 9%5% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	4% 	4	68%	4.10	-	\rightarrow	4.58



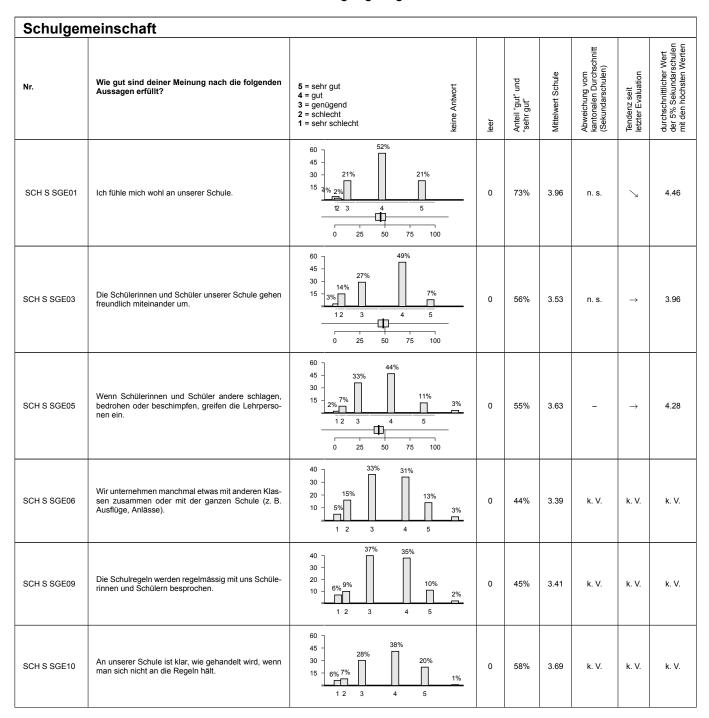


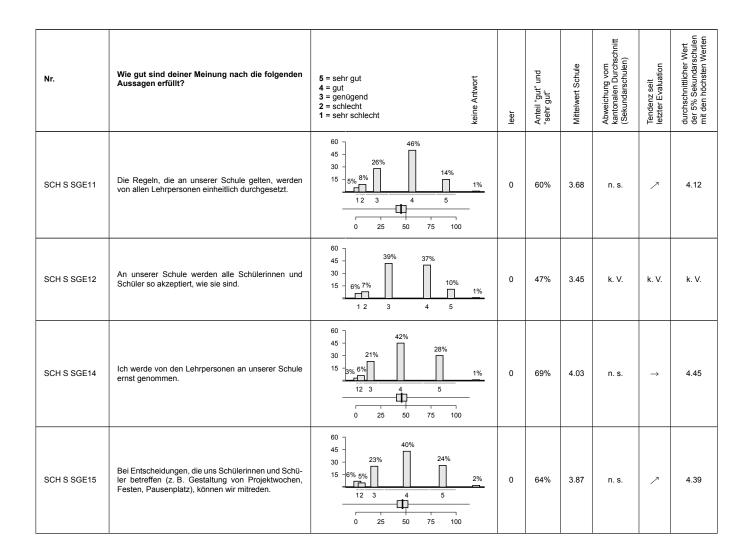
Schul- un	d Unterrichtsentwicklung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
SCH P SUE09	Meine Klassenlehrperson fragt uns von Zeit zu Zeit nach unserer Meinung zum Unterricht.	40 30 20 10 11 23 4 5 0 25 50 75 100	8%	5	39%	3.36	-	\rightarrow	4.00



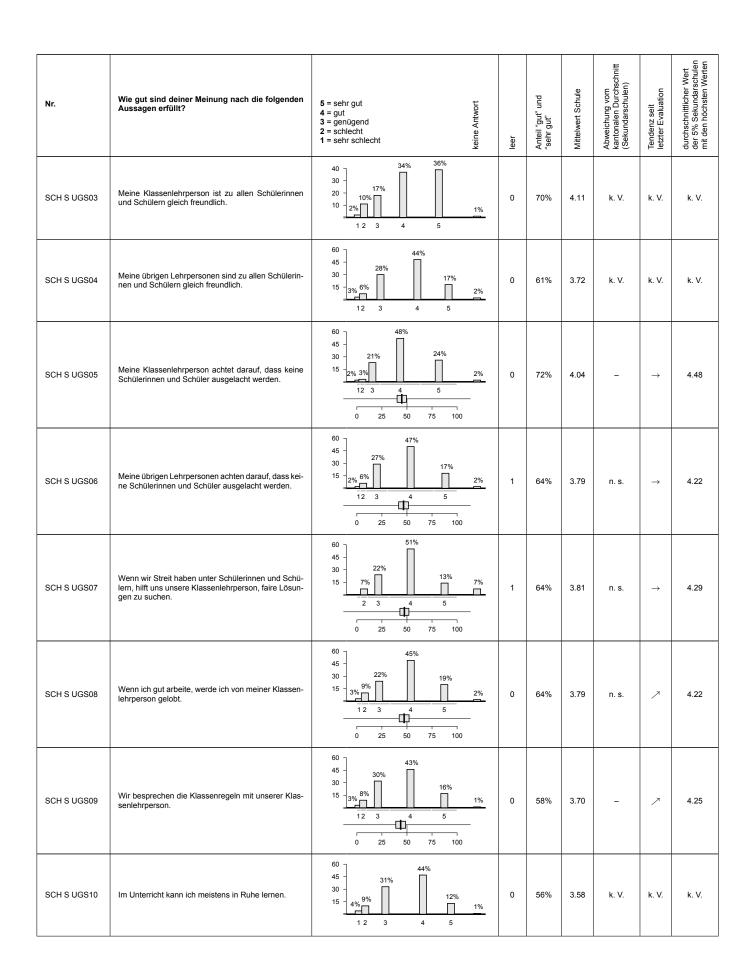
Schule Mönchaltorf, Schülerinnen und Schüler

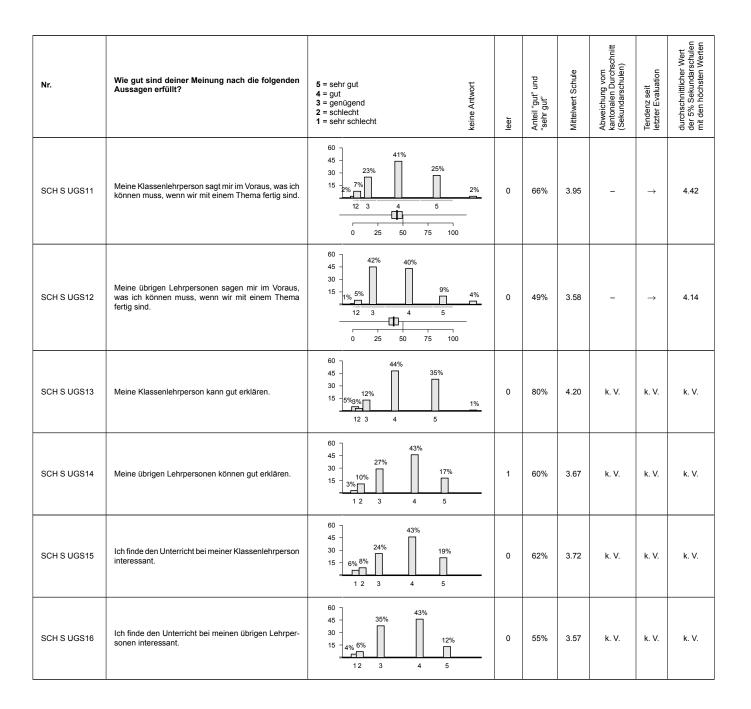
Anzahl Schülerinnen und Schüler, die an der Befragung teilgenommen haben: N = 108





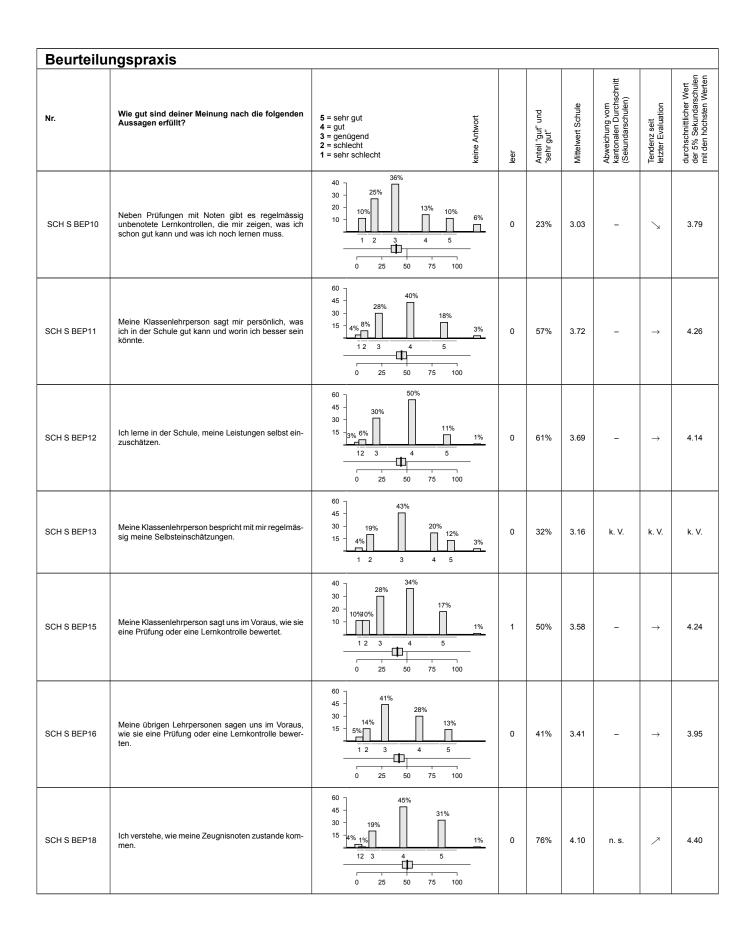
Unterrich	tsgestaltung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnitlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
SCH S UGS01	Ich fühle mich wohl in meiner Klasse.	60 45 30 20% 15 5% 12 3 4 5 0 25 50 75	1%	0	73%	4.11	-	\rightarrow	4.54
SCH S UGS02	Meine Klassenlehrperson achtet darauf, dass alle Schülerinnen und Schüler zur Klassengemeinschaft dazugehören.	30 - 17% 15 - 5%	3%	0	76%	4.09	k. V.	k. V.	k. V.





Individue	lle Förderung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit Ietzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
SCH S INF01	Meine Klassenlehrperson gibt den Schülerinnen und Schülern oft unterschiedlich schwierige Aufgaben.	60 45 30 15 6%8% 1 2 3 4 5	5%	0	47%	3.43	k. V.	k. V.	k. V.

Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
SCH S INF02	Meine übrigen Lehrpersonen geben den Schülerin- nen und Schülern oft unterschiedlich schwierige Auf- gaben.	40 30 - 20 - 10 - 8%9% 7% 7% 7% 1 2 3 4 5	1	43%	3.37	k. V.	k. V.	k. V.
SCH S INF03	Meine Klassenlehrperson gibt den schnellen Schüle- rinnen und Schülern oft schwierigere Aufgaben.	60 45 30 15 5% 11% 7% 7% 7% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	0	51%	3.54	-	\rightarrow	4.08
SCH S INF05	Meine Klassenlehrperson nimmt sich oft Zeit, um mit einzelnen Schülerinnen und Schülern zu arbeiten.	60 45 30 15 12% 112% 111% 40% 111% 43% 112 3 4 5	0	51%	3.51	k. V.	k. V.	k. V.
SCH S INF06	Meine Klassenlehrperson lässt sich von mir ab und zu erklären, wie ich beim Lösen einer Aufgabe vorge- gangen bin.	60 45 30 15 5% 5% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	0	54%	3.68	-	\rightarrow	4.14
SCH S INF07	Meine übrigen Lehrpersonen lassen sich von mir ab und zu erklären, wie ich beim Lösen einer Aufgabe vorgegangen bin.	60 45 30 15 6% 5% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	0	55%	3.62	n. s.	\rightarrow	3.95
SCH S INF09	Ich lerne in der Schule Techniken, die mir helfen, selbstständig zu lernen.	40 30 20 10 8%11% 1 2 3 4 5 0 25 50 75 100	1	43%	3.44	-	`\	4.16



Digitalisi	erung im Unterricht							
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
SCH S DIU03	Wir lernen, Geräte wie Tablets oder Laptops im Unterricht selbstständig zu nutzen.	60 45 30 15 3%7%8% 12 3 4 5	0	81%	4.31	k. V.	k. V.	k. V.
SCH S DIU04	Wir nutzen Geräte wie Tablets oder Laptops oft zum Lemen im Unterricht (z. B. zum Üben, Recherchieren, Gestalten).	38% 40% 30 15 6%2% 14% 19	0	78%	4.24	k. V.	k. V.	k. V.
SCH S DIU06	Wir sprechen im Unterricht über Gefahren der Nutzung von Internet und sozialen Medien.	40 30 20 10 5% 7% 27% 27% 12 3 4 5		61%	3.83	k. V.	k. V.	k. V.

Schul- un	d Unterrichtsentwicklung								
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
SCH S SUE09	Meine Klassenlehrperson fragt uns von Zeit zu Zeit nach unserer Meinung zum Unterricht.	40 30 - 22% 27% 30% 20 - 12% 12% 6% 11 2 3 4 5	3%	0	36%	3.14	-	\rightarrow	3.81

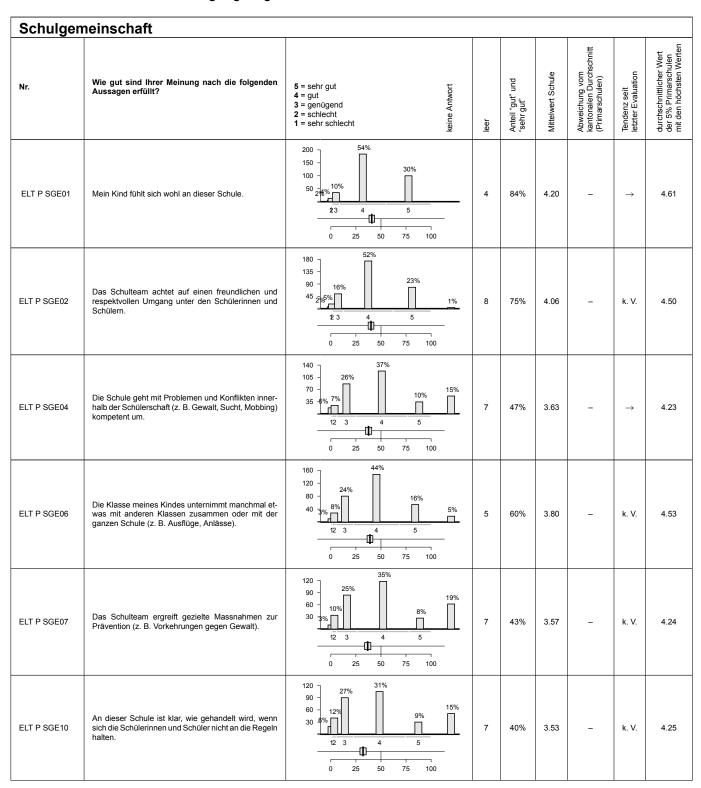
Berufswa	hlvorbereitung (Fokusthema)		•				•			•	
Nr.	Wie gut sind deiner Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht			keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
SCH S BWV03	Ich werde von den Lehrpersonen oder von anderen Personen der Schule im Berufswahlprozess gut un- terstützt.	40 30 - 21% 20 - 9% 10 - 4% 1 2 3	36%	10%	20%	0	46%	3.57	k. V.	k. V.	k. V.
SCH S BWV04	Ich weiss, welche weiteren Schritte ich im Berufswahlprozess machen muss.	60 45 30 15 7%7% 1 2 3	40%	7% 	22%	0	48%	3.60	k. V.	\rightarrow	k. V.
SCH S BWV05	Ich bin über den Ablauf des Berufswahlprozesses (Berufswahlfahrplan) an meiner Schule informiert.	40 30 - 20% 10 - 4% 6% 1 2 3	37%	14%	20%	0	51%	3.74	k. V.	\rightarrow	k. V.

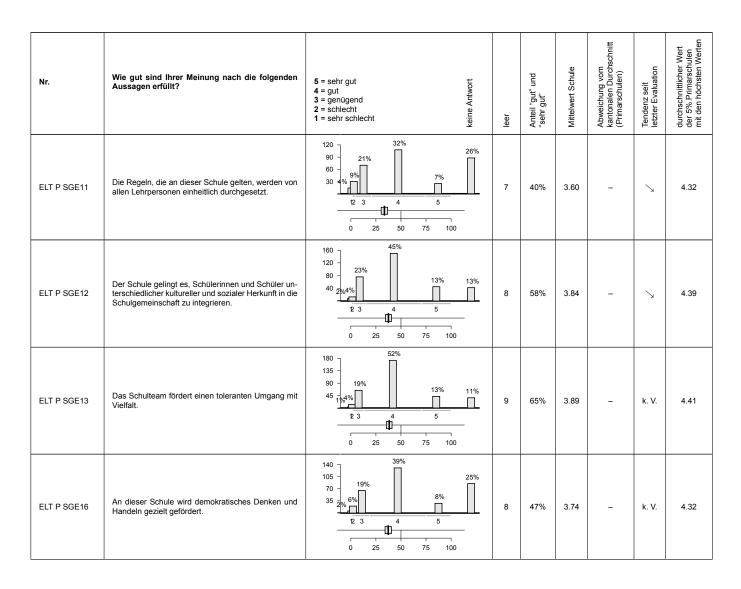
Berufswa	hlvorbereitung (Fokusthema)	– Gesamtzufrieder	nheit						
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
SCH S BWV12	Mit der Berufswahlvorbereitung an meiner Schule bin ich	60 45 30 15 6% 7% 1 2 3 4	22% 6%	0	48%	3.59	k. V.	k. V.	k. V.

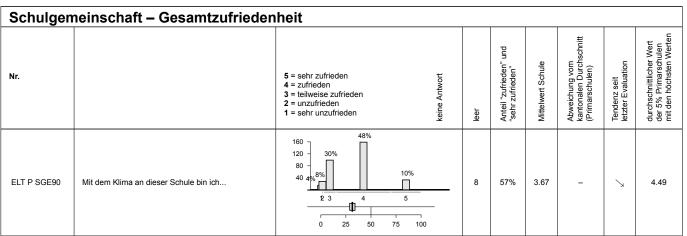


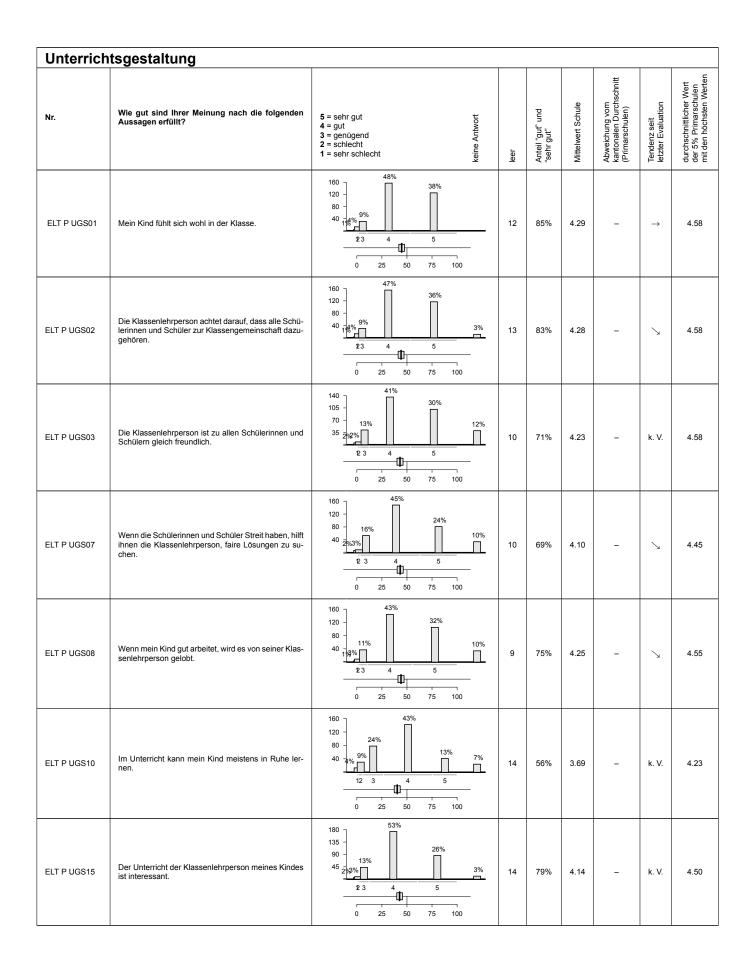
Schule Mönchaltorf, Eltern

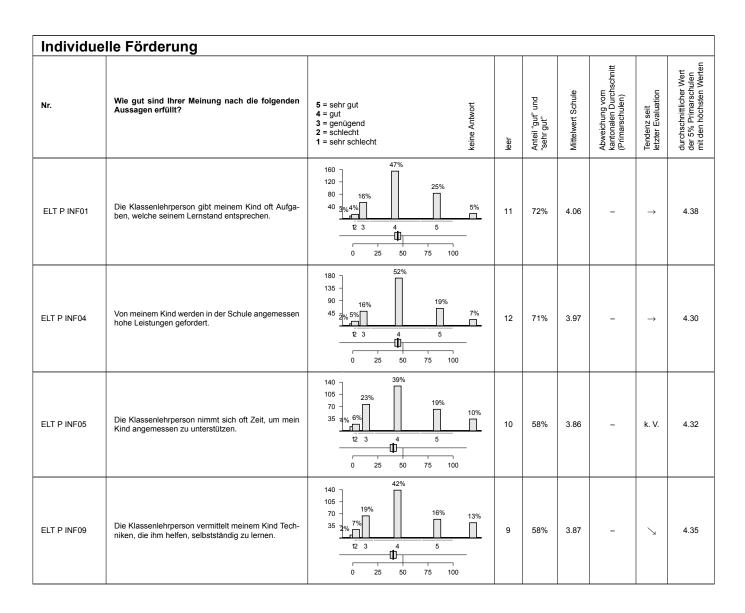
Anzahl Eltern, die an der Befragung teilgenommen haben: N = 342



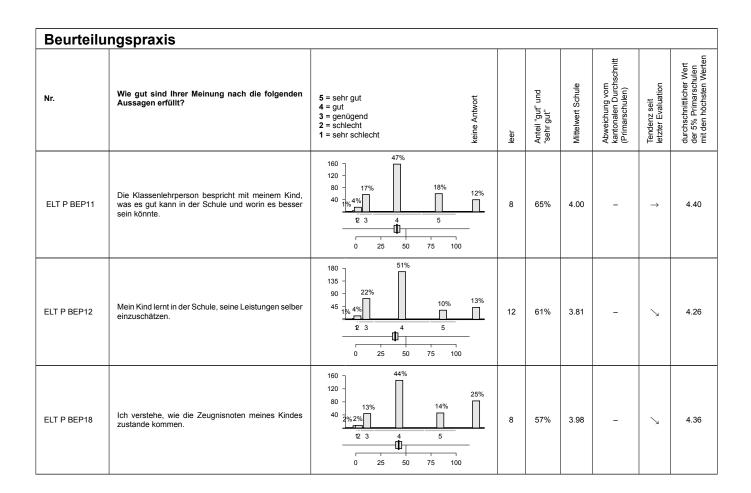




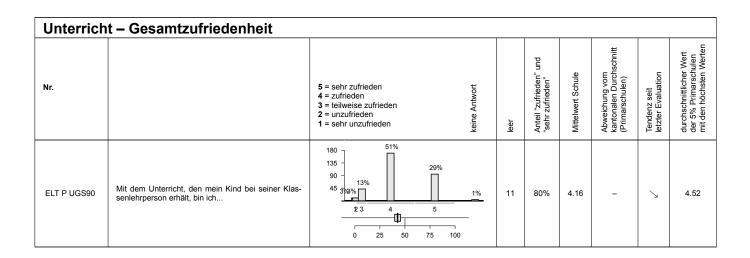




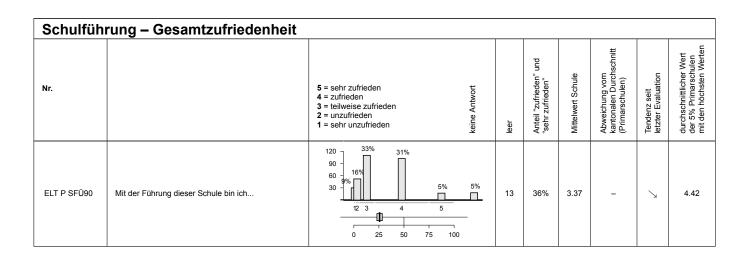
Individue	Individuelle Förderung – Gesamtzufriedenheit											
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten			
ELT P INF90	Mit der Art, wie mein Kind individuell gefördert wird, bin ich	160 120 80 40 40 40 5% 6% 12 3 4 5 12 3 4 5	5%	9	60%	3.74	-	k. V.	4.25			



Digitalisi	erung im Unterricht								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P DIU04	Mein Kind nutzt Geräte wie Tablets oder Laptops oft zum Lernen im Unterricht (z.B. zum Üben, Recherchieren, Gestalten).	160 120 80 40 22, 2% 13% 10% 12 3 4 5 0 25 50 75	31%	10	53%	3.90	n. s.	k. V.	4.29
ELT P DIU06	Die Klassenlehrperson spricht im Unterricht mit den Schülerinnen und Schülern über Risiken der Nutzung von Internet und sozialen Medien.	140 105 70 35 2% 5% 8% 12% 12 3 4 5 0 25 50 75	39%	8	46%	3.92	n. s.	k. V.	4.24

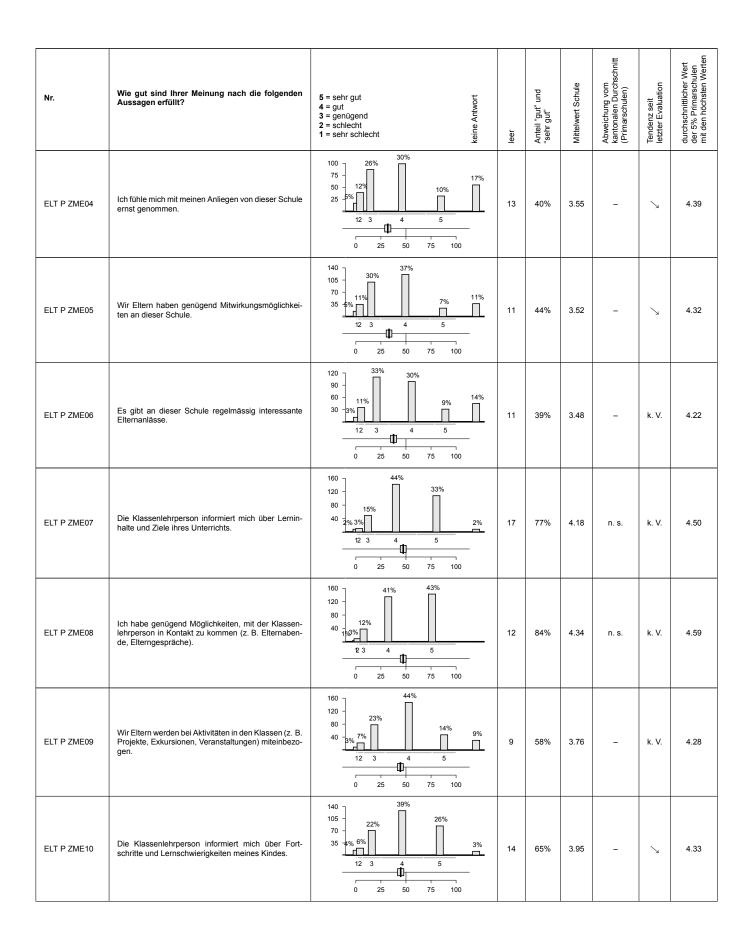


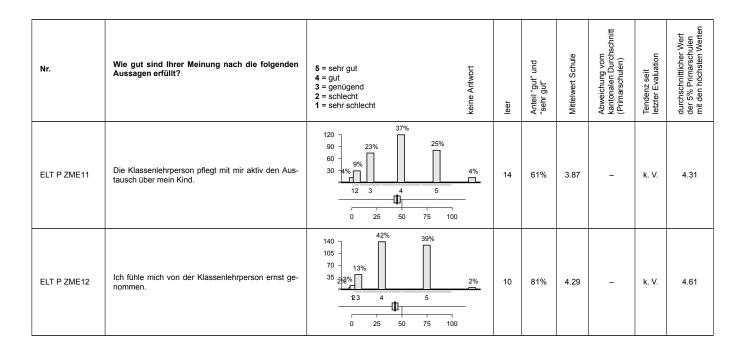
Schulfüh	rung								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P SFÜ16	Die Schule reagiert bei Problemen umgehend und lösungsorientiert.	100 75 50 9% 11% 28% 10% 25 12 3 4 5 0 25 50 75 11	15%	14	38%	3.49	-	¥	4.27



Schul- un	d Unterrichtsentwicklung							
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 0 EV 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P SUE04	Die Schule setzt sich laufend dafür ein, die Qualität zu verbessern.	120 90 60 124 125 12 3 4 5 0 25 50 75 100	12	34%	3.42	-	k. V.	4.33
ELT P SUE10	Bei wichtigen schulischen Themen werden wir nach unserer Meinung gefragt.	100 75 50 25 11% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	16	28%	3.15	-	k. V.	3.99

Zusamme	enarbeit mit den Eltern								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P ZME01	Ich werde über wichtige Belange dieser Schule informiert.	160 120 80 40 40,5% 17% 2 3 4 5 0 25 50 75 100	1	13	64%	3.85	-	¥	4.44
ELT P ZME02	Ich weiss, an wen ich mich mit Fragen zu dieser Schule, mit Anregungen oder Kritik wenden kann.		5%	9	65%	3.96	-	×	4.55
ELT P ZME03	Die Schule ist offen für Anregungen und Kritik.	100 75 50 7% 10% 25 12 3 4 5 12 3 4 5 0 25 50 75 100	7%	9	37%	3.48	-	k. V.	4.32



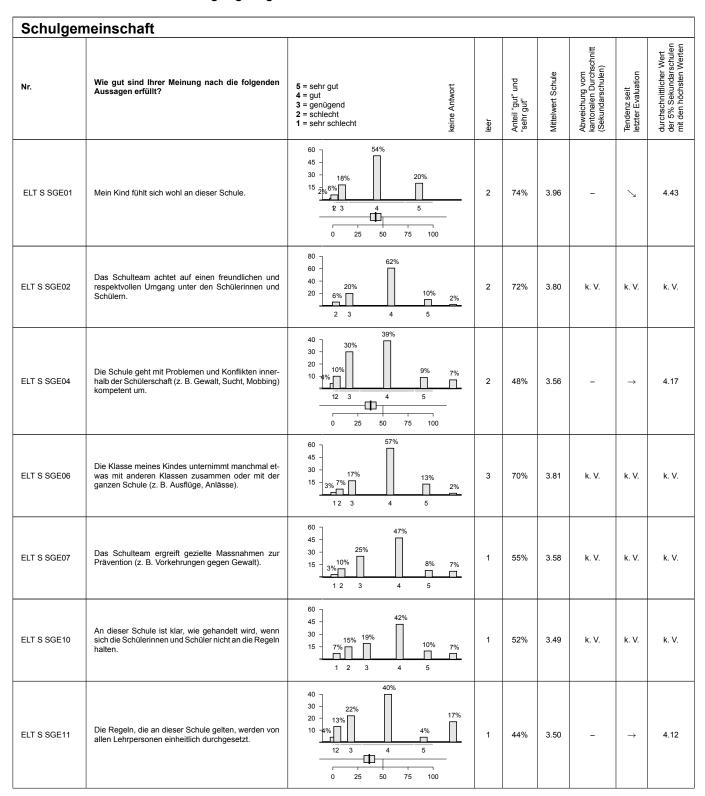


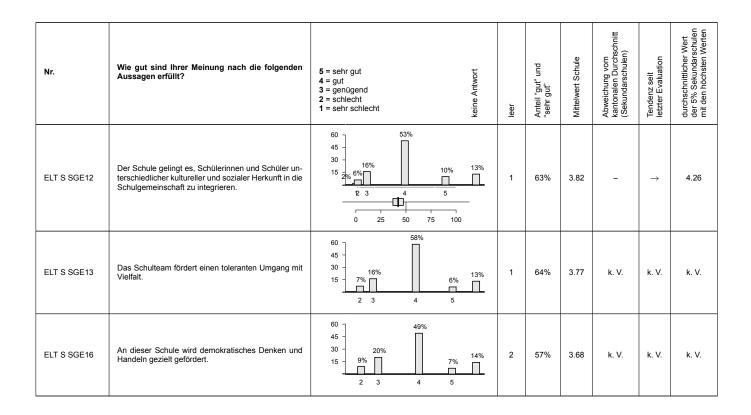
Zusamme	enarbeit mit den Eltern – Gesa	amtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Primarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Primarschulen mit den höchsten Werten
ELT P ZME90	Mit der Zusammenarbeit zwischen Schule und Eltern bin ich	160 120 31% 40 6% 7% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	3%	11	54%	3.62	-	k. V.	4.36



Schule Mönchaltorf, Eltern

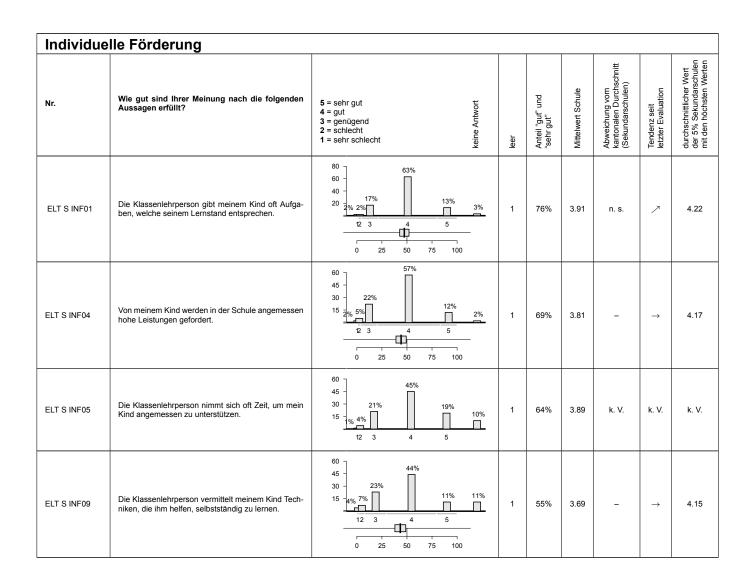
Anzahl Eltern, die an der Befragung teilgenommen haben: N = 101



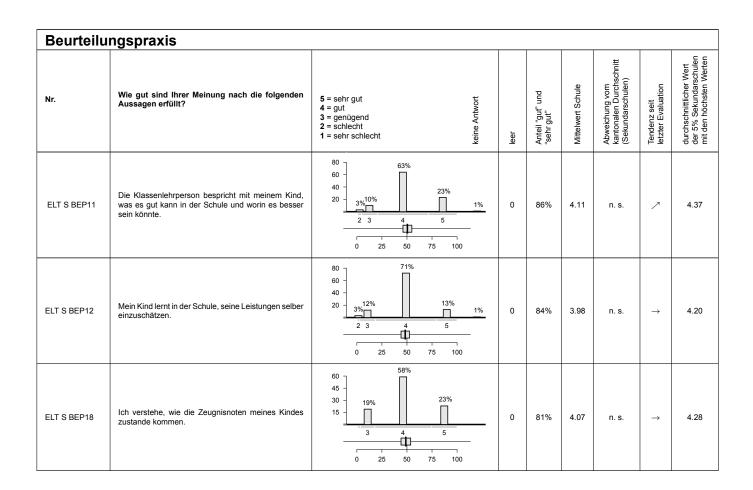


Schulgen	neinschaft – Gesamtzufrieder	heit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit Ietzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S SGE90	Mit dem Klima an dieser Schule bin ich	60 45 30 15 22% 12% 12% 2 3 4 5	1%	1	62%	3.70	-	×	4.31

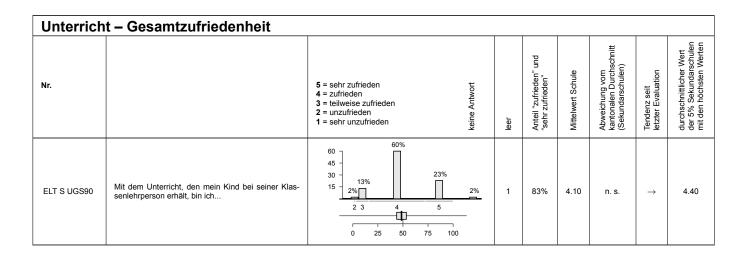
Unterrich	ntsgestaltung 							c -
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S UGS01	Mein Kind fühlt sich wohl in der Klasse.	60 45 30 15 188,13% 25% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	0	78%	4.07	-	`\	4.44
ELT S UGS02	Die Klassenlehrperson achtet darauf, dass alle Schü- lerinnen und Schüler zur Klassengemeinschaft dazu- gehören.	60 45 30 15 2% 23 4 5 0 25 50 75 100	1	79%	4.10	-	\rightarrow	4.49
ELT S UGS03	Die Klassenlehrperson ist zu allen Schülerinnen und Schülern gleich freundlich.	60 45 30 15 13% 2 3 4 5 0 25 50 75 100	2	68%	4.09	n. s.	k. V.	4.42
ELT S UGS07	Wenn die Schülerinnen und Schüler Streit haben, hilft ihnen die Klassenlehrperson, faire Lösungen zu suchen.	60 55% 45 - 30 - 16% 14% 14% 1 3 4 5 - 100	0	69%	3.98	n. s.	\rightarrow	4.24
ELT S UGS08	Wenn mein Kind gut arbeitet, wird es von seiner Klassenlehrperson gelobt.	60 45 30 15 17% 17% 18 18 19 10 25% 5% 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	1	77%	4.11	n. s.	\rightarrow	4.42
ELT S UGS10	Im Unterricht kann mein Kind meistens in Ruhe lernen.	60 45 30 15 38,8% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	2	60%	3.66	-	k. V.	4.01
ELT S UGS15	Der Unterricht der Klassenlehrperson meines Kindes ist interessant.	80 60 40 20 17% 12% 4% 72 3 4 5 0 25 50 75 100	2	75%	3.90	n. s.	k. V.	4.25



Individue	lle Förderung – Gesamtzufrie	denheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit Ietzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S INF90	Mit der Art, wie mein Kind individuell gefördert wird, bin ich	60 45 30 15 2% 7% 18% 12 3 4	10% 5% 5	3	67%	3.77	k. V.	k. V.	k. V.



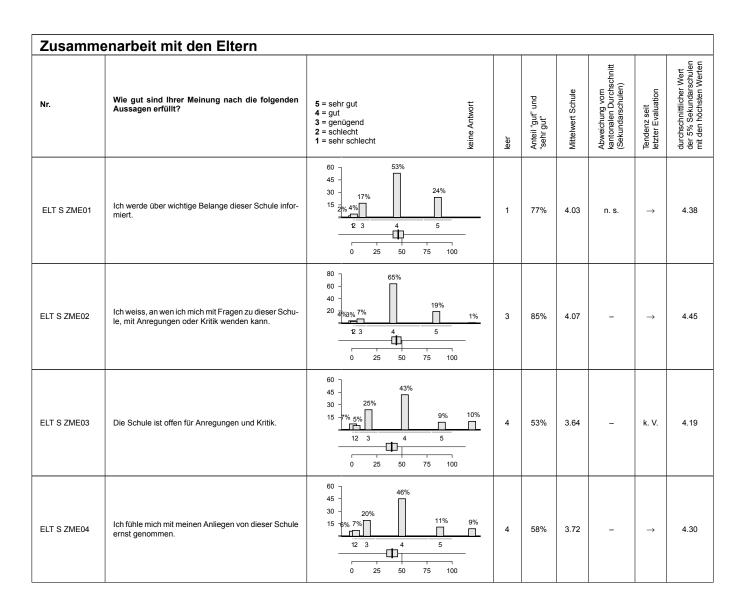
Digitalisi	erung im Unterricht								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S DIU04	Mein Kind nutzt Geräte wie Tablets oder Laptops oft zum Lernen im Unterricht (z.B. zum Üben, Recherchieren, Gestalten).	60 45 30 15 7% 3 3 4	33% 2% 5	3	91%	4.28	k. V.	k. V.	k. V.
ELT S DIU06	Die Klassenlehrperson spricht im Unterricht mit den Schülerinnen und Schülern über Risiken der Nutzung von Internet und sozialen Medien.	60 45 30 15 16 163% 10% 12 3 4	23%	0	79%	4.11	k. V.	k. V.	k. V.



Schulfüh	rung								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S SFÜ16	Die Schule reagiert bei Problemen umgehend und lösungsorientiert.	60 45 30 20% 15 12% 7% 10 12 3 4 5	7%	4	54%	3.60	-	→	4.23

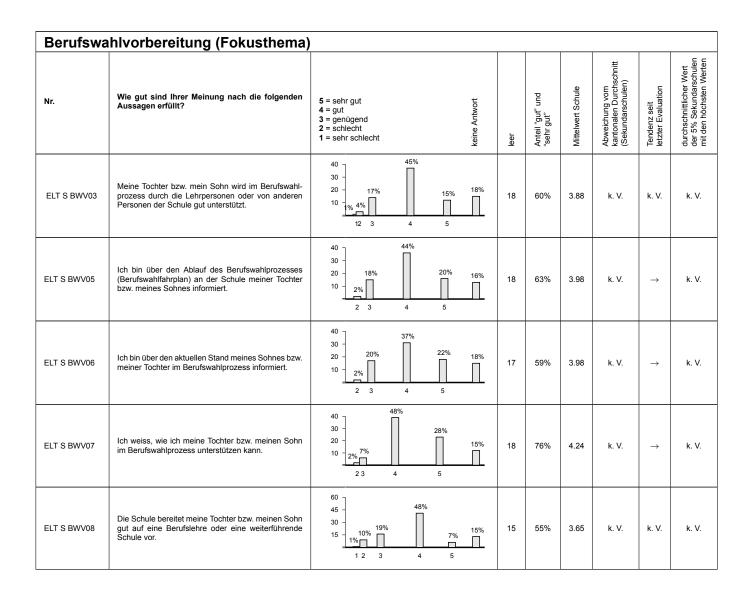
Schulfühi	rung – Gesamtzufriedenheit								
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S SFÜ90	Mit der Führung dieser Schule bin ich	60 45 30 15 9% 5% 12 3 4 5 0 25 50 75 100	3%	3	53%	3.58	-	\rightarrow	4.35

Schul- un	d Unterrichtsentwicklung										
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht			keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S SUE04	Die Schule setzt sich laufend dafür ein, die Qualität zu verbessern.	40 30 20 10 5% 6% 1 2 3	38%	11%	10%	2	49%	3.57	k. V.	k. V.	k. V.
ELT S SUE10	Bei wichtigen schulischen Themen werden wir nach unserer Meinung gefragt.	40 30 20 10 16% 19% 6% 19 1 2 3	40%	9% 	9%	2	49%	3.46	k. V.	k. V.	k. V.



Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten
ELT S ZME05	Wir Eltern haben genügend Mitwirkungsmöglichkeiten an dieser Schule.		3	65%	3.75	n. s.	\rightarrow	4.13
ELT S ZME06	Es gibt an dieser Schule regelmässig interessante Elternanlässe.		3	57%	3.65	n. s.	k. V.	4.00
ELT S ZME07	Die Klassenlehrperson informiert mich über Lerninhalte und Ziele ihres Unterrichts.	60 45 30 15 21% 18% 12 3 4 5	1	66%	3.81	k. V.	k. V.	k. V.
ELT S ZME08	Ich habe genügend Möglichkeiten, mit der Klassen- lehrperson in Kontakt zu kommen (z.B. Elternaben- de, Elterngespräche).	55% 45 - 41% 30 - 15 1% 3% 4 5	_ 2	96%	4.39	k. V.	k. V.	k. V.
ELT S ZME09	Wir Eltern werden bei Aktivitäten in den Klassen (z.B. Projekte, Exkursionen, Veranstaltungen) miteinbezogen.		% 1 3	55%	3.67	n. s.	k. V.	3.84
ELT S ZME10	Die Klassenlehrperson informiert mich über Fortschritte und Lernschwierigkeiten meines Kindes.		2	66%	3.86	n. s.	7	4.09
ELT S ZME11	Die Klassenlehrperson pflegt mit mir aktiv den Austausch über mein Kind.		3	67%	3.84	k. V.	k. V.	k. V.
ELT S ZME12	Ich fühle mich von der Klassenlehrperson ernst genommen.	60 45 30 15 18% 36% 2 3 4 5 0 25 50 75 100	% 3	90%	4.30	n. s.	k. V.	4.47

Zusamme	Zusammenarbeit mit den Eltern – Gesamtzufriedenheit									
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten	
ELT S ZME90	Mit der Zusammenarbeit zwischen Schule und Eltern bin ich	60 45 30 15 3% 4% 10% 10% 10% 10% 10% 10% 10% 10% 10% 10	3%	4	67%	3.77	-	k. V.	4.22	

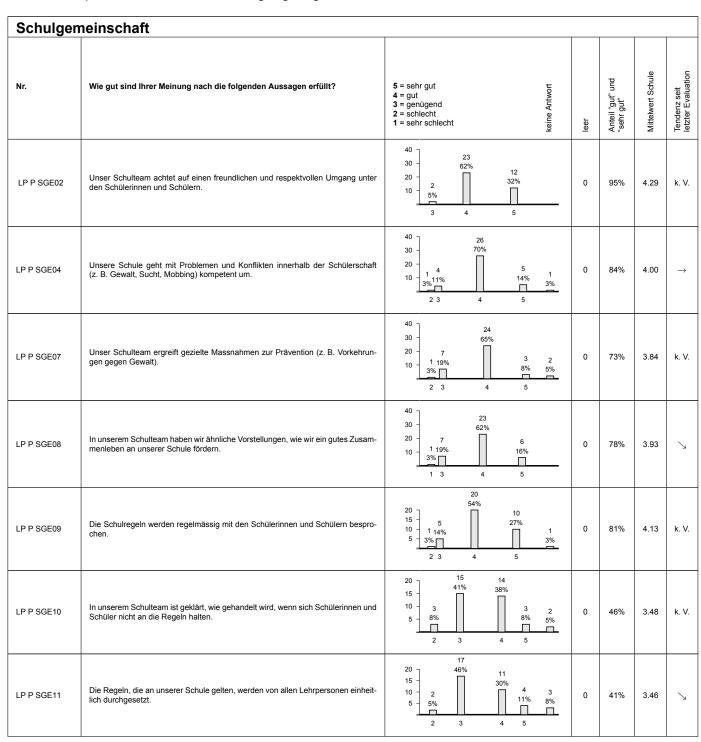


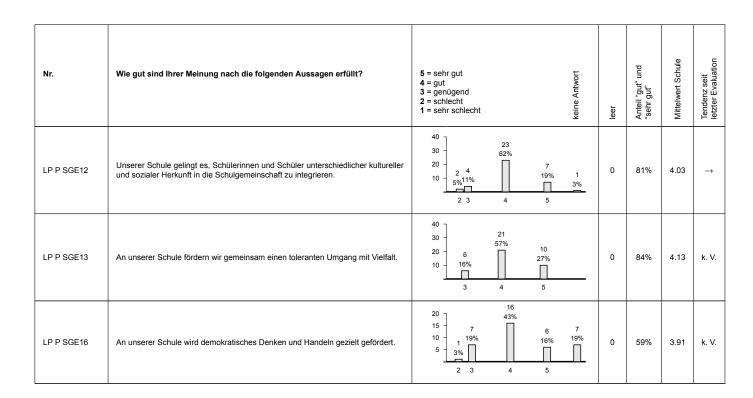
Berufswa	Berufswahlvorbereitung (Fokusthema) – Gesamtzufriedenheit									
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Abweichung vom kantonalen Durchschnitt (Sekundarschulen)	Tendenz seit letzter Evaluation	durchschnittlicher Wert der 5% Sekundarschulen mit den höchsten Werten	
ELT S BWV12	Mit der Berufswahlvorbereitung an der Schule bin ich	60 45 30 15 2% 5% 12 3 4	17% 6%	17	58%	3.73	k. V.	k. V.	k. V.	



Schule Mönchaltorf, Lehrpersonen

Anzahl Lehrpersonen, die an der Befragung teilgenommen haben: N = 37





Schulgen	neinschaft – Gesamtzufriedenheit						
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SGE90	Mit dem Klima an unserer Schule bin ich	40 30 20 10 1 19% 3%		0	78%	3.90	`*

Individue	lle Förderung						
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P INF01	Ich gebe den Schülerinnen und Schülern oft unterschiedliche Aufgaben, welche auf ihren Lernstand abgestimmt sind.	40 30 - 24 65% 20 - 11 1 30% 3 4 5	1 3%	0	95%	4.29	\rightarrow

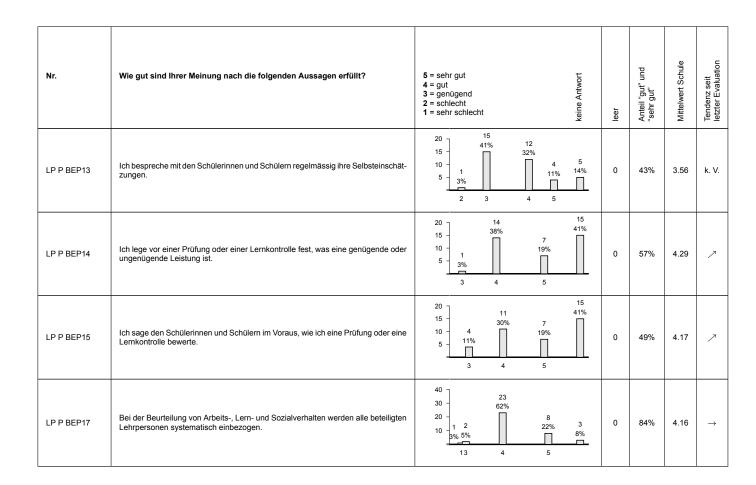
				1	ı	
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P INF03	Ich gebe den leistungsstarken Schülerinnen und Schülern oft schwierigere Aufgaben.	40 30 - 21 57% 10 10 - 27% 3 3% 5% 27% 3 8% 8%	0	84%	4.23	\rightarrow
LP P INF05	Ich nehme mir oft Zeit, um einzelne Schülerinnen und Schüler gezielt zu unterstützen.	20 15 10 4 113% 110 4 1111% 13% 13% 2 3 4 5	0	84%	4.32	k. V.
LP P INF06	Ich lasse die Schülerinnen und Schüler oft erklären, wie sie beim Lösen einer Aufgabe vorgegangen sind.	20 15 10 5 1 14% 1 27% 4 11% 2 3 4 5	0	73%	4.15	\rightarrow
LP P INF08	Ich halte zu allen Schülerinnen und Schülern regelmässig fest, was sie schon können und was noch nicht.	40 30 - 21 57% 10 1 27% 3 2 3% 3 3 2 8% 5% 2 3 4 5	0	65%	3.74	k. V.
LP P INF09	Ich vermittle den Schülerinnen und Schülern Techniken, die ihnen helfen, selbst- ständig zu lernen.	40 30 - 23 62% 10 - 12 32% 2 - 5% 4 - 5	0	95%	4.34	k. V.
LP P INF10	Die Aufgaben im Förderplanungsprozess sind für die Beteiligten (Lehr- und Fach- personen, Eltern usw.) klar geregelt.	19 51% 15 10 5 8% 14% 11% 16% 2 3 4 5	0	62%	3.83	\rightarrow
LP P INF11	Die individuellen Förderziele sind den Schülerinnen und Schülern mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen bekannt.	20 15 10 5 8% 1 11% 19 2 3 4 5	0	38%	3.52	k. V.
LP P INF12	Die zuständigen Lehr- und Fachpersonen sprechen die Ziele und Inhalte von Klassen- und separativem Förderunterricht miteinander ab.	20 54% 10 1 3 3 5 5 10 3 89%8% 14% 14% 5 3 3 4 5	0	68%	3.91	¥
LP P INF13	Es gelingt mir, Schülerinnen und Schüler mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen im Unterricht angemessen zu fördern.	40 30 20 10 10 40 5 6 14% 16% 2 3 4 5	0	65%	3.70	\rightarrow

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P INF14	Es gelingt mir, Schülerinnen und Schüler mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen gut in die Klassengemeinschaft zu integrieren.	40 30 - 23 20 - 3 62% 7 19% 2 3 4 5	3 8%	0	81%	4.10	\rightarrow

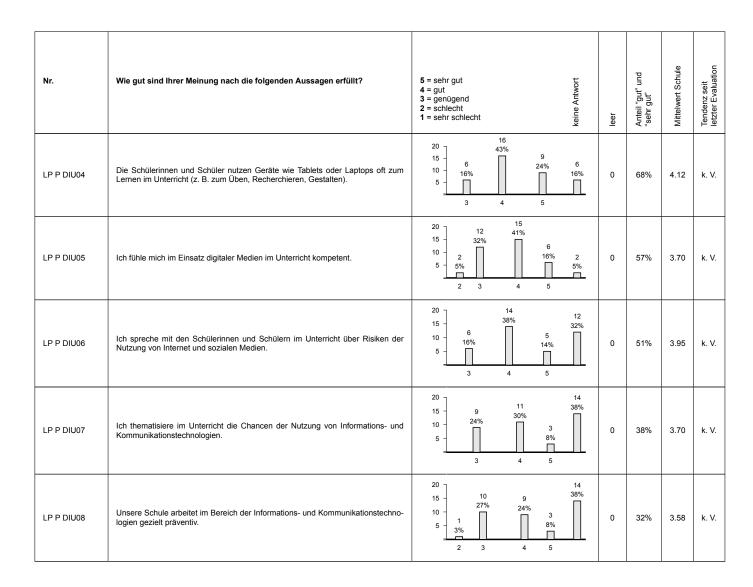
Individue	lle Förderung – Gesamtzufriedenheit				ı	I	
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P INF90	Mit der Art, wie ich die Schülerinnen und Schüler individuell fördern kann, bin ich		20 54% 1 1 3 3 3% 4 5	0	57%	3.56	k. V.

Beurteilu	ngspraxis					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P BEP01	Wir überprüfen regelmässig, inwieweit an unserer Schule die Schülerleistungen vergleichbar beurteilt werden.	20 12 13 15 10 15 10 15 12 13 15 10 15 10 15 12 15 10 15 12 19% 15 12 3 4 5	0	41%	3.48	\rightarrow
LP P BEP02	Bei der Beurteilung der fachlichen Kompetenzen orientiere ich mich an den Vereinbarungen unseres Schulteams.	20 15 41% 7 6 19% 16% 15 3% 3% 1 12 3 4 5	0	59%	3.91	k. V.
LP P BEP03	Bei der Beurteilung der überfachlichen Kompetenzen orientiere ich mich an den Vereinbarungen unseres Schulteams.	20 15 - 6 43% 10 - 2 16% 5 22% 5 5 14% 5	0	57%	3.86	k. V.

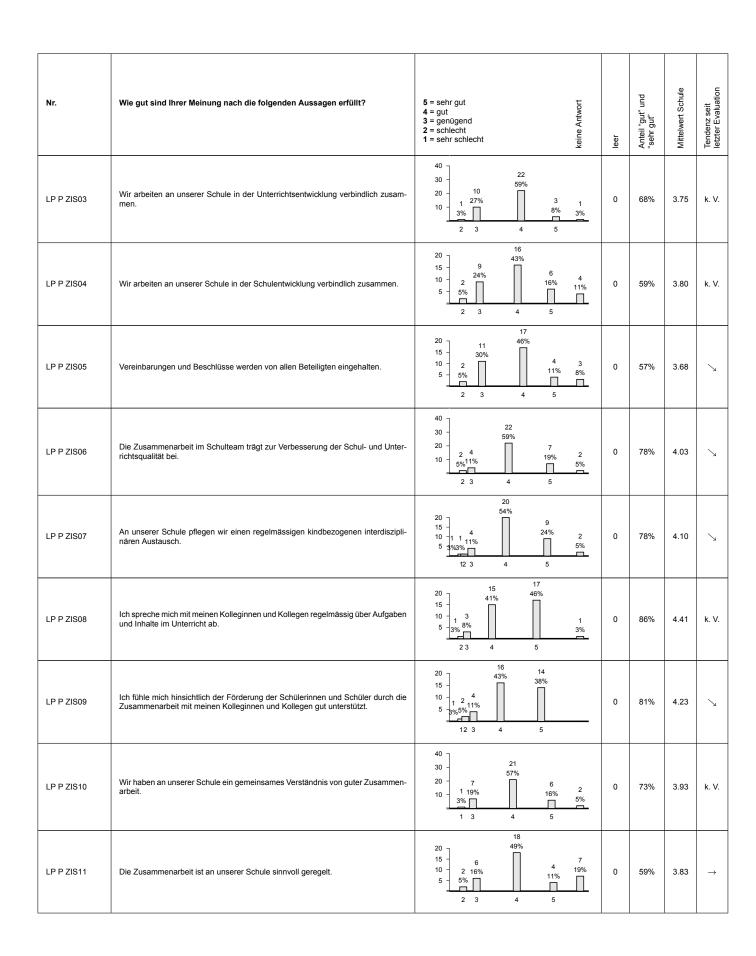
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P BEP04	lch spreche mich regelmässig mit meinen Kolleginnen und Kollegen über Inhalt und Anforderungen von Beurteilungsanlässen ab.	20 15 41% 9 16% 16% 5 12 14% 5 16% 5 2 14% 5 16%	0	65%	4.08	k. V.
LP P BEP05	Ich führe zusammen mit Kolleginnen und Kollegen regelmässig gleiche Tests oder Lemkontrollen durch.	20 15 10 5 11,11% 14% 1 1 2 3 4 5	0	51%	3.93	k. V.
LP P BEP06	An unserer Schule werden die Ergebnisse von Lernkontrollen, Tests und weiteren Lemstandserfassungen regelmässig besprochen.	20 15 - 5 5 30% 5 27% 10 - 1 14% 14% 14% 14% 1 3% 1 2 3 4 5	0	43%	3.63	k. V.
LP P BEP07	Aus den Ergebnissen von vergleichenden Lernkontrollen, Tests und weiteren Lernstandserfassungen ziehe ich Konsequenzen für meinen Unterricht.	20 15 41% 9 9 9 10 24% 24% 24% 2 3 4 5	0	65%	4.21	k. V.
LP P BEP08	Ich setze vielfältige Beurteilungsformen ein (z.B. Lernkontrollen, Präsentationen, Berichte, Reflexionen).	20 15 43% 8 7 114% 22% 19% 23 4 5	0	65%	4.08	k. V.
LP P BEP09	lch lege den Schülerinnen und Schülern den Zweck der Beurteilung ihrer Leistungen offen (formativ, summativ).	18 49% 15 10 27% 7 19% 5 5 5 3 4 5	0	76%	4.29	k. V.
LP P BEP10	Neben Prüfungen mit Noten setze ich regelmässig unbenotete Lernkontrollen ein, die den Schülerinnen und Schülern zeigen, was sie schon gut können und was sie noch lernen müssen.	20 15 - 6 30% 6 32% 10 - 2 16% 16% 5 5 - 5	0	46%	3.88	→
LP P BEP11	lch sage den einzelnen Schülerinnen und Schülern, was sie in der Schule gut können und worin sie besser sein könnten.	40 30 20 10 1 3 3 4 5 28 76% 7 19% 1 19% 1 3% 3 4 5	0	95%	4.17	\rightarrow
LP P BEP12	Die Schülerinnen und Schüler lernen, ihre Leistungen selbst einzuschätzen.	40 30 - 24 55% 20 - 7 5 11 19% 14% 3% 1 14%	0	78%	3.90	→

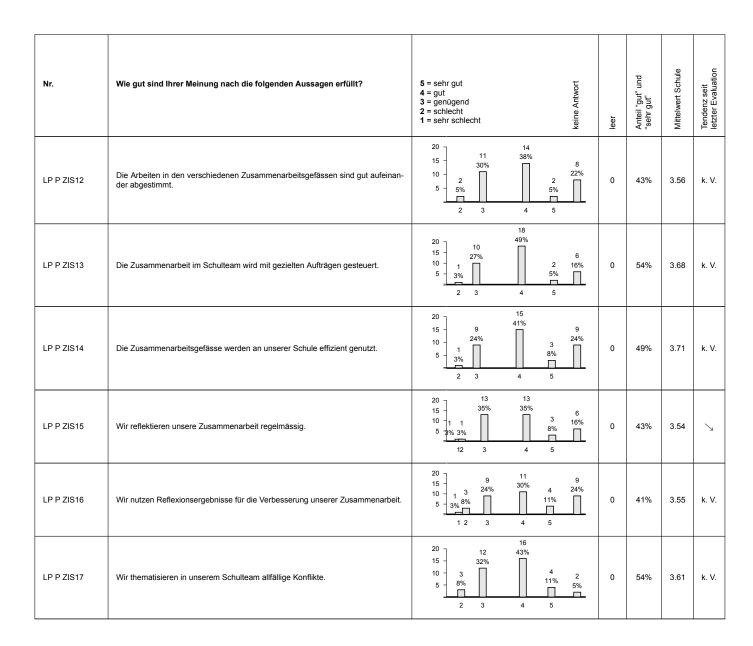


Digitalisi	erung im Unterricht					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P DIU01	An unserer Schule gelten verbindliche Absprachen zur Nutzung von digitalen Medien im Unterricht.	19 51% 10 5 2 4 2 4 5%11% 16% 16% 2 3 4 5	0	68%	4.00	k. V.
LP P DIU02	Wir überprüfen an unserer Schule regelmässig, ob getroffene Absprachen zur pädagogischen Nutzung von digitalen Medien noch zweckmässig sind.	20 15 - 30% 27% 32% 10 - 2	0	32%	3.48	k. V.
LP P DIU03	Die Schülerinnen und Schüler lernen, Geräte wie Tablets oder Laptops im Unterricht selbstständig zu nutzen.	20 15 10 4 4 11% 13 35% 5 14% 14% 14% 14% 35%	0	76%	4.32	k. V.

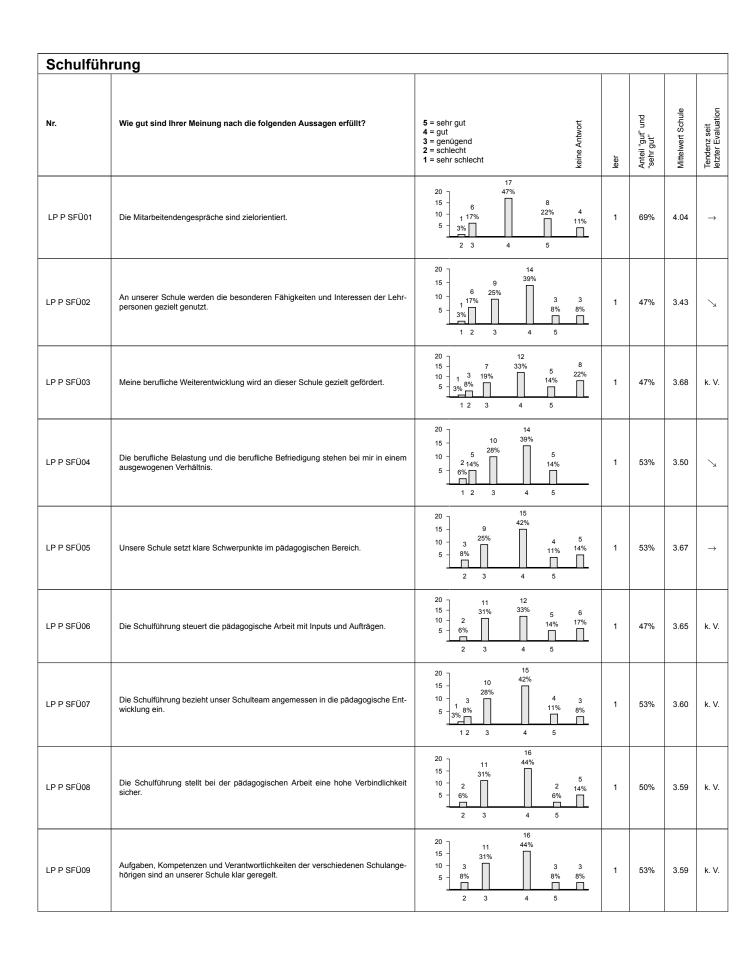


Zusamme	enarbeit im Schulteam					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P ZIS01	Wir haben an unserer Schule gemeinsame Vorstellungen von gutem Unterricht.	40 30 20 10 11 24% 12 3% 3% 12 33 35 37 38 58 38 58 38 58 58 58 58 58 58 58 58 58 5	0	65%	3.69	¥
LP P ZIS02	In unserem Schulteam ist die Bereitschaft zur Zusammenarbeit gross.	20 15 10 5 2 16% 2 3 4 5	0	78%	4.21	`*



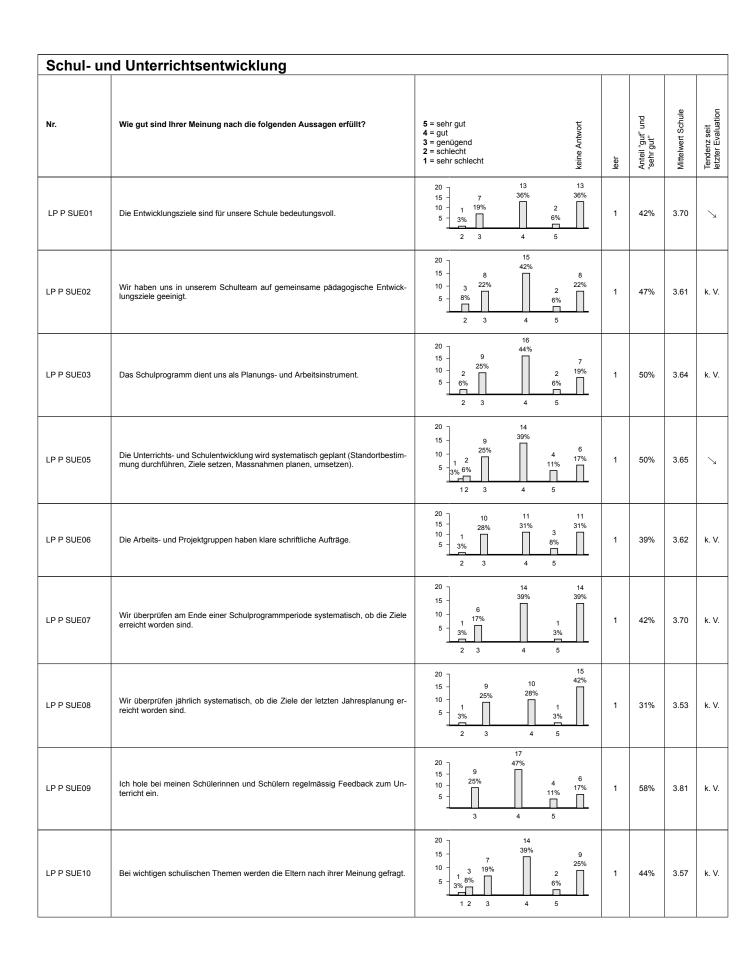


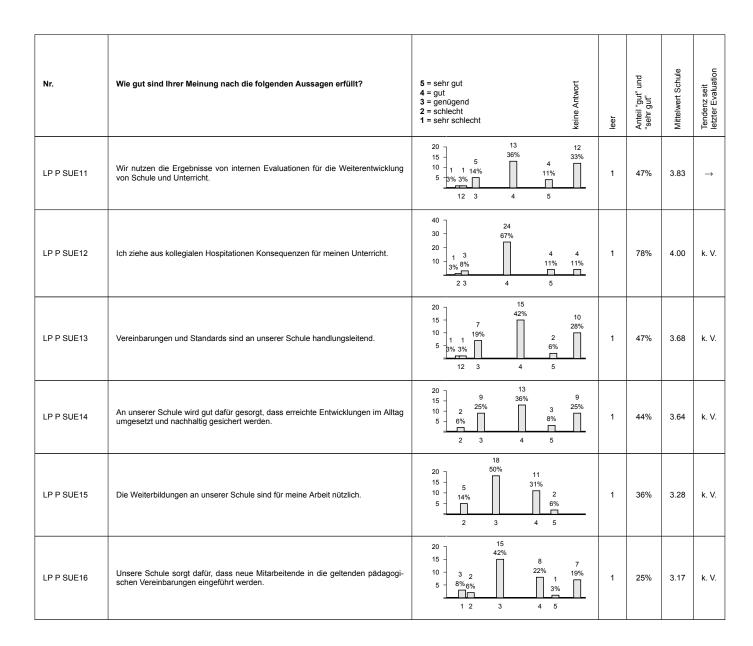
Zusamme	Zusammenarbeit im Schulteam – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit Ietzter Evaluation	
LP P ZIS90	Mit der Art, wie wir an unserer Schule zusammenarbeiten, bin ich	18 49% 15 10 1 2 30% 5 14% 12 3 4 5		0	62%	3.69	×	



Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SFÜ10	Die Aufgaben an unserer Schule sind angemessen verteilt.	20 15 - 7 10 - 2 19% 5 - 6%	16 4% 10 28% 1 3% 4 5	1	47%	3.65	`*
LP P SFÜ11	Unsere Entscheidungswege sind klar.	20 47 15 7 7 10 3 19% 5 8% 7 2 3 4	6 3 17% 8%	1	56%	3.71	\rightarrow
LP P SFÜ12	Ich erhalte an unserer Schule alle wichtigen Informationen.	20 15 10 10 5 1 10 28% 1 10 28% 283 4	9 25% 5	1	69%	3.92	¥
LP P SFÜ13	Ich werde an unserer Schule rechtzeitig informiert.	20 56% 15 7 10 1 19% 5 3% 2 3 4	8 22% 	1	78%	4.00	¥
LP P SFÜ14	Die Schulführung ist im Schulalltag gut erreichbar.	20 56% 15 10 1 22% 5 3% 1 3 4	6 17% 1 3%	1	72%	3.89	k. V.
LP P SFÜ15	Die Schulführung geht kompetent mit Anliegen und Kritik um.	20 17 47% 15 10 3 5 8% 14% 5 2 3 4	6 5 17% 14% П П	1	64%	3.91	k. V.

Schulfüh	rung – Gesamtzufriedenheit				Ι		
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P SFÜ90	Mit der Führung unserer Schule bin ich	20 15 10 13 10 13 13 13 14% 14% 14% 14% 14% 14%	1 3%	1	58%	3.65	¥





Schul- un	Schul- und Unterrichtsentwicklung – Gesamtzufriedenheit								
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation		
LP P SUE90	Mit der Schul- und Unterrichtsentwicklung an unserer Schule bin ich	20 15 10 5 6% 10 1 3 6% 1 3 6% 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3		1	47%	3.52	k. V.		

Zusamme	enarbeit mit den Eltern						
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP P ZME07	Ich informiere die Eltern über Lerninhalte und Ziele meines Unterrichts.	20 15 10 5 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	12 33% 5 14%	1	75%	4.30	k. V.
LP P ZME10	Ich informiere die Eltern über Fortschritte und Lernschwierigkeiten ihres Kindes.	20 15 - 10 - 5 - 3 8% 3 4	10 28% 3 8%	1	83%	4.23	\rightarrow
LP P ZME11	Ich pflege mit den Eltern aktiv den Austausch über ihr Kind.	20 15 - 10 - 3 8% 3 4	12 33% 5 14%	1	78%	4.32	k. V.
LP P ZME12	Ich fühle mich von den Eltern ernst genommen.	20 15 10 5 - 3 8% 3 4	12 33% 11% 5	1	81%	4.31	k. V.

Zusamme	Zusammenarbeit mit den Eltern – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP P ZME90	Mit der Zusammenarbeit zwischen Schule und Eltern bin ich	40 30 - 24 67% 20 10 - 3 1 3 3% 8% 8% 8% 2 3 4 5	5 14%	1	75%	3.96	\rightarrow	



Schriftliche Befragung: Häufigkeitsverteilung

Schule Mönchaltorf, Lehrpersonen

Anzahl Lehrpersonen, die an der Befragung teilgenommen haben: **N = 13**

Schulge	neinschaft 					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit
LP S SGE02	Unser Schulteam achtet auf einen freundlichen und respektvollen Umgang unter den Schülerinnen und Schülern.	20 15 10 5 4 31% 9 69% 5 4 5	0	100%	4.69	k. V.
LP S SGE04	Unsere Schule geht mit Problemen und Konflikten innerhalb der Schülerschaft (z. B. Gewalt, Sucht, Mobbing) kompetent um.	20 15 10 5 4 5 8 62% 5 38% 4 5	0	100%	4.38	7
LP S SGE07	Unser Schulteam ergreift gezielte Massnahmen zur Prävention (z. B. Vorkehrungen gegen Gewalt).	20 15 10 10 1 1 2 15% 3 4 5	0	92%	4.08	k. V
LP S SGE08	In unserem Schulteam haben wir ähnliche Vorstellungen, wie wir ein gutes Zusammenleben an unserer Schule fördern.	20 15 10 5 1 1 1 2 8% 8% 2 15% 2 3 4 5	0	85%	4.00	\rightarrow
LP S SGE09	Die Schulregeln werden regelmässig mit den Schülerinnen und Schülern besprochen.	20 15 10 5 1 2 3 46% 3 8% 23% 23% 23% 2 3 4 5	0	69%	3.89	k. V
LP S SGE10	In unserem Schulteam ist geklärt, wie gehandelt wird, wenn sich Schülerinnen und Schüler nicht an die Regeln halten.	20 15 10 2 4 5 2 31% 38% 2 15% 15% 2 3 4 5	0	54%	3.56	k. V
LP S SGE11	Die Regeln, die an unserer Schule gelten, werden von allen Lehrpersonen einheitlich durchgesetzt.	20 15 10 5 1 2 3 4	0	69%	3.67	\rightarrow
LP S SGE12	Unserer Schule gelingt es, Schülerinnen und Schüler unterschiedlicher kultureller und sozialer Herkunft in die Schulgemeinschaft zu integrieren.	20 15 10 5 15% 8 62% 3 23% 3 3 4 5	0	85%	4.09	\rightarrow
LP S SGE13	An unserer Schule fördern wir gemeinsam einen toleranten Umgang mit Vielfalt.	20 15 10 5 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	0	92%	4.25	k. V.

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S SGE16	An unserer Schule wird demokratisches Denken und Handeln gezielt gefördert.	20 15 - 9 10 - 69% 4 5 - 31% 31% 4 5	0	100%	4.31	k. V.

Schulgen	Schulgemeinschaft – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	eer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP S SGE90	Mit dem Klima an unserer Schule bin ich	20 15 - 3 10 - 3 23%		0	100%	4.77	\rightarrow	

Individue	lle Förderung					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S INF01	Ich gebe den Schülerinnen und Schülern oft unterschiedliche Aufgaben, welche auf ihren Lernstand abgestimmt sind.	20 15 - 3 7 10 - 3 54% 3 5 - 23% 23% 3 4 5	0	77%	4.00	\rightarrow
LP S INF03	Ich gebe den leistungsstarken Schülerinnen und Schülern oft schwierigere Aufgaben.	20 15 10 5 23% 3 8% 3 4 5	0	77%	3.83	\rightarrow
LP S INF05	Ich nehme mir oft Zeit, um einzelne Schülerinnen und Schüler gezielt zu unterstützen.	20 15 5 7 10 1 38% 54% 5 8%	0	92%	4.50	k. V.
LP S INF06	Ich lasse die Schülerinnen und Schüler oft erklären, wie sie beim Lösen einer Aufgabe vorgegangen sind.	20 15 - 4 4 5 10 - 31% 31% 38% 5 - 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	0	69%	4.11	7

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S INF08	Ich halte zu allen Schülerinnen und Schülern regelmässig fest, was sie schon können und was noch nicht.	20 15 10 5 46% 38% 2 15% 3 4 5	0	54%	3.64	k. V.
LP S INF09	Ich vermittle den Schülerinnen und Schülern Techniken, die ihnen helfen, selbst- ständig zu lernen.	20 15 10 5 1 38% 5 54% 3 4 5	0	92%	4.50	k. V.
LP S INF10	Die Aufgaben im Förderplanungsprozess sind für die Beteiligten (Lehr- und Fach- personen, Eltern usw.) klar geregelt.	20 15 10 5 31% 38% 1 23% 3 4 5	0	46%	3.67	\rightarrow
LP S INF11	Die individuellen Förderziele sind den Schülerinnen und Schülern mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen bekannt.	20 15 - 10 - 3 4 3 3 5 - 23% 31% 23% 23%	0	54%	4.00	k. V.
LP S INF12	Die zuständigen Lehr- und Fachpersonen sprechen die Ziele und Inhalte von Klassen- und separativem Förderunterricht miteinander ab.	20 15 10 1 54% 3 2 1 54% 3 2 8% 23% 15% 3 4 5	0	77%	4.20	7
LP S INF13	Es gelingt mir, Schülerinnen und Schüler mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen im Unterricht angemessen zu fördern.	20 15 10 5 23% 3 3 4	0	77%	3.77	\rightarrow
LP S INF14	Es gelingt mir, Schülerinnen und Schüler mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen gut in die Klassengemeinschaft zu integrieren.	20 15 10 5 1 8% 1 15% 8% 3 4 5	0	85%	4.09	\rightarrow

Individuelle Förderung – Gesamtzufriedenheit								
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP S INF90	Mit der Art, wie ich die Schülerinnen und Schüler individuell fördern kann, bin ich	20 15 10 5 4 69% 5 31% 3 4		0	69%	3.69	k. V.	

Beurteilu	ngspraxis					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S BEP01	Wir überprüfen regelmässig, inwieweit an unserer Schule die Schülerleistungen vergleichbar beurteilt werden.	20 15 10 5 1 4 3 5 1 31% 23% 38% 2 3 4	0	23%	3.29	\rightarrow
LP S BEP02	Bei der Beurteilung der fachlichen Kompetenzen orientiere ich mich an den Vereinbarungen unseres Schulteams.	20 15 10 5 1 1 1 8% 1 1 2 8% 1 5 3 4 5	0	77%	4.00	k. V.
LP S BEP03	Bei der Beurteilung der überfachlichen Kompetenzen orientiere ich mich an den Vereinbarungen unseres Schulteams.	20 15 10 5 1 1 38% 38% 2 8% 15% 3 4 5	0	77%	4.40	k. V.
LP S BEP04	Ich spreche mich regelmässig mit meinen Kolleginnen und Kollegen über Inhalt und Anforderungen von Beurteilungsanlässen ab.	20 15 10 5 1 1 38% 3 3 8%8% 23% 23% 2 3 4 5	0	62%	4.13	k. V.
LP S BEP05	Ich führe zusammen mit Kolleginnen und Kollegen regelmässig gleiche Tests oder Lemkontrollen durch.	20 15 10 5 1 1 3 3 5 1 1 2 3 4	0	23%	3.17	k. V.
LP S BEP06	An unserer Schule werden die Ergebnisse von Lernkontrollen, Tests und weiteren Lernstandserfassungen regelmässig besprochen.	20 15 10 5 1 3 4 4 1 31% 1 3 4 5	0	38%	3.57	k. V.
LP S BEP07	Aus den Ergebnissen von vergleichenden Lernkontrollen, Tests und weiteren Lernstandserfassungen ziehe ich Konsequenzen für meinen Unterricht.	20 15 10 2 46% 1 31% 2 46% 1 31% 2 4 5	0	54%	3.83	k. V.
LP S BEP08	Ich setze vielfältige Beurteilungsformen ein (z.B. Lernkontrollen, Präsentationen, Berichte, Reflexionen).	20 15 10 1 46% 46% 3 4 5	0	92%	4.42	k. V.
LP S BEP09	Ich lege den Schülerinnen und Schülern den Zweck der Beurteilung ihrer Leistungen offen (formativ, summativ).	20 15 10 5 3 23% 3 4	0	77%	3.77	k. V.
LP S BEP10	Neben Prüfungen mit Noten setze ich regelmässig unbenotete Lernkontrollen ein, die den Schülerinnen und Schülern zeigen, was sie schon gut können und was sie noch lernen müssen.	20 15 10 2 5 15% 3 4 5 10 2 62% 1 2 8% 15% 3 4 5	0	69%	3.90	7

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S BEP11	Ich sage den einzelnen Schülerinnen und Schülern, was sie in der Schule gut können und worin sie besser sein könnten.	20 15 10 77% 2 1 8% 2 15% 3 4 5	0	92%	4.08	\rightarrow
LP S BEP12	Die Schülerinnen und Schüler lernen, ihre Leistungen selbst einzuschätzen.	20 15 10 2 69% 2 5 15% 15% 3 4 5	0	85%	4.00	\rightarrow
LP S BEP13	Ich bespreche mit den Schülerinnen und Schülern regelmässig ihre Selbsteinschätzungen.	20 15 - 6 10 - 46% 2 3 2 5 - 15% 23% 15% 3 4 5	0	38%	3.63	k. V.
LP S BEP14	Ich lege vor einer Prüfung oder einer Lernkontrolle fest, was eine genügende oder ungenügende Leistung ist.	20 15 - 7 10 - 1 3 54% 2 8% 23% 15% 2 3 4	0	54%	3.60	\rightarrow
LP S BEP15	Ich sage den Schülerinnen und Schülern im Voraus, wie ich eine Prüfung oder eine Lemkontrolle bewerte.	20 15 10 77% 5 10 1 1 1 1 1 8%8% 8% 8% 8%	0	85%	3.91	\rightarrow
LP S BEP17	Bei der Beurteilung von Arbeits-, Lern- und Sozialverhalten werden alle beteiligten Lehrpersonen systematisch einbezogen.	20 15 - 8 10 - 3 62% 2 23% 15% 4 5	0	85%	4.73	\rightarrow

Digitalisie	erung im Unterricht						
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit Ietzter Evaluation
LP S DIU01	An unserer Schule gelten verbindliche Absprachen zur Nutzung von digitalen Medien im Unterricht.	20 15 10 1 46% 31% 5 8%	2 15%	0	77%	4.30	k. V.
LP S DIU02	Wir überprüfen an unserer Schule regelmässig, ob getroffene Absprachen zur pädagogischen Nutzung von digitalen Medien noch zweckmässig sind.	20 15 - 10 - 2 2 38% 23% 5 - 15% 15% 38 23% 2 3 4 5	1 8%	0	62%	3.86	k. V.

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer.	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S DIU03	Die Schülerinnen und Schüler lernen, Geräte wie Tablets oder Laptops im Unterricht selbstständig zu nutzen.	20 15 10 5 1 1 1 8% 1 1 8% 1 1 8% 4 5	0	92%	4.92	k. V.
LP S DIU04	Die Schülerinnen und Schüler nutzen Geräte wie Tablets oder Laptops oft zum Lernen im Unterricht (z. B. zum Üben, Recherchieren, Gestalten).	20 15 10 2 77% 5 10 2 15% 1 8% 4 5	0	92%	4.83	k. V.
LP S DIU05	Ich fühle mich im Einsatz digitaler Medien im Unterricht kompetent.	20 15 10 5 1 38% 46% 1 8% 3 4 5	0	85%	4.45	k. V.
LP S DIU06	Ich spreche mit den Schülerinnen und Schülern im Unterricht über Risiken der Nutzung von Internet und sozialen Medien.	20 15 10 5 23% 31% 31% 2 5 23% 31% 31% 15% 3 4 5	0	62%	4.13	k. V.
LP S DIU07	Ich thematisiere im Unterricht die Chancen der Nutzung von Informations- und Kommunikationstechnologien.	20 15 10 5 23% 31% 38% 1 23% 31% 38% 1 3 4 5	0	69%	4.22	k. V.
LP S DIU08	Unsere Schule arbeitet im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien gezielt präventiv.	20 15 10 2 62% 1 2 15% 8% 15% 3 4 5	0	69%	3.90	k. V.

Zusamme	enarbeit im Schulteam	I					
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit Ietzter Evaluation
LP S ZIS01	Wir haben an unserer Schule gemeinsame Vorstellungen von gutem Unterricht.	20 15 10 5 1 8% 1 15% 2 15% 3 4 5	1 8%	0	85%	4.09	\rightarrow
LP S ZIS02	In unserem Schulteam ist die Bereitschaft zur Zusammenarbeit gross.	20 15 - 10 - 5 - 38% 62% 4 5		0	100%	4.62	\rightarrow

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	Keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S ZIS03	Wir arbeiten an unserer Schule in der Unterrichtsentwicklung verbindlich zusammen.	5 - 15% 31% 31% 23	3 3%	0	62%	4.25	k. V.
LP S ZIS04	Wir arbeiten an unserer Schule in der Schulentwicklung verbindlich zusammen.	5 - 31%	3 3% □	0	77%	4.60	k. V.
LP S ZIS05	Vereinbarungen und Beschlüsse werden von allen Beteiligten eingehalten.		1 3%	0	92%	4.33	7
LP S ZIS06	Die Zusammenarbeit im Schulteam trägt zur Verbesserung der Schul- und Unterrichtsqualität bei.	20 15 - 9 10 - 69% 4 5 - 31% 4 5	_	0	100%	4.31	\rightarrow
LP S ZIS07	An unserer Schule pflegen wir einen regelmässigen kindbezogenen interdisziplinären Austausch.	5 -	1 3%	0	92%	4.42	7
LP S ZIS08	Ich spreche mich mit meinen Kolleginnen und Kollegen regelmässig über Aufgaben und Inhalte im Unterricht ab.	5 23%	3 3%	0	54%	3.70	k. V.
LP S ZIS09	Ich fühle mich hinsichtlich der Förderung der Schülerinnen und Schüler durch die Zusammenarbeit mit meinen Kolleginnen und Kollegen gut unterstützt.		1 3%	0	92%	4.50	\rightarrow
LP S ZIS10	Wir haben an unserer Schule ein gemeinsames Verständnis von guter Zusammenarbeit.	20 15 - 6 5 10 - 2 46% 38% 5 - 15%	_	0	85%	4.27	k. V.
LP S ZIS11	Die Zusammenarbeit ist an unserer Schule sinnvoll geregelt.	20 15 10 1 1 62% 4 1 8% 31% 3 4 5	_	0	92%	4.25	7
LP S ZIS12	Die Arbeiten in den verschiedenen Zusammenarbeitsgefässen sind gut aufeinander abgestimmt.	5 - 8%	2 5%	0	77%	4.30	k. V.

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S ZIS13	Die Zusammenarbeit im Schulteam wird mit gezielten Aufträgen gesteuert.	20 15 - 6 4 3 10 - 46% 31% 23% 4 5	0	77%	4.40	k. V.
LP S ZIS14	Die Zusammenarbeitsgefässe werden an unserer Schule effizient genutzt.	20 15 - 7 10 - 3 54% 3 5 - 23% 3 23% 3 4	0	54%	3.70	k. V.
LP S ZIS15	Wir reflektieren unsere Zusammenarbeit regelmässig.	20 15 10 5 115% 15% 15% 15% 15% 15% 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	0	77%	3.91	7
LP S ZIS16	Wir nutzen Reflexionsergebnisse für die Verbesserung unserer Zusammenarbeit.	20 15 7 10 1 54% 3 2 5 8% 7 23% 15% 3 4 5	0	77%	4.20	k. V.
LP S ZIS17	Wir thematisieren in unserem Schulteam allfällige Konflikte.	20 15 7 4 10 2 54% 4 5 15% 31% 3 4 5	0	85%	4.18	k. V.

Zusamme	enarbeit im Schulteam – Gesamtzufriedenhe	it		1		I	ı
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	eer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S ZIS90	Mit der Art, wie wir an unserer Schule zusammenarbeiten, bin ich	20 15 6 7 10 46% 54% 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		0	100%	4.54	7

Schulfüh	rung						
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S SFÜ01	Die Mitarbeitendengespräche sind zielorientiert.	20 15 - 4 69% 5 - 31% - 5		0	100%	4.69	7
LP S SFÜ02	An unserer Schule werden die besonderen Fähigkeiten und Interessen der Lehr- personen gezielt genutzt.	20 15 - 6 6 10 - 46% 46% 5 - 46% 5	1 8%	0	92%	4.50	7
LP S SFÜ03	Meine berufliche Weiterentwicklung wird an dieser Schule gezielt gefördert.	20 15 10 10 1 1 46% 46% 2 4 5		0	92%	4.42	k. V.
LP S SFÜ04	Die berufliche Belastung und die berufliche Befriedigung stehen bei mir in einem ausgewogenen Verhältnis.	20 15 10 5 1 38% 23% 31% 1 3 4 5		0	54%	3.75	\rightarrow
LP S SFÜ05	Unsere Schule setzt klare Schwerpunkte im pädagogischen Bereich.	20 15 - 7 54% 38% 5 - 38% 4 5	1 8%	0	92%	4.42	7
LP S SFÜ06	Die Schulführung steuert die pädagogische Arbeit mit Inputs und Aufträgen.	20 15 - 4 7 10 - 4 54% 5 - 31% 54% 4 5	2 15%	0	85%	4.64	k. V.
LP S SFÜ07	Die Schulführung bezieht unser Schulteam angemessen in die pädagogische Entwicklung ein.	20 15 10 2 15% 9 69% 5 4 5	2 15%	0	85%	4.82	k. V.
LP S SFÜ08	Die Schulführung stellt bei der pädagogischen Arbeit eine hohe Verbindlichkeit sicher.	20 15 10 5 1 8% 3 4 5	1 8%	0	85%	4.18	k. V.
LP S SFÜ09	Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten der verschiedenen Schulangehörigen sind an unserer Schule klar geregelt.	20 15 10 5 7 54% 38% 5 4 5	1 8%	0	92%	4.42	k. V.
LP S SFÜ10	Die Aufgaben an unserer Schule sind angemessen verteilt.	20 15 - 3 6 2 10 - 3 46% 2 5 - 23% 15% 3 4 5	2 15%	0	62%	3.89	\rightarrow

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S SFÜ11	Unsere Entscheidungswege sind klar.	20 15 - 7 10 - 2 54% 4 5 - 15% 31% 3 4 5	0	85%	4.18	7
LP S SFÜ12	Ich erhalte an unserer Schule alle wichtigen Informationen.	20 15 - 7 10 - 2 4 54% 5 - 15% 31% 54% 3 4 5	0	85%	4.45	7
LP S SFÜ13	Ich werde an unserer Schule rechtzeitig informiert.	20 15 - 7 6 10 - 54% 46% 5 - 4 5	0	100%	4.46	7
LP S SFÜ14	Die Schulführung ist im Schulalltag gut erreichbar.	20 15 10 5 4 69% 5 4 31%	0	100%	4.69	k. V.
LP S SFÜ15	Die Schulführung geht kompetent mit Anliegen und Kritik um.	20 15 - 11 10 - 2 15% - 5 4 5	0	100%	4.85	k. V.

Schulfüh	Schulführung – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP S SFÜ90	Mit der Führung unserer Schule bin ich	20 15 10 3 77% 5 23% 4 5		0	100%	4.77	>	

Schul- un	d Unterrichtsentwicklung				T	
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S SUE01	Die Entwicklungsziele sind für unsere Schule bedeutungsvoll.	20 15 10 46% 46% 1 5 4 5	0	92%	4.50	7
LP S SUE02	Wir haben uns in unserem Schulteam auf gemeinsame pädagogische Entwick- lungsziele geeinigt.	20 15 - 8 10 - 62% 3 2 5 - 23% 15% 4 5	0	85%	4.27	k. V.
LP S SUE03	Das Schulprogramm dient uns als Planungs- und Arbeitsinstrument.	20 15 10 1 1 2 1 8% 15% 8% 3 4 5	0	85%	4.09	k. V.
LP S SUE05	Die Unterrichts- und Schulentwicklung wird systematisch geplant (Standortbestimmung durchführen, Ziele setzen, Massnahmen planen, umsetzen).	20 15 10 5 4 11 11 11 11 15 85% 1 1 1 8% 8% 8%	0	92%	4.08	7
LP S SUE06	Die Arbeits- und Projektgruppen haben klare schriftliche Aufträge.	20 15 - 8 10 - 62% 1 31% 5 - 8% 1	0	69%	4.11	k. V.
LP S SUE07	Wir überprüfen am Ende einer Schulprogrammperiode systematisch, ob die Ziele erreicht worden sind.	20 15 - 4 5 10 - 2 31% 2 38% 5 - 15% 31% 15% 38% 3 4 5	0	46%	4.00	k. V.
LP S SUE08	Wir überprüfen jährlich systematisch, ob die Ziele der letzten Jahresplanung erreicht worden sind.	20 15 - 6 4 10 1 46% 2 31% 5 - 8% 15% 31% 2 4 5	0	62%	4.13	k. V.
LP S SUE09	Ich hole bei meinen Schülerinnen und Schülern regelmässig Feedback zum Unterricht ein.	20 15 - 4 4 1 2 10 2 31% 31% 1 2 15% 31% 31% 8% 15% 2 3 4 5	0	38%	3.38	k. V.
LP S SUE10	Bei wichtigen schulischen Themen werden die Eltern nach ihrer Meinung gefragt.	20 15 10 2 46% 3 2 3 4 5 3 4 5	0	69%	4.11	k. V.
LP S SUE11	Wir nutzen die Ergebnisse von internen Evaluationen für die Weiterentwicklung von Schule und Unterricht.	20 15 10 1 31% 46% 2 8% 15% 3 4 5	0	77%	4.50	7

Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation
LP S SUE12	Ich ziehe aus kollegialen Hospitationen Konsequenzen für meinen Unterricht.	20 15 10 1 38% 46% 5 8% 1	1 8%	0	85%	4.45	k. V.
LP S SUE13	Vereinbarungen und Standards sind an unserer Schule handlungsleitend.	20 15 10 5 	1 8%	0	85%	4.09	k. V.
LP S SUE14	An unserer Schule wird gut dafür gesorgt, dass erreichte Entwicklungen im Alltag umgesetzt und nachhaltig gesichert werden.	20 15 10 - 2 46% 2 5 - 15% 15% 3 4 5	3 23%	0	62%	4.00	k. V.
LP S SUE15	Die Weiterbildungen an unserer Schule sind für meine Arbeit nützlich.	20 15 10 5 31% 46% 3 31% 23% 3 4 5		0	69%	3.90	k. V.
LP S SUE16	Unsere Schule sorgt dafür, dass neue Mitarbeitende in die geltenden pädagogischen Vereinbarungen eingeführt werden.	20 15 10 2 4 3 5 15% 31% 23% 3 4 5	4 31% <u>П</u>	0	54%	4.14	k. V.

Schul- un	Schul- und Unterrichtsentwicklung – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP S SUE90	Mit der Schul- und Unterrichtsentwicklung an unserer Schule bin ich	20 15 10 5 4 9 69% 4 31% 4 5		0	100%	4.31	k. V.	

Zusammenarbeit mit den Eltern							
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP S ZME07	Ich informiere die Eltern über Lerninhalte und Ziele meines Unterrichts.	5 - 8% 23% 23% 23% 2	3 33% 0	23%	2.83	k. V.	
LP S ZME10	Ich informiere die Eltern über Fortschritte und Lernschwierigkeiten ihres Kindes.	5 - 50% 31% 15% 1	2 5% 0	46%	3.67	\rightarrow	
LP S ZME11	Ich pflege mit den Eltern aktiv den Austausch über ihr Kind.	5 - 23% 8% 31% 23% 1	2 0	54%	3.80	k. V.	
LP S ZME12	Ich fühle mich von den Eltern ernst genommen.	5 - 8%	2 5% 0	77%	4.40	k. V.	

Zusamme	Zusammenarbeit mit den Eltern – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP S ZME90	Mit der Zusammenarbeit zwischen Schule und Eltern bin ich	20 15 10 5 10 1 1 8% 1 15% 15% 3 4 5	1 8%	0	85%	4.09	\rightarrow	

Berufswahlvorbereitung (Fokusthema)								
Nr.	Wie gut sind Ihrer Meinung nach die folgenden Aussagen erfüllt?	5 = sehr gut 4 = gut 3 = genügend 2 = schlecht 1 = sehr schlecht	keine Antwort	leer	Anteil "gut" und "sehr gut"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LP S BWV01	Wir sprechen uns im Team regelmässig über die Ziele und Inhalte des Fachs "Berufliche Orientierung" ab.	20 15 10 - 1 3 2 5 - 8% 23% 15% 3 4 5	7 54%	0	38%	4.20	k. V.	
LP S BWV02	Die Verantwortlichkeiten im Berufswahlprozess sind unter den beteiligten Lehr- personen und allen weiteren mitwirkenden Personen (SHP, SSA, Fachperson für Berufsberatung) geklärt.	20 15 10 - 4 4 5 - 31% 31% 4 5	5 38%	0	62%	4.50	k. V.	
LP S BWV09	Es gelingt, in einem Zwischenstandsgespräch mit der Fachperson für Berufsberatung eine Standortbestimmung für jede einzelne Schülerin und jeden einzelnen Schüler vorzunehmen.	20 15 - 5 10 - 38% 2 5 - 15% 4 5	6 46% 	0	54%	4.29	\rightarrow	
LP S BWV10	Gemeinsam mit der Fachperson für Berufsberatung wird frühzeitig geklärt, welche Schülerinnen und Schüler besondere Unterstützung hinsichtlich einer Anschlusslösung brauchen.	20 15 - 3 5 10 - 3 38% 5 - 23% 38% 4 5	5 38%	0	62%	4.63	k. V.	
LP S BWV11	Unsere Schule pflegt eine gewinnbringende Zusammenarbeit mit Berufsfachleuten und Eltern.	20 15 - 3 5 10 - 3 38% 5 - 23% 38% 4 5	5 38% 	0	62%	4.63	k. V.	

Berufswa	Berufswahlvorbereitung (Fokusthema) – Gesamtzufriedenheit							
Nr.		5 = sehr zufrieden 4 = zufrieden 3 = teilweise zufrieden 2 = unzufrieden 1 = sehr unzufrieden	keine Antwort	leer	Anteil "zufrieden" und "sehr zufrieden"	Mittelwert Schule	Tendenz seit letzter Evaluation	
LPSBWV12	Mit der Berufswahlvorbereitung an unserer Schule bin ich	20 15 10 1 1 62% 5 - 8% 4 5	4 31% 	0	69%	4.89	k. V.	

Anhang

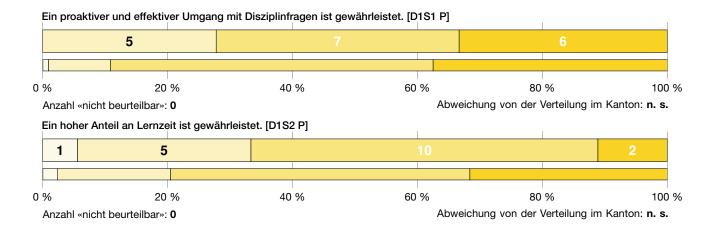
Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung **Primarstufe**

Klassenführung



Abweichung von der Verteilung im Kanton: n. s.

In einer gut geführten Klasse wird die Unterrichtszeit optimal zum Lernen genutzt und es gibt wenig nennenswerte Ablenkung. Die Lehrpersonen zeigen ein effizientes Zeitmanagement, zum Beispiel durch eingespielte Übergänge, sorgfältige Vorbereitung und eine angemessene Zeiteinteilung. Auch ein vorausschauender und konstruktiver Umgang mit Disziplinproblemen ist vorhanden. In diesem Sinne stellen verschiedene Massnahmen eine konzentrierte und reibungslose Zusammenarbeit von Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schülern sicher.

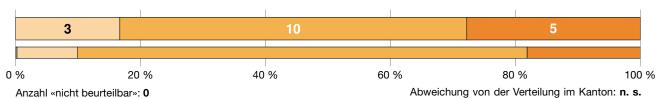


Antwortmöglichkeiten wenig ausgeprägt mässig ausgeprägt überwiegend ausgeprägt umfassend ausgeprägt

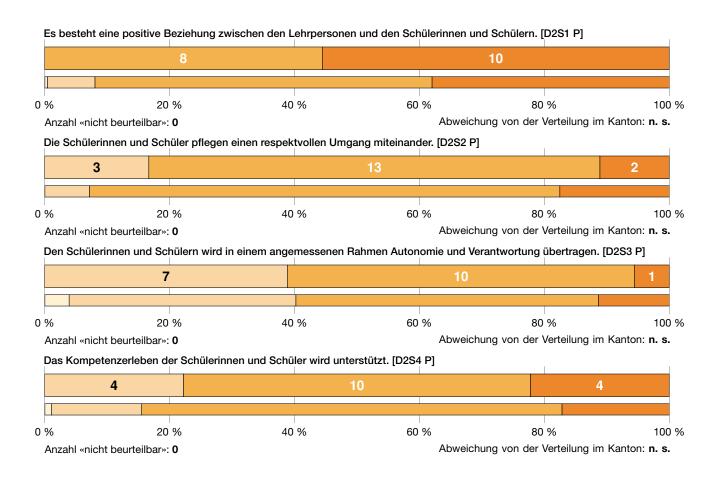


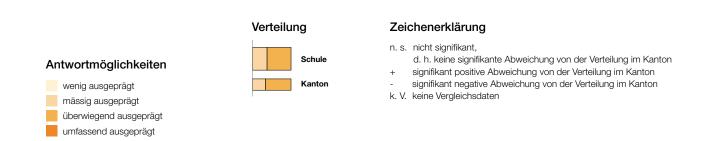
- n. s. nicht signifikant,
 - d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten

Motivational-emotionale Unterstützung

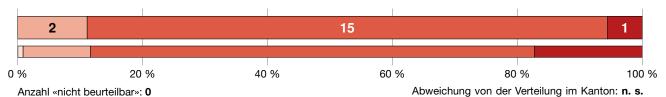


Positive Beziehungen und wertschätzende Interaktionen innerhalb der Klasse und zwischen Lehrpersonen und Klasse fördern die soziale Einbindung, die Lernbereitschaft und das Selbstvertrauen der Schülerinnen und Schüler. Das eigenverantwortliche Lernen, also die Verantwortung der Schülerinnen und Schüler für ihren eigenen Lernfortschritt wird gestärkt, indem sie den Unterricht mitbestimmen und mitgestalten können. Die Schülerinnen und Schüler erleben ihre eigene Kompetenz, indem die Lehrpersonen positive Erwartungen deutlich machen, individuelle Leistungen und Lernfortschritte würdigen und konstruktiv mit Fehlern umgehen.

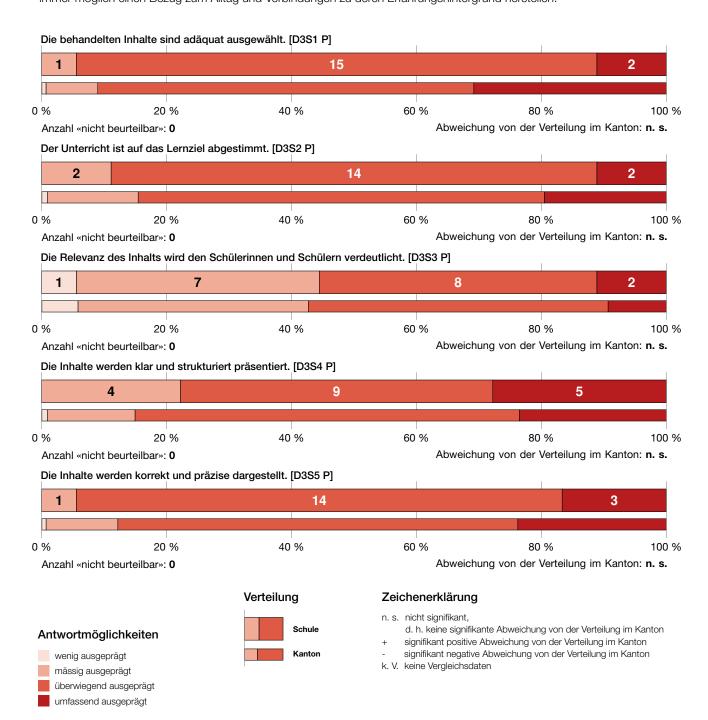




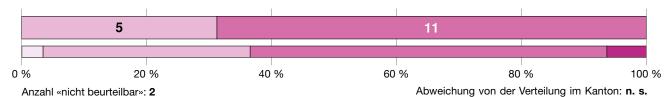
Auswahl und Thematisierung des Inhalts



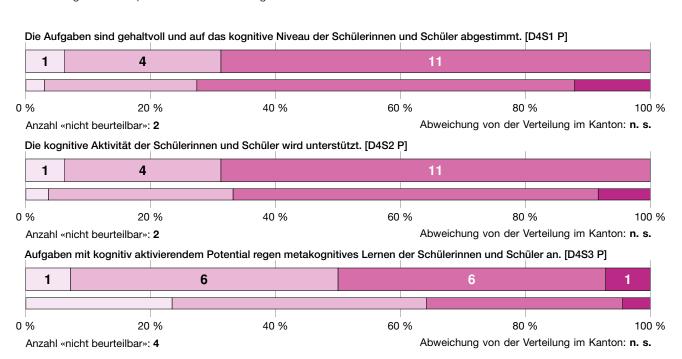
Der Unterricht verfolgt Lernziele und vermittelt Lerninhalte, die sich auf den Lehrplan 21 beziehen und dabei den Lernstand der Schülerinnen und Schüler berücksichtigen. Die Inhalte sind fachlich relevant, dienen somit den Lernzielen und dem Kompetenzaufbau. Der Unterricht ist gemäss den transparenten Zielen logisch aufgebaut und klar gegliedert. Die Lehrpersonen vermitteln die Inhalte strukturiert, anschaulich und nachvollziehbar, sodass die Schülerinnen und Schüler dem Unterricht gut folgen können. Die Inhalte werden dabei stets fachlich korrekt und präzise dargestellt. Die Lehrpersonen kommunizieren schüler-, sach- und situationsgerecht. Sie motivieren die Schülerinnen und Schüler für die Ziele und Inhalte, indem sie wo immer möglich einen Bezug zum Alltag und Verbindungen zu deren Erfahrungshintergrund herstellen.



Kognitive Aktivierung



Die Schülerinnen und Schüler setzen sich im Unterricht vertieft mit den Lerninhalten auseinander, damit diese gut vernetzt und langfristig verfügbar sind. In diesem Sinne regen die Lehrpersonen die Schülerinnen und Schüler an, eigene Gedanken und Lösungswege zu entwickeln, zu begründen und zu vergleichen. Sie setzen dafür zum Beispiel komplexe Aufgaben ein, die sich am kognitiven Potential der Schülerinnen und Schüler orientieren. Solche Aufgaben regen zum Vernetzen und Problemlösen an und ermöglichen individuelle Lösungen. Durch einen fachlich anspruchsvollen Dialog über die Lerninhalte erhalten die Lehrpersonen Einblick in die individuellen Lern- und Verarbeitungsprozesse der Schülerinnen und Schüler. Zudem regen die Lehrpersonen sie zu metakognitivem Denken an.

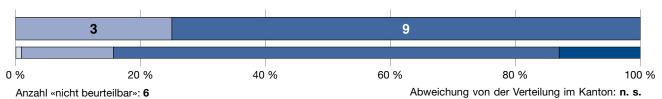




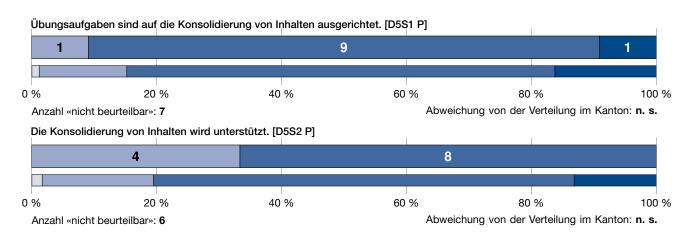


- n. s. nicht signifikant,
 - d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- + signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten

Unterstützung des Konsolidierens von Inhalten



Das Üben dient der Festigung des Gelernten und erfüllt damit eine wichtige Funktion im Lernprozess. Üben ist notwendig, damit sich Fertigkeiten und Abläufe allmählich automatisieren und Informationen auf lange Zeit im Gedächtnis verankert werden. Damit dies möglichst nachhaltig geschieht, wählen die Lehrpersonen vielfältige Aufgabentypen und variationsreiche Übungsformate. Sie achten auf eine gute zeitliche Verteilung der Übungsphasen. Übungen erlauben den Lehrpersonen zudem relevante Einblicke in die individuellen Lernprozesse ihrer Schülerinnen und Schüler, insbesondere in Hinblick auf Schwierigkeiten und Fehlerursachen. Diese Einblicke nutzen die Lehrpersonen zur gemeinsamen Aufarbeitung, konstruktiven Rückmeldung und gezielten Unterstützung.

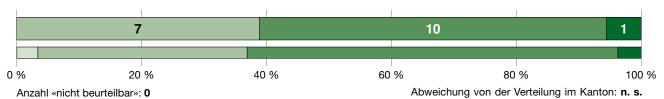






- n. s. nicht signifikant,
 - d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- + signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten

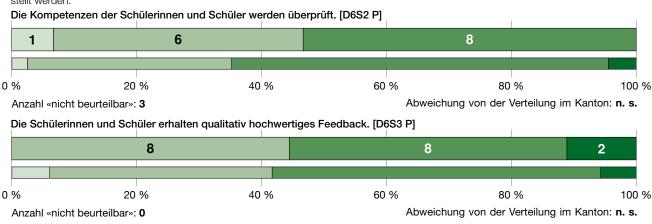
Beurteilung und Feedback



Beurteilung und Feedback machen den Lernstand und den Lernfortschritt der Schülerinnen und Schüler sichtbar. Dabei erheben die Lehrpersonen differenzierte diagnostische Information darüber, wo sich die einzelnen Schülerinnen und Schüler in Bezug auf die zu erwerbenden Kompetenzen befinden. Dies geschieht fortlaufend, mittels vielfältiger Beurteilungsformate und für die Schülerinnen und Schüler transparent und nachvollziehbar. Die Lehrpersonen nutzen die diagnostische Information für die weitere Ausrichtung des Unterrichts. Sie geben qualitätsvolles Feedback und pflegen eine konstruktive Feedbackkultur.

Die Beurteilungen sind klar auf die zu erlernenden Kompetenzen ausgerichtet. [D6S1 P]

Aufgrund der geringen Anzahl Bewertungen in dieser Dimension/Subdimension können keine Ergebnisse dargestellt werden.

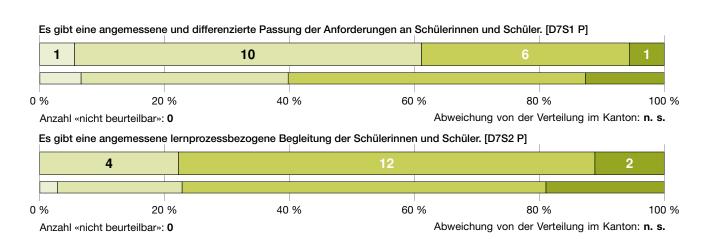




Umgang mit Heterogenität



Schülerinnen und Schüler unterscheiden sich darin, wo sie in Bezug auf ihre Leistungen und ihre Motivation stehen, welche Voraussetzungen (z. B. Sprachherkunft, Interessen) sie mitbringen und welche Unterstützung sie brauchen, um ihr Potential entfalten zu können. Eine fundamentale Herausforderung ist es daher für die Lehrpersonen, dieser Heterogenität ihrer Schülerinnen und Schüler bei der Unterrichtsgestaltung Rechnung zu tragen und damit das individuelle Lernen jeder Schülerin und jeden Schülers angemessen zu fördern.



Antwortmöglichkeiten wenig ausgeprägt mässig ausgeprägt überwiegend ausgeprägt umfassend ausgeprägt



- n. s. nicht signifikant,
 - d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- + signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten

Anhang

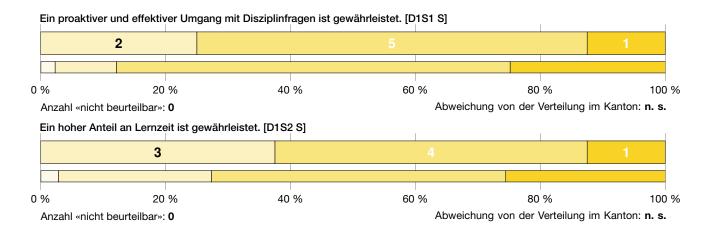
Ergebnisse der Unterrichtsbeobachtung **Sekundarstufe**

Klassenführung



Abweichung von der Verteilung im Kanton: n. s.

In einer gut geführten Klasse wird die Unterrichtszeit optimal zum Lernen genutzt und es gibt wenig nennenswerte Ablenkung. Die Lehrpersonen zeigen ein effizientes Zeitmanagement, zum Beispiel durch eingespielte Übergänge, sorgfältige Vorbereitung und eine angemessene Zeiteinteilung. Auch ein vorausschauender und konstruktiver Umgang mit Disziplinproblemen ist vorhanden. In diesem Sinne stellen verschiedene Massnahmen eine konzentrierte und reibungslose Zusammenarbeit von Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schülern sicher.

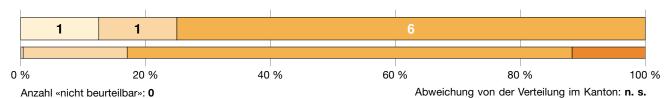


Verteilung Antwortmöglichkeiten Kanton wenig ausgeprägt mässig ausgeprägt überwiegend ausgeprägt

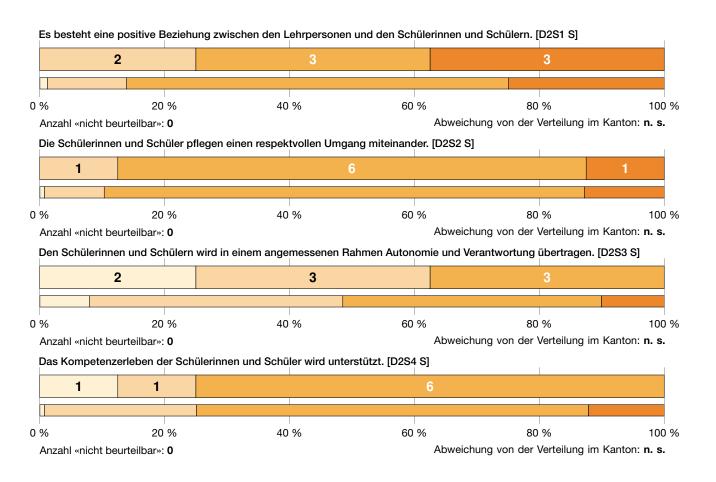
umfassend ausgeprägt

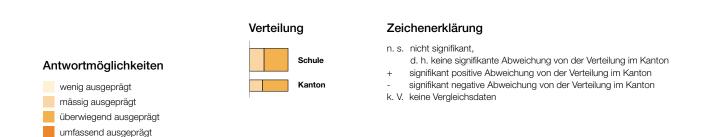
- n. s. nicht signifikant,
 - d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten

Motivational-emotionale Unterstützung

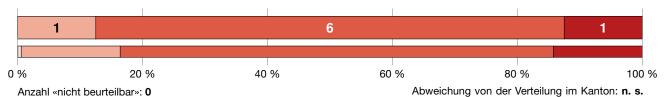


Positive Beziehungen und wertschätzende Interaktionen innerhalb der Klasse und zwischen Lehrpersonen und Klasse fördern die soziale Einbindung, die Lernbereitschaft und das Selbstvertrauen der Schülerinnen und Schüler. Das eigenverantwortliche Lernen, also die Verantwortung der Schülerinnen und Schüler für ihren eigenen Lernfortschritt wird gestärkt, indem sie den Unterricht mitbestimmen und mitgestalten können. Die Schülerinnen und Schüler erleben ihre eigene Kompetenz, indem die Lehrpersonen positive Erwartungen deutlich machen, individuelle Leistungen und Lernfortschritte würdigen und konstruktiv mit Fehlern umgehen.

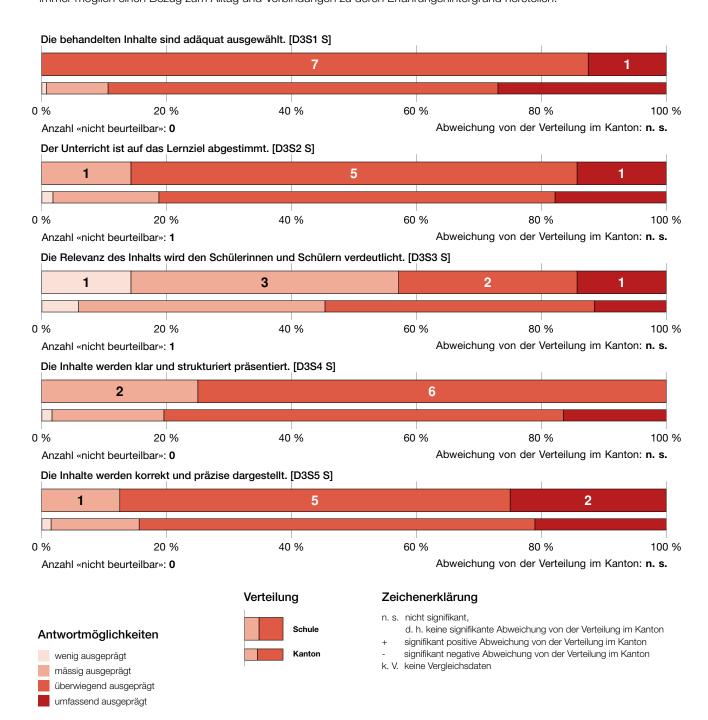




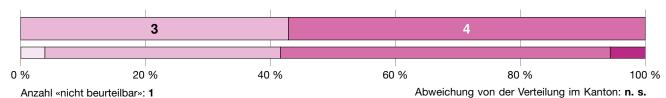
Auswahl und Thematisierung des Inhalts



Der Unterricht verfolgt Lernziele und vermittelt Lerninhalte, die sich auf den Lehrplan 21 beziehen und dabei den Lernstand der Schülerinnen und Schüler berücksichtigen. Die Inhalte sind fachlich relevant, dienen somit den Lernzielen und dem Kompetenzaufbau. Der Unterricht ist gemäss den transparenten Zielen logisch aufgebaut und klar gegliedert. Die Lehrpersonen vermitteln die Inhalte strukturiert, anschaulich und nachvollziehbar, sodass die Schülerinnen und Schüler dem Unterricht gut folgen können. Die Inhalte werden dabei stets fachlich korrekt und präzise dargestellt. Die Lehrpersonen kommunizieren schüler-, sach- und situationsgerecht. Sie motivieren die Schülerinnen und Schüler für die Ziele und Inhalte, indem sie wo immer möglich einen Bezug zum Alltag und Verbindungen zu deren Erfahrungshintergrund herstellen.



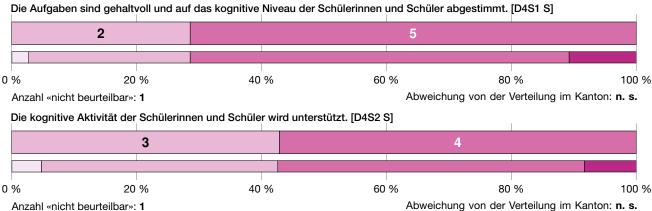
Kognitive Aktivierung

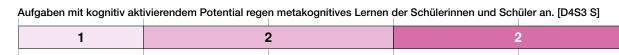


Die Schülerinnen und Schüler setzen sich im Unterricht vertieft mit den Lerninhalten auseinander, damit diese gut vernetzt und langfristig verfügbar sind. In diesem Sinne regen die Lehrpersonen die Schülerinnen und Schüler an, eigene Gedanken und Lösungswege zu entwickeln, zu begründen und zu vergleichen. Sie setzen dafür zum Beispiel komplexe Aufgaben ein, die sich am kognitiven Potential der Schülerinnen und Schüler orientieren. Solche Aufgaben regen zum Vernetzen und

Problemlösen an und ermöglichen individuelle Lösungen. Durch einen fachlich anspruchsvollen Dialog über die Lerninhalte erhalten die Lehrpersonen Einblick in die individuellen Lern- und Verarbeitungsprozesse der Schülerinnen und Schüler. Zudem regen die Lehrpersonen sie zu metakognitivem Denken an.







40 %

Anzahl «nicht beurteilbar»: 3

20 %

0 %

80 % Abweichung von der Verteilung im Kanton: n. s.

100 %

Antwortmöglichkeiten wenig ausgeprägt mässig ausgeprägt überwiegend ausgeprägt

umfassend ausgeprägt



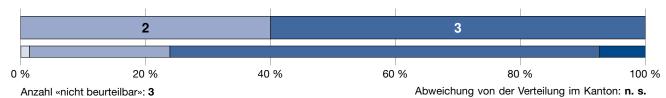
Zeichenerklärung

n. s. nicht signifikant,

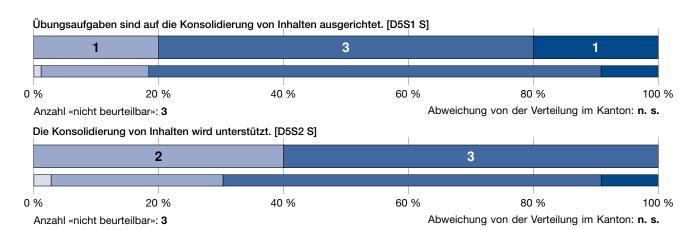
60 %

- d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten

Unterstützung des Konsolidierens von Inhalten



Das Üben dient der Festigung des Gelernten und erfüllt damit eine wichtige Funktion im Lernprozess. Üben ist notwendig, damit sich Fertigkeiten und Abläufe allmählich automatisieren und Informationen auf lange Zeit im Gedächtnis verankert werden. Damit dies möglichst nachhaltig geschieht, wählen die Lehrpersonen vielfältige Aufgabentypen und variationsreiche Übungsformate. Sie achten auf eine gute zeitliche Verteilung der Übungsphasen. Übungen erlauben den Lehrpersonen zudem relevante Einblicke in die individuellen Lernprozesse ihrer Schülerinnen und Schüler, insbesondere in Hinblick auf Schwierigkeiten und Fehlerursachen. Diese Einblicke nutzen die Lehrpersonen zur gemeinsamen Aufarbeitung, konstruktiven Rückmeldung und gezielten Unterstützung.



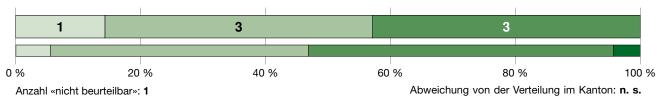
Antwortmöglichkeiten wenig ausgeprägt mässig ausgeprägt überwiegend ausgeprägt

umfassend ausgeprägt



- n. s. nicht signifikant,
 - d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- + signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
 - signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten

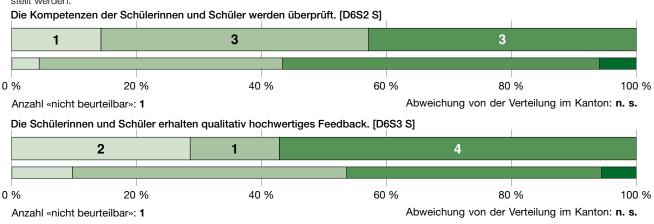
Beurteilung und Feedback



Beurteilung und Feedback machen den Lernstand und den Lernfortschritt der Schülerinnen und Schüler sichtbar. Dabei erheben die Lehrpersonen differenzierte diagnostische Information darüber, wo sich die einzelnen Schülerinnen und Schüler in Bezug auf die zu erwerbenden Kompetenzen befinden. Dies geschieht fortlaufend, mittels vielfältiger Beurteilungsformate und für die Schülerinnen und Schüler transparent und nachvollziehbar. Die Lehrpersonen nutzen die diagnostische Information für die weitere Ausrichtung des Unterrichts. Sie geben qualitätsvolles Feedback und pflegen eine konstruktive Feedbackkultur.

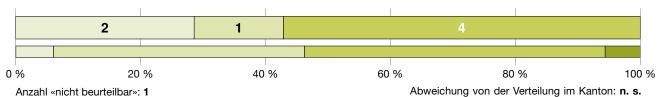
Die Beurteilungen sind klar auf die zu erlernenden Kompetenzen ausgerichtet. [D6S1 S]

Aufgrund der geringen Anzahl Bewertungen in dieser Dimension/Subdimension können keine Ergebnisse dargestellt werden.

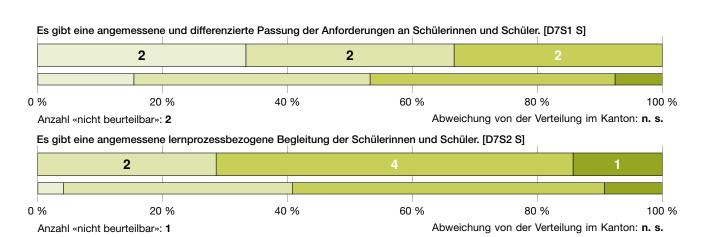




Umgang mit Heterogenität



Schülerinnen und Schüler unterscheiden sich darin, wo sie in Bezug auf ihre Leistungen und ihre Motivation stehen, welche Voraussetzungen (z. B. Sprachherkunft, Interessen) sie mitbringen und welche Unterstützung sie brauchen, um ihr Potential entfalten zu können. Eine fundamentale Herausforderung ist es daher für die Lehrpersonen, dieser Heterogenität ihrer Schülerinnen und Schüler bei der Unterrichtsgestaltung Rechnung zu tragen und damit das individuelle Lernen jeder Schülerin und jeden Schülers angemessen zu fördern.



Antwortmöglichkeiten wenig ausgeprägt mässig ausgeprägt überwiegend ausgeprägt umfassend ausgeprägt



- n. s. nicht signifikant,
 - d. h. keine signifikante Abweichung von der Verteilung im Kanton
- + signifikant positive Abweichung von der Verteilung im Kanton
- signifikant negative Abweichung von der Verteilung im Kanton
- k. V. keine Vergleichsdaten



Kanton Zürich
Bildungsdirektion
Fachstelle für Schulbeurteilung
Josefstrasse 59, Postfach
CH-8090 Zürich
Tel. 043 259 79 00
info@fsb.zh.ch
https://zh.ch/fsb